

Kokemäen kaupunki

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Sisällys

1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	4
1.1	Kaupunginjohtajan katsaus	5
1.2	Luottamushenkilö- ja henkilöstöorganisaatio	8
1.3	Yleinen taloudellinen kehitys	10
1.4	Kokemäen kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	15
1.5	Olennaiset tapahtumat ja muutokset kaupungin taloudessa.....	16
1.6	Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä	26
2	Tulorahoituksen riittävyys	30
2.1	Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	31
2.2	Talouden tasapainottamistoimenpiteet	31
3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	33
3.1	Tuloslaskelma ja tunnusluvut.....	34
3.2	Rahoituslaskelma ja tunnusluvut.....	35
3.3	Tase ja tunnusluvut	36
3.4	Kokonaistulot ja -menot	38
4	Kuntakonserni.....	39
4.1	Konsernirakenne	40
4.2	Konsernitavoitteet ja niiden toteutuminen.....	41
4.3	Konsernituloslaskelma ja tunnusluvut	45
4.4	Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut.....	46
4.5	Konsernitase ja tunnusluvut	47
5	Talousarvion toteutuminen.....	49
5.1	Lautakuntakohtainen toteutumavertailu	50
5.2	Investointiosan toteutumavertailu	51
5.3	Talousarvion toteutuminen sitovuustasoin ja syyt poikkeamiin.....	52
5.4	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	56
6	Tilinpäätöslaskelmat.....	70
6.1	Tuloslaskelma.....	71
6.2	Rahoituslaskelma.....	72

6.3	Tase	73
6.4	Investointien toteutumavertailu.....	75
6.5	Konsernitulos, -rahoitus ja -tase	76
7	Liitetiedot	80
8	Allekirjoitus.....	101

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Kokemäen kaupungille taloudellisesti ja toiminnallisesti merkittävä. Toimintaympäristömme jatkoi muuttumistaan sekä valtakunnallisen talouskehityksen että paikallisten rakenteellisten muutosten myötä, ja kaupungin rooli elinvoiman ja hyvinvoinnin turvaajana korostui entisestään. Vuotta 2025 leimasivat erityisesti kunnallistalouden kiristynvä tilanne, suuret maankäytön ja elinkeinojen kehittämishankkeet sekä uuden valtuustokauden strateginen suunnanotto. Kevään 2025 kuntavaalit toivat myös muutoksia luottamushenkilökokoonpanoon.

Kokemäen kaupungin taloudellinen asema oli vuoden 2025 alussa edelleen vakaa. Taseessa oli vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen 7,16 miljoonan euron kumulatiivinen ylijäämä, mikä luo pohjaa tulevien vuosien sopeutus- ja investointitarpeisiin. Vuoden 2026 talousarviossa varauduimme 1,5 miljoonan euron alijäämään, mikä heijasti erityisesti toimintamenojen kasvupainetta sekä mm. työllisyysalueuudistuksen tuomia kustannusvaikutuksia.

Vuosi 2025 toteutui kuitenkin oletettua tasapainoisempana. Kaupungin tulokehitykseen vaikuttivat verotulojen vakaus, valtionosuuksien määräytymiseen kohdistuneet tarkistukset sekä kaupungin oman toiminnan kustannustehokkuus. Toimintamenoihin kohdistuneet säästötoimenpiteet ja prosessien tehostuminen hillitsivät menojen kasvua tilanteessa, jossa valtakunnalliset sote- ja työllisyyspalveluiden uudistukset aiheuttivat monille kunnille huomattavaa kustannusnousua. Vuoden 2025 tilinpäätöksen tulos osoitti 0,31 M€ ylijäämää, kun se talousarviossa oli arvioitu 0,63 M€ alijäämäksi.

Investointitaso oli vuonna 2025 korkea erityisesti maa-aluehankintojen, käynnissä olevien teollisuusalueiden kehittämisen sekä palvelutuotannon tilaratkaisujen vuoksi. Kokonaisuutena vuoden 2025 taloudellinen lopputulos osoittaa, että Kokemäki on kyennyt etenemään strategisten tavoitteidensa mukaisesti taloudellisesta toimintaympäristöstä huolimatta.

Elinvoiman vahvistaminen on ollut kaupungin keskeinen painopiste. Vuonna 2024 käynnistyneet kehittämishankkeet etenivät vuonna 2025 suunnitellusti. Kirkkokallion teollisuusalueen laajentuminen sekä Bitzero Finland Oy:n hanke olivat edelleen kaupungin elinkeinopolitiikan ytimessä. Hankkeeseen liittyvä 110 kV voimajohdon suunnittelu Kokemäen Sähkö Oy:n toimesta eteni, ja alueen infrastruktuurin parantaminen jatkui.

Valtatie 2:n eteläpuolelta hankitulle noin 115 hehtaarin maa-alueelle käynnistettiin asemakaavoitus vuoden 2026 alussa. Tämän uuden teollisuusalueen kehittäminen tukee kaupungin pitkän aikavälin tavoitteita vahvistaa teollisuuden sijoittumismahdollisuuksia sekä monipuolistaa Kokemäen elinkeinorakennetta ja luomaan myös pohjaa nykyisen elinkeinoelämän kasvulle.

Uusiutuvan energian hankkeet ovat myös edenneet. Tuulivoimaosayleiskaavat Takajärven ja Ruotanansuon alueilla sekä useat aurinkovoimahankkeet loivat pohjaa kaupungin vihreän kasvun strategiassa. Kaupungin alueelle suunniteltujen aurinkovoimaloiden yhteisteho on noin 200 MWp. Se tulee olemaan merkittävä lisä alueen energiantuotantokapasiteettiin.

Kaupungin hyvinvointisuunnitelma ja Satakunnan kuntien, hyvinvointialueen ja Satakuntaliiton välinen strateginen kumppanuussopimus tulevat ohjaamaan toiminnan kehittämistä valtuustokaudella. Kokemäen asema Satakunnan työllisyysalueessa konkretisoitui palvelurakenteiden vakiintuessa ja kustannusrakenteen täsmentyessä. Toiminnallisen ja lainsäädännöllisen muutoksen pohjalta noussut mm. työmarkkinatuen kuntaosuus näkyi merkittävästi kaupungin menoissa. Työ- ja koulutuspolkuja tukevat toimenpiteet, kuten Virtaamo-toiminta, tarjosivat tuloksellisia ratkaisuja erityisesti nuorten palveluissa. Näiden taloudelliset vaikutukset tulemme näkemään vasta tulevaisuudessa.

Henrikinhovin palvelukeskuksen vuoden 2025 mittava muutoshanke osoitti vaikuttavuutensa palvelujen asiakaslähtöisyyden paranemisena. Tämä tulee erityisesti näkemään vuoden 2026 aikana. Kotisairaalapalvelujen, lääkäripalvelujen ja muiden sote-palveluiden keskittäminen yhteen toimipisteeseen tukee osaltaan Kokemäen terveystalouden kokonaistarjontaa.

Maankäytön suunnittelu eteni merkittävästi vuoden 2025 aikana. Keskustaajaman osayleiskaavan käsittely jatkui, Kotkanniemen ranta-asemakaava Sääksjärven alueelle eteni valmistelussa, ja Rautatieasemakaavan hyväksymisen pohjalta Peipohjan alueen kehittämistyö jatkui. Asuntopolitiikan kehittämiseksi jatkettiin KOY Hakatienkartanon ja KOY Teljän Talojen yritysjärjestelyjen valmistelua.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi uuden kuntastrategian ja Kokemäen ensimmäisen kiinteistöstrategian. Näiden linjausten tarkoituksena on vahvistaa kaupungin taloudellista kestävyyttä pitkällä aikavälillä sekä varmistaa, että palvelu- ja toimitilaverkko vastaa tulevien vuosien tarpeisiin tarkoituksenmukaisesti. Kaupungin uudessa strategiassa painopistealueina ovat hyvinvoiva koti, älykäs maaseutukaupunki, rohkea tulevaisuus ja kestävä talous.

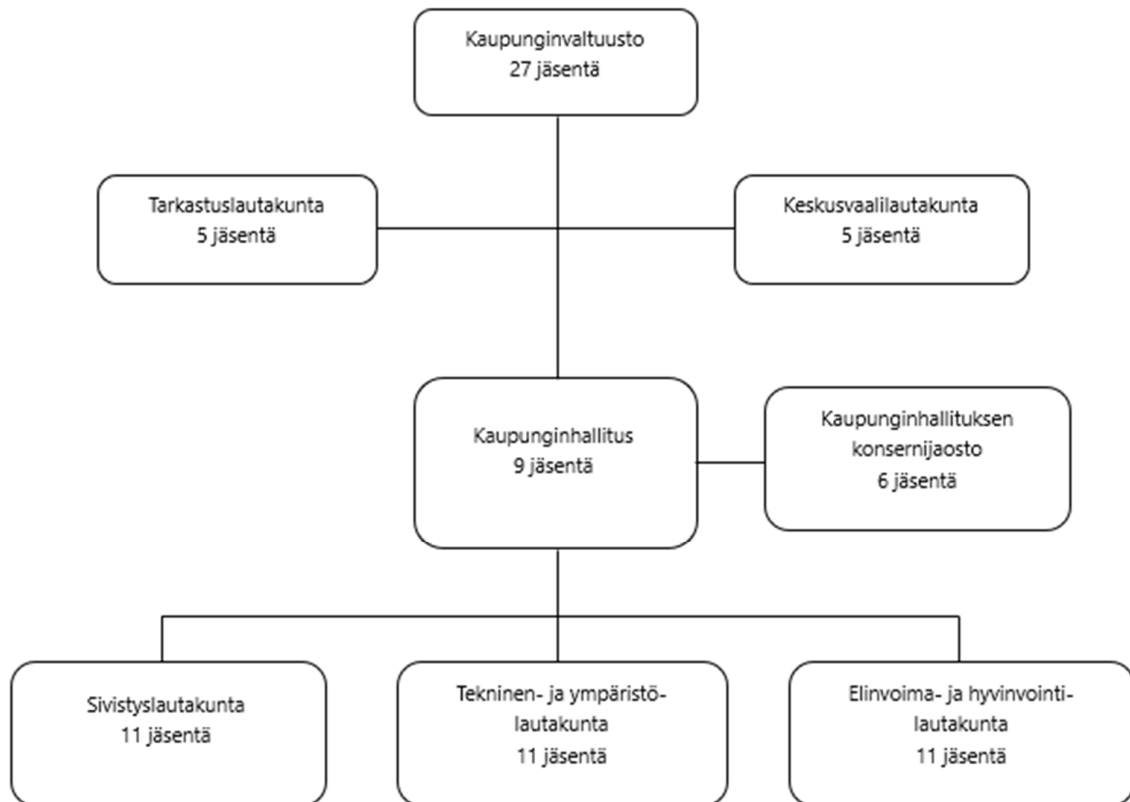
Kuntatalouden kiristyessä valtakunnallisesti kaupungin talouden vastuullinen hoitaminen korostuu entisestään. Ikääntyvä väestöpohja, väkiluvun muutokset sekä toimintamenojen rakenteellinen kasvu edellyttävät pitkäjänteistä talousohjausta, investointien priorisointia ja jatkuvaa toiminnan kehittämistä.

Kokemäen kaupungin tilinpäätös vuodelta 2025 osoittaa, että olemme kyenneet edistämään keskeisiä strategisia tavoitteitamme taloudellisesta paineesta huolimatta. Tätä työtä on tehty vastuullisesti, yhteistyössä ja kuntalaisten hyvinvoinnin näkökulmasta johdonmukaisesti. Tulevina vuosina kaupungin on jatkettava uudistumista, investoitava elinvoimaa vahvistaviin toimiin ja pidettävä kiinni kestävän talouden periaatteista.

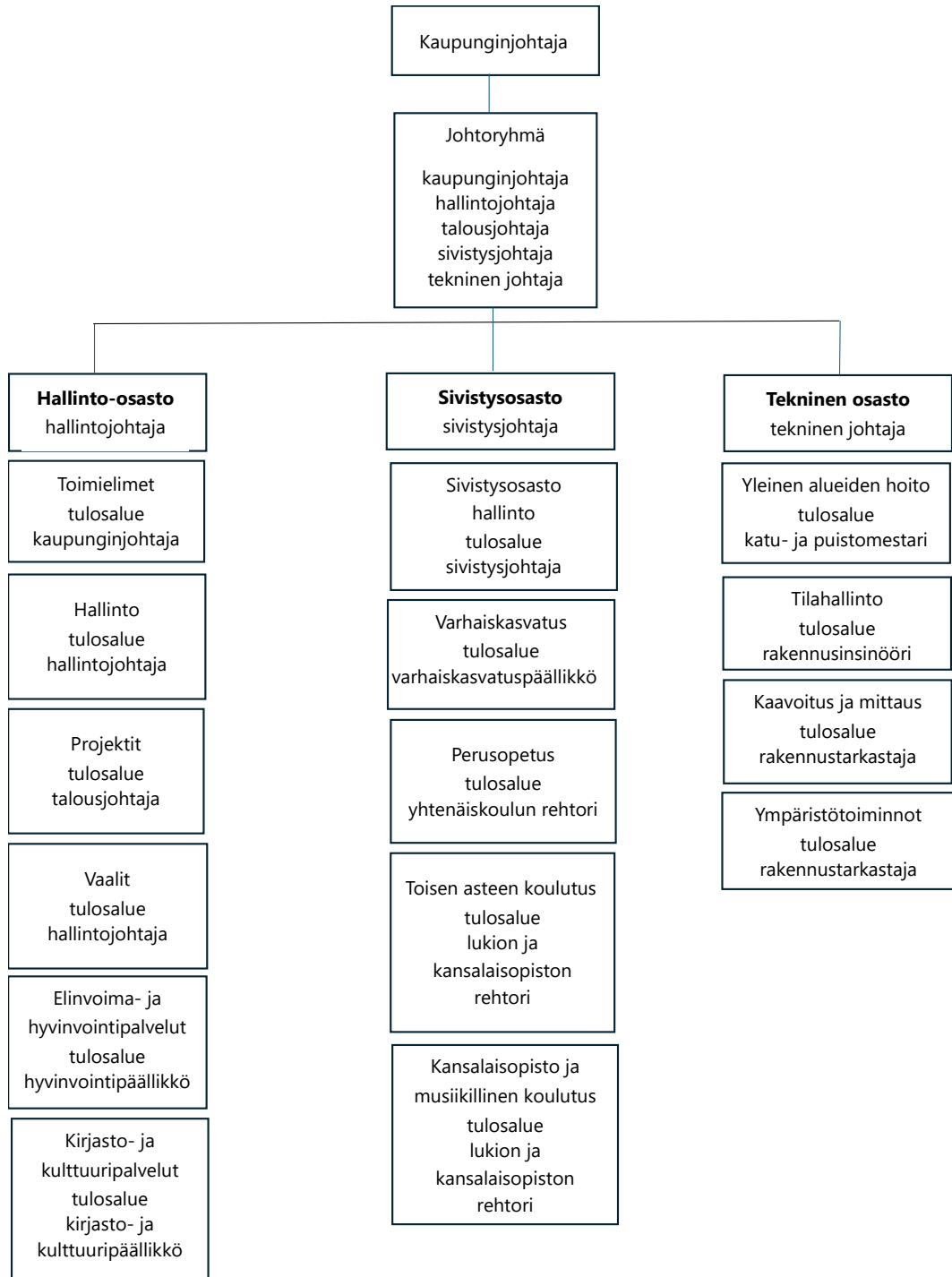
Kokemäellä 17.3.2026

Teemu Nieminen
Kaupunginjohtaja

1.2 Luottamushenkilö- ja henkilöstöorganisaatio



Kuva 1: Luottamushenkilöorganisaatio



Kuva 2: Henkilöstöorganisaatio

Vuoden 2025 alusta alkaen sivistyslautakunnan alaisuuteen kuuluvat tulosalueet ovat sivistystoimen hallinto, varhaiskasvatus, perusopetus, toisen asteen koulutus, kansalaisopisto ja musiikillinen koulutus (ostopalveluna). Elinvoima- ja hyvinvointilautakunnan alaisuuteen ja samalla osaksi hallinto-osastoa siirtyivät hyvinvointipalvelut (liikunta- ja nuorisotoimi, kenttien hoito ja uimahalli) sekä kirjasto-, kulttuuri- ja museopalvelut. Tilinpäätöksen lukujen vertailutiedoissa uusi lautakuntarakenne on oikaistu myös vertailulukuihin vuodelle 2024.

1.3 Yleinen taloudellinen kehitys

(Taloudellinen katsaus, talvi 2025. Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:61

Kuntaliitto helmikuu 2026)

Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvoi ennakkotiedon mukaan vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia. Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu ensi vuonna.

Kulutuksen kasvua on heikentänyt pitkäkestoinen epävarmuus. Epävarmuuden myötä kulutuksen sijaan säästäminen on kasvanut. Ostovoiman kasvun odotetaan nopeutuvan, kun työllisyys paranee, palkankorotukset jatkuvat, ansiotuloverotus kevenee ja inflaatio on maltillisella tasolla.

Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. Investoinneissa pohja on ohitettu ja asuntorakentaminen toipuu hitaasti. Pidemmällä aikavälillä on kysyntää selvästi nykyistä suuremmalle rakentamisen määrälle. Energiasiirtymä lisää investointeja sähkön tuotannossa, siirrossa ja sähköä käyttävässä tuotannossa. Puolustusinvestoinnit nousevat merkittävästi ensi vuonna ja pysyvät korkealla tasolla.

BKT kasvaa 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia 2028.

Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 tasosta 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuonna 2028. Työmarkkinoilla on paljon työvoimaa ja työttömyyden nopea kasvu johtuukin työvoiman määrän kasvusta. Työvoiman määrää on kasvattanut maahanmuutto ja hallituksen työllisyystoimet. Työllisyys on valtionvarainministeriön taloudellisen katsauksen mukaan noussut viime kuukausina ja kasvu jatkuu talouden toipuessa.

	2025	2026	2027	2028
Työttömyysaste	9,6	9,5	9,1	8,5
Työllisyysaste	71,6	71,5	71,9	72,4

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin. Se elpyy epävarmuuden varjossa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt odotuksia pienemmäksi. Suomen vienti kasvaa maailmankaupan kysynnän tahtiin. Suomen nettoviennin vaikutus on pieni, sillä tuonti kasvaa erityisesti investointien myötä.

Maailmantalouden riskit ovat edelleen merkittäviä niin kauppaa- ja geopolitiikasta kuin Venäjän hyökkäyssodasta. Tekoälymarkkinoiden kehitys voi lisätä riskejä, kuten finanssimarkkinoiden heikkenemistä ja investointien vähenemistä. Riskinä on myös kotitalouksien säästämisen jatkuminen epävarmuuden ja heikon työllisyystilanteen vuoksi. Myös investointisuunnitelmien toteutuminen ja aikataulu on tällä hetkellä varsin epävarmaa.

Julkinen talous

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu tänä vuonna 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Suhdanteen kohenemisesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä syvenee ensi vuonna 4,5 prosenttiin, kun tälle vuodelle odotetut hävittäjähankinnat kirjataan vasta vuoden 2026 alijäämään. Julkisyhteisöjen alijäämä on syvä ja pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Puolustusmenojen bkt-osuuden oletetaan pysyvän 3 prosentissa ennustejaksolla vuoteen 2030 saakka.

Velkasuhde nousee vuonna 2025 yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Valtio ottaa vuonna 2025 noin 3,5 miljardia euroa enemmän velkaa kuin vuodelle oli budjetoitu. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa BKT:hen.

Julksen talouden ennusteen epävarmuudet liittyvät yleiseen talouden epävarmuuteen ja luottamuksen puutteeseen. Puolustushankintojen ajoitus aiheuttavat epävarmuutta

valtionhallinnon alijäämään. Työttömyystilanne vaikuttaa muun muassa maksutuloihin ja työttömyysmenoihin. Paikallishallinnon menojen muodostumiseen vaikuttaa säästötoimenpiteiden ja toiminnan tehostamisen onnistuminen.

Kuntien tilinpäätösarviot vuodelta 2025: Torjuntavoitto

Kuten viime vuoden lopussa ennakoitiin, kuntatalouden tila vuonna 2025 asettui kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarvioiden mukaan jonkin verran kuntatalousohjelman ennustetta vahvemmaksi. Tästä huolimatta tilikauden tulos heikentyi vuodesta 2024 asettuen noin 740 miljoonaan ja investoinnit painoivat kuntatalouden toiminnan ja investointien rahavirran reippaasti miinukselle. Peruskuntien lainakanta nousi lähelle 20 miljardia euroa. Kuntien konsernitiedot vuodelta 2025 valmistuvat kesäkuussa.

Kuntaliiton materiaali kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarvioista sisältää lukuisia mielenkiintoisia yksityiskohtia ja vertailuja kuntien taloudesta. Suurin yksittäinen kuntien taloutta vuonna 2025 leimaava asia on kuitenkin TE-palvelu-uudistuksen käynnistyminen äärimmäisen heikossa suhdannetilanteessa. Kuntien menot työttömyysturvan rahoittamiseen sekä työllisyyspalveluihin kasvoivatkin vuonna 2025 valtion kunnille kompensoimaa rahoitusta voimakkaammin. Kunnat saivat kuitenkin hillittyä toimintamenojen kasvun noin 5 prosenttiin. Sitä voidaan pitää torjuntavoittona.

Perustoimeentulotukietuudet kasvoivat vuonna 2025 poikkeuksellisen nopeasti

Kuntien työttömyyteen liittyvistä sakkomaksuista ja niiden noususta on puhuttu julkisuudessa paljon, mutta varjoon on jäänyt, että myös kuntien osarahoittamat perustoimeentulotuen menot ovat parhaillaan rajussa kasvussa. Kelaston mukaan perustoimeentulotukietuudet nousivat viime vuonna ennätystasolle: 1 miljardiin euroon, mistä kuntien rahoittama osuus on noin 480 miljoonaa euroa. Kunnilta tämä rahoitusosuus peritään vuonna 2027 (kevällä valmisteltava valtion talousarvio), jolloin kuntien valtionosuuksia pienennetään vastaavalla summalla.

Perustoimeentulotuen tarvetta kasvattivat vuonna 2025 suhdannetekijöiden lisäksi ukrainalaisten määrän kasvu. Myös viime vuosien muutokset työttömyysturvaan, lapsilisiin, asumisen tukiin ja kotoutumisen palveluihin ovat lisänneet kotitalouksille myönnettävää perustoimeentulotukea. Sosiaaliturvamuutosten yhteisvaikutusten arviointimuistiossalinkki toiseen palveluun kuntien perustoimeentulotukikustannusten kasvun arvioitiin nousevan +25-30 prosenttiin. Vuonna 2025 kasvu oli +33 prosenttia.

Pidemmällä aikavälillä perustoimeentulotuen saajien määrät ovat olleet laskusuunnassa. Vuonna 2025 saajien määrä kuitenkin nousi hivenen. Saajien osuus väestöstä oli 6,4 prosenttia.

Kuntatalouden näkymä on tuoreissa suhdanne-ennusteissa haastava

Valtiovarainministeriön joulukuun talousennuste tarkentui odotetusti alaspäin. Talouskasvun elpyminen siirtyy vuoteen 2026 ja julkisen sektorin velkaantuminen jatkaa ennustevuosina kasvuaan. Julkisen talouden alijäämä ylittää EU:n viitearvot selvästi.

VM:n mukaan kuntahallinnon tulojen ja menojen erotus on tulevina vuosina noin -0,5 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Tuoreimmassa ennusteessa alijäämä kuitenkin pieneni noin 200–300 miljoonalla eurolla. Ennusteen vahvistuminen tapahtui erityisesti kulutusmenojen pienentymisen kautta. Valitettavasti myös kuntahallinnon verotulot laskivat syksyn ennusteesta hieman. Vuonna 2028 sekä kuntahallinnon että hyvinvointialuehallinnon nettoluotonannon ennakoidaan tasaantuvan -0,3 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Myös Suomen Pankki julkisti joulun alla tuoreen suhdanne-ennusteen. Sen mukaan talouden kasvu jää kuluvana vuonna 0,2 prosenttiin ja vauhdittuu vuonna 2026 vain 0,8 prosenttiin. Suomen Pankin julkisen talouden ennuste on synkkä: julkisyhteisöjen nettoluotonanto on -3,9 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2028 ja julkinen velka nousee kyseisenä vuonna peräti 93 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Kuntasektorin ja hyvinvointialueiden nettoluotonanto yhteensä kasvaa vuonna 2028 Suomen Pankin mukaan -0,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Paikallishallinnon näkymä on Suomen Pankilla selvästi heikompi kuin valtiovarainministeriön julkisen talouden ennusteissa. Esimerkiksi vuonna 2026 nettoluotonanto eroaa ennusteiden välillä jo noin puoli miljardia euroa. Molemmissa ennusteissa kuntatalouden näkymä on kuitenkin hyvin haastava.

Kokemäen kaupungin asukasluvun ja työllisyyden kehitys

Kokemäen kaupungin asukasluku väheni vuoden 2025 aikana 85 henkilöllä (-1,3 %). Kaupungin asukasluku oli vuoden lopussa 6 587. Vuoden 2025 asukasluvun väheneminen oli samansuuruista mitä se on ollut viimeisten vuosien aikana. Asukasluku on laskenut tasaisesti viimeisen kolmenkymmenen vuoden aikana. Asukasluku on viimeksi kasvanut vuonna 1989. Kyseisenä aikana (1989–2025) asukasluku on laskenut 2 940 henkilöllä, keskimääräisen vähennyksen ollessa noin 79 henkilöä/vuosi (-1,2 %/v). Viimeisen seitsemän (2019–2025) vuoden aikana asukasluvun vähennys on ollut suurempaa eli 91 hlöä/vuosi.

Vuonna 2025 Kokemäeltä muutti pois 315 ja paikkakunnalle muutti 295 henkilöä eli kuntien välinen nettomuutto oli -20 henkilöä. Maahanmuuttajia oli 23 ja maastamuuttajia 5. Syntyneitä oli 34 ja kuolleita 113.

Syntyneiden määrä on vähentynyt viime vuosina olennaisesti:

Vuosina 2021–2025 syntyi yhteensä 195 lasta eli keskimäärin 39 lasta/vuosi. Vuosina 2015–2018 lapsia syntyi 262 eli 52 lasta/vuosi. Vuosina 2010–2014 lapsia syntyi 300 eli 60 lasta/vuosi.

Asukasluvun ja syntyneiden lukumäärän väheneminen on sekä kaupungin tulojen, menojen ja rakennusinvestointien että kaupungin koko elinvoiman osalta asiakokonaisuus, joka tulee ottaa huomioon tulevaisuudessa kaikessa kaupungin toiminnassa.

Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Kokemäen asukasluku on vuonna 2040 ns. perusuralla laskettuna 5 722 eli 865 henkilöä nykyistä vähemmän. Vuosittaisen muutoksen ollessa noin -60 henkilöä.

Työttömyysaste työvoimahallinnon tietojen mukaan oli Kokemäellä 12,0 % joulukuussa 2025. Vuonna 2024 vastaava luku oli 11,1 % ja vuonna 2023 joulukuussa 8,9 %. Vuoden 2025 lopussa työttömiä työnhakijoita oli 344 henkilöä eli 16 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Pitkäaikaistyöttömänä oli vuoden lopussa 97 henkilöä, edeltävänä vuonna 76. Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli vuoden 2025 lopussa 47 henkilöä, vuotta aiemmin 29.

1.4 Kokemäen kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kuntavaalit järjestettiin huhtikuussa 2025 samanaikaisesti aluevaalien kanssa. Kuntavaaleissa valittiin valtuusto toimikaudelle 1.6.2025–31.5.2029. Kokemäellä valtuustoon valittiin 27 jäsentä.

Valtuuston kokoonpano puolueittain ja muutos edelliseen valtuustoon verrattuna:

Keskusta	9 (+1)
SDP	6 (0)
Kokoomus	4 (+1)
Perussuomalaiset	4 (-1)
Vasemmistoliitto	3 (-1)
Kristillisdemokraatit	1 (0)

Naisia valtuustossa on 12. Uusia valtuutettuja on 9. Valtuutettujen keski-ikä oli vaalijankohtana 52 vuotta.

Kaupungin luottamushenkilöorganisaatio ja henkilöstöorganisaatio on määritelty hallintosäännössä. Hallintosääntöön on koottu keskitetysti eri osastoja ja lautakuntia koskevat hallinnon määräykset ja ohjeet. Kaupunginvaltuusto päivitti hallintosääntöä vuoden 2025 aikana kerran. 1.10.2025 lukien tehdyt muutokset koskivat lakisääteisten vaikuttamistoimielinten päivityksiä, sivistyksen toimialan osalta pääosin esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen uudistusta ja lukion erityisopetusta sekä tekninen ja ympäristötoimialan osalta ympäristöpuolen tehtävien järjestelyjä.

1.5 Olennaiset tapahtumat ja muutokset kaupungin taloudessa

Olennaiset tapahtumat

Teollisuushankkeet

Akkutehdashankkeen valmistuminen on siirtynyt ja kaupunki on myynyt vuoden 2025 tammikuussa akkutehdashankkeelle varatut kiinteistöt toiselle teollisuushankkeelle.

Kokemäen kaupunginhallitus päätti tammikuussa 2025 myydä Kirkkokallion alueelta Bitzero Finland Oy -nimiselle yritykselle 9,5 ha määräalan ja teki kiinteistökaupan esisopimuksen 7,3 ha määräalan myymisestä sekä 5,4 ha määräalan varauksesta.

Samassa päätöksessä kaupunginhallitus teki sopimuksen yhteensä noin 70 ha maa-alueen varauksesta ja osto-optiosta yhtiön kanssa. Sopimuksen mukaisesti kaupunki hankki kyseiset noin 70 ha maa-alueet omistukseensa ja tulee myymään ne edelleen yhtiölle. Alueet sijoittuvat valtatie 2:n eteläpuolelle. Yhtiön tarkoituksena on perustaa edellä mainituille alueille useampi datakeskus.

Kiinteistökaupat olivat kaupunginvaltuuston käsittelyssä maaliskuussa 2025. Kevään ja kesän aikana maakaupat toteutuivat pääosin. Yksi n. 10 ha maakauppa jäi tekemättä. Tällä hetkellä valmistellaan uuden 110 Kv:n voimalinjan rakentamista Kolsista Kirkkokallion alueelle. Tavoitteena on voimalinjan valmistuminen vuonna 2027, jolloin rakentamistyöt uuden datakeskuksen osalta alkavat Kirkkokallion alueella.

Tammikuussa 2026 päätettiin kaupunginhallituksessa käynnistää asemakaavoitus valtatie 2:n eteläpuoleisella alueella.

Hyvinvointialueen palveluverkkoselvitys ja sen pohjalta tehdyt ratkaisut

Uudet hyvinvointialueet aloittivat toimintansa vuoden 2023 alusta lukien. Hyvinvointialueen on joutunut sopeuttamaan talouttaan suuren alijäämän takia. Syksyllä 2023 valmistui palveluverkkoselvitys ja se tiesi usean sote-toiminnan lopettamista Kokemäellä. Selvitys sai kokonaisuudessaan kunnissa huomattavaa kritiikkiä. Palveluverkkoselvityksen loppuraportissa Kokemäen osalta esitettiin seuraavaa:

1. Kokemäen terveysaseman palvelut siirretään Harjavallan terveysasemalle ja joltain osin Huittisten Sote-keskukseen vuoden 2024 aikana.

2. Kokemäen sosiaalitoimisto siirtyy Harjavallan sairaalan tiloihin vuoden 2024 aikana. Neuvolapalvelut siirtyisivät sivistysosaston alaisuuteen eli kouluterveydenhuollon yhteyteen.
3. Mielenterveys- ja päihdepalveluiden päivätoimintakeskus Kumu siirretään Harjavallan sairaalan tiloihin vuoden 2024 aikana.
4. Vammaisten päivätoiminta Hovipaja siirretään Harjavallan sairaalan tiloihin vuoden 2024 aikana.
5. Henrikinhovin arviointi- ja kuntoutusyksikkö (lyhytaikainen hoito, 15 paikkaa) siirtyy Harjavallan sairaalaan vuoden 2024 aikana.
6. Henrikinhovin ympärivuorokautinen palveluyksikön toiminta (30 paikkaa) päättyy 31.12.2025.
7. Välinehuollon ja valmistuskeittiöiden osalta tulee erillinen selvitys.
8. Lähipalvelujen tilalle olisi tulossa erilaisia digipalveluja sekä liikkuvia palveluja.

Kaupunki on vuosina 2024 ja 2025 aikana käynyt useita neuvotteluja hyvinvointialueen kanssa ja palveluverkkosuunnitelman pohjalta on joko neuvottelujen tai hyvinvointialueen omista päätöksistä johtuen päädytty seuraaviin ratkaisuihin:

1. Toteutunut osittain: Kaupungin ja hyvinvointialueen Kokemäen terveyskeskusta koskeva vuokrasopimus päättyy siten, että hyvinvointialueen vuokranmaksuvelvollisuus päättyy porrastetusti 31.12.2024, 30.4.2025 ja 31.7.2025. Suun terveydenhuolto toimii edelleen terveyskeskuskiinteistössä vuonna 2025 ja toimii edelleen vuonna 2026.
2. Suunnitelma ei ole toteutunut. Sosiaalitoimisto toimii kaupunginvirastolla edelleen.
3. Toteutunut osittain. Mielenterveys- ja päihdepalveluiden toiminnallisen kuntoutuksen yksiköt Haiku (Harjavalta) ja Kumu (Kokemäki) yhdistyivät vuoden 2025 alussa yhdeksi yksiköksi (Haikumu) ja virallisesti nimeksi on tullut vuoden 2026 alussa Toiminnallinen kuntoutus Harjavalta. Toimintaa järjestetään Harjavallan sairaalan alueella rakennuksessa 3 ja toimintaan ohjautuu pääasiassa Harjavallan, Kokemäen ja Nakkilan alueella asuvat mielenterveys- ja päihdeasiakkaat. Lisäksi Harjavallan yksiköstä käsin järjestetään ryhmätoimintaa Kokemäellä kerran viikossa. Vuonna 2025 toiminnallisen kuntoutuksen ryhmä on kokoontunut Kokemäen terveyskeskuksen alakerrassa ja maaliskuussa 2026 toiminta siirretään Kokemäen sote-pisteelle Henrikinhoiviin.
4. Toteutunut vuoden 2025 aikana.

5. Ei ole toteutunut vuoden 2025 aikana.
6. Ei toteudu. Kaupunki rahoitti noin 0,77 M€ suuruisen muutostyön Henrikinhovissa ja sinne siirrettiin osa terveydenhuollon palveluista terveyskeskuksesta.
7. Ruuan valmistus ja välinehuolto on päättynyt Kokemäellä toimivissa sotekiinteistöissä.
8. Toteutunut osittain.

Kokemäen kaupunki ja Harjavallan kaupunki lunastivat Harjavallan terveyskeskuskiinteistön omistukseensa ja vuokrasivat edelleen kiinteistön hyvinvointialueelle. Vuoden 2025 lopussa hyvinvointialue osti Harjavallan terveyskeskuskiinteistön Kokemäen kaupungilta ja Harjavallan kaupungilta.

Talousarvio ja sen muuttaminen

Vuoden 2025 talousarvion laadintaan vaikutti olennaisesti aikaisempien vuosien taloudellinen kehitys, hyvinvointialueen palveluverkkoratkaisut, TE-uudistus ja asukasluvun jatkuva väheneminen. Talousarvio hyväksyttiin 758 073 euroa alijäämäisenä. Alijäämäisen talousarvion hyväkymiseen johti vuokratulojen arvioitu väheneminen noin 700 000 euroa, virka- ja työehtosopimusten mukainen palkkaratkaisu noin 380 000 euron kustannusten nousu henkilöstömenoissa. TE-uudistuksen arvioitiin lisäävän toimintamenoja noin 900 000 eurolla ja kasvattavan valtionosuutta vastaavasti noin 750 000 eurolla. Kaupunginvaltuusto hyväksyi vuoden 2025 talousarvion joulukuun 2024 kokouksessaan.

Toimintavuoden 2025 aikana talousarviota muutettiin seuraavasti:

Käyttötalous

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 3.2.2025 § 3 Teknisen ja ympäristötoimialan tulosalueelle kiinteistöhoito 35 000 euron käyttötalousosan muutoksen toimintakustannuksiin maneesin ostoon.

Valtuuston kokouksessa 12.5.2025 § 29 hyväksyttiin 112 000 euron määrärahalisäys kiinteistönhoidon tulosalueelle: As Sinitalot 39 000 euroa, Harjavallan terveyskeskuksen kustannukset 33 000 euroa sekä rakennusten purkuun 40 000 euroa. Lisäksi samalle tulosalueelle Harjavallan terveyskeskuskiinteistöön hyväksyttiin 283 000 euron tulo määrärahan lisäys.

Joulukuun valtuuston kokouksessa 15.12.2025 § 81 hyväksyttiin 322 000 euron menomäärärahojen lisäys elinvoimapalveluihin. Teknisen toimialan yleiset alueet tulosalueelle hyväksyttiin 700 000 euron toimintatuottojen lisäys ja 200 000 euron menomäärärahojen lisäys 15.12.2025 § 83 kiinteistönhoidon tulosalueelle. Lisäksi joulukuun kokouksessa § 84 hyväksyttiin sivistyslautakunnan alaiseen varhaiskasvatuksen tulosalueelle 190 000 euron määräraha vähennys ja 40 000 euron toimintatuottojen lisäys. Toisen asteen koulutukseen hyväksyttiin 90 000 euron määrärahojen lisäys ja 6 000 euron tuottojen lisäys.

Tuloslaskelma

Valtuuston kokouksessa 15.12.2025 § 82 hyväksyttiin verotuloihin 270 000 euron vähennys ja valtionosuuksiin 158 000 euron vähennys. Kaupungin korkokustannuksiin hyväksyttiin 100 000 euron menoarvion pienennys.

Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosaan tehtyjen muutosten jälkeen vuoden 2025 talousarvio oli 626 073 euroa alijäämäinen.

Investointiosa

Investointiosaan tehtiin vuoden 2025 aikana seuraavat muutokset:

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 31.3.2025 § 8 yhtenäiskoulun alakerran peruskorjaukseen 0,15 M€ määrärahan vähennyksen. Samassa kokouksessa maa-alueiden oston määrärahaa lisättiin 2,9 M€. Lisäksi Hulevesien viivytysallas ja huoltotie 0,3 M€ sekä hulevesiviemärit valtaojien tilalle 0,35 M€ siirrettiin vuodelta 2025 pois ja Teollisuustien ja Härkisuontien rakentamisen määrärahaa pienennettiin 1,3 M€.

Lisäksi kaupunginvaltuustossa 2.3.2026 § 3 hyväksyttiin maaomaisuuden myynnin tulotarvionlityksen 218 446 euroa ja maaomaisuuden ostojen menoarvioalituksen 375 382 euroa.

Rahoituslaskelma

Valtuuston kokouksessa 31.3.2025 § 8 pitkäaikaisten lainojen nostomäärää lisättiin 1,0 M€.

Talousarvio ja sen toteutuminen; tuloslaskelma

Ulkoisia toimintatuottoja kertyi kaikkiaan 4,34 M€ ja ne ylittivät noin 0,6 M€ budjetoidun määrän. Toimintatuottojen toteutumaprosentti oli 116,7 %.

Tulojen osalta suurimmat ylitykset olivat valtion maksamat tuet ja avustukset hankkeisiin/projekteihin noin 0,2 M€ (elinvoima, perusopetus, lukio ja työterveyshuolto) ja vuokratulot noin 0,2 M€.

Myös myynti- ja maksutuotot toteutuivat 0,1 M€ talousarviota suurempina.

Ulkoisia toimintakuluja kertyi kaikkiaan 20,56 M€. Ulkoisten toimintakulujen määrä oli kaikkiaan 0,56 M€ budjetoituja määrärahoja pienempi. Toimintakulujen toteutumaprosentti oli 97,3 %.

Toimintakuluista henkilöstökulujen määrä oli 12,63 M€ ja varatut määrärahat alittuivat noin 0,2 M€. Toteutumaprosentti oli 98,6 %. Henkilöstökuluista palkat ja palkkiot toteutuivat suunnitellun hieman budjettia suurempina 101,2 %, joten henkilöstökulujen menoalitus koostui henkilöstösivukuluista. Menoalitus johtui mm. siitä, että tasausmaksu oli 50 000 euroa arvioitua pienempi. Kuntien tasausmaksu on Kevan jäsenyhteisöiltä (kunnat ja hyvinvointialueet) perittävä maksu, jolla katetaan palkkaperusteisen eläkemaksun ylittäviä eläkemenoja. Henkilöstösivukulujen kulupuolelle kirjattavia sairausvakuutuskorvauksia kertyi työterveyden kustannusten nousun myötä myös arvioita enemmän; vaikutus noin 100 000 euroa.

Palveluiden ostoon oli varattu 4,31 M€ ja toteutuma oli 4,16 M€. Asiantuntijapalvelut alittivat budjetin 0,1 M€ ja auraamispalvelut 0,1 M€. Muitakin tilikohtaisia ylityksiä ja alituksia oli jonkin verran, mutta ne eivät olleet kokonaisuuden kannalta merkittäviä ja sellaisia, että niillä olisi ollut vaikutusta kokonaistulokseen.

Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroiden hankintaan varattiin yhteensä 2,0 M€ menomäärärahat. Käyttö jäi noin 0,2 M€ pienemmäksi ollen 0,06 M€ pienempi kuin vuonna 2024. Sähkökulut olivat 0,37 M€ kun budjetti oli 0,45 M€. Myös lämmityskulut alittivat budjetin 0,05 M€:lla.

Avustuksiin oli budjetoitu kaikkiaan 1,25 M€ ja toteutuma oli 1,28 M€ eli ylitystä oli vajaa 40 000 euroa. Lasten kotihoidon tuen määrä laski edelleen ja kunnan rahoitusosuus työttömyyden hoidosta kasvoi. Lasten kotihoidon tuki oli vuonna 2025 yhteensä 159 000 euroa (-8 %), kun se edellisvuonna oli 172 000 euroa. Vastaavasti kunnan rahoitusosuus työttömyyden hoidosta oli 2025 yhteensä 966 000 euroa (+116 %), kun se oli vuonna 2024 yhteensä 447 000 euroa. Talousarviossa kustannusten nousu oli huomioitu. Kasvu johtuu lainsäädännön uudistuksesta. Lisäksi kasvuun vaikuttaa edellistä vuotta heikompi työllisyystilanne kaupungissa.

Muut toimintakulut olivat 0,45 M€ vuonna 2025, kun talousarvio oli 0,51 M€ eli toteutumaprosentti oli 88,7 %. Kulujen alitus sisältää lukuisia yksittäisiä tilitylityksiä ja alituksia.

Toimintakatteeksi (= nettokäyttötalousmeno) muodostui 16,22 M€ alitus oli 1,18 M€. Toteutumaprosentti oli 93,2 %.

Verotuloja tilitettiin yhteensä 15,63 M€. Muutettu talousarvio alittui noin 0,15 M€:lla.

Kunnallisveroja arvioitiin kertyvän 12,0 M€. Kertymä oli lopulta 11,9 M€. Kunnallisveroa kertyi 2,2 % vähemmän kuin edellisvuonna. Työllisyyden kehitys ei ole saavuttanut hallituksen asettamia tavoitteita ja työttömyysaste oli Kokemäellä 12,0 % joulukuussa 2025. Myös vuoden 2024 kunnallisverokertymän jaksotustekijät laskivat verokertymää vuonna 2025.

Yhteisöveroja kertyi 1,02 M€ eli noin 19 000 euroa alle arvion. Yhteisöveroja kertyi noin 59 000 euroa 6,2 % enemmän kuin edellisvuonna, mikä on positiivista.

Kiinteistöveroja arvioitiin kertyvän 2,75 M€. Kertymä oli 2,70 M€ eli noin 48 000 euroa vähemmän kuin muutettu talousarvio.

Valtionosuuksia kertyi 3,38 M€ eli käytännössä suunniteltu määrä 99,0 prosenttisesti. Kunnan peruspalveluiden valtionosuus oli 0,39 M€ negatiivinen kuten talousarviossakin. Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus oli myös talousarvion mukaisesti 3,14 M€ positiivinen ja verotulomenetysten kompensatio 0,92 M€ positiivinen. Sen sijaan opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet olivat negatiivisia yhteensä 0,28 M€, kun budjetoitu summa oli -0,25 M€. Talousarviota suurempi negatiivinen toteuma johtuu toisen asteen koulutuksen valtionosuuden laskusta.

Rahoitustuottojen ja kulujen yhteismääräksi arvioitiin -0,12 M€. Toteutuma oli -0,15 M€, mikä on 36 000 euroa arvioitua pienempi. Muutos johtui kahdesta eri syystä.

Takausprovisioita kertyi noin 16 000 arviota vähemmän. Talousarvio laadittiin oletuksella, että takausvastuiden määrä nousee toteutunutta enemmän. Lisäksi korkokulut olivat noin 29 000 yli arvion.

Vuosikate on tilipäätöksessä +2,64 M€, kun sen arvioitiin olevan 1,67 M€.

Poistojen ja arvonalennusten määräksi arvioitiin vuoden 2025 talousarviossa 2,3 M€. Suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1,6 M€. Vuoden 2025 talousarviossa oli varauduttu yksittäisten kohteiden tasearvojen alaskirjauksiin, mikä mahdollisti terveyskeskuskiinteistön tasearvoa alaskirjauksen 0,65 M€. Rakennus on suurimmalta osin tyhjänä ja rakennukselle on myönnetty purkulupa. Lisäksi KOY Hakatienkartanon osakkeiden arvosta kirjattiin alas 0,05 M€.

Edellä mainittujen kokonaisuuksien lopputulemana Kokemäen kaupungin vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa 0,31 M€ ylijäämää. Kaupunginvaltuuston muutosten jälkeen hyväksymä alijäämäarvio oli 0,63 M€, joten tulos oli arvioitua parempi.

Talousarvio ja sen toteutuminen; investoinnit

Vuoden 2025 nettoinvestointien määrä oli 6,2 M€ eli noin 1,1 M€ arvioitua pienemmät.

Suurin investointikohde oli maa-alueiden ostot yhteensä 2,65 M€. Valtatie 2:n eteläpuolelta ostettiin raakamaata, jota lähdetään kaavoittamaan teollisuusalueeksi. Rakennuksissa yhtenäiskoulun alakerran peruskorjauksen investointikulut olivat 1,04 M€. Toiseksi suurin rakennusten investointikohde oli Henrikinhovin saneeraus 0,77 M€. Kirkkokallion tiestöihin investoitiin neljänneksi eniten eli 0,52 M€. Saskyn peruspääomakorotukset olivat 0,2 M€. Vuoden 2026 talousarviossa on vielä jäljellä Saskyn peruspääomakorotusta 90 T€. Yhteiskoulun peruskorjaus ko. tilojen osalta jatkuu vuonna 2026. Ko. vuodelle on budjetoitu 0,6 M€ menomääräraha.

Maa-alueiden ostot toteutuivat 375 000 euroa budjetoitua pienempinä. Maa-alueiden myynnit toteutuivat puolestaan 220 000 euroa budjetoitua suurempina. Yhteensä maa-alueista tuli nettoinvestointeihin näin 590 000 euron talousarvioalitus, joka käsiteltiin maaliskuun kaupunginvaltuustossa 2.3.2026 § 3.

Yhtenäiskoulun alakerran peruskorjaus toteutui 200 000 euroa talousarviota pienempänä ja Kirkkokallion tietyöt alittivat talousarvion 80 000 eurolla. Muitakin budjettialituksia toteutui vuoden 2025 aikana.

Kaupungin lainamäärä oli vuoden lopussa 20,64 M€, kun se vuotta aiemmin oli 18,05 M€. Laina-määrä asukasta kohti on nyt 3 134 euroa. Kuntien keskimääräinen velka asukasta kohti on vuoden 2025 ennakkotiedon mukaan 3 547 euroa.

Yhteensä 20,64 M€:n lainoista lyhytaikaista lainaa oli 1 M€ (4,8 %). Kaikkien lainojen keskiporkko oli vuoden 2025 lopussa 1,5 %.

Talousarvioon sisältyneiden sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginvaltuuston hyväksymien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty myöhemmin omassa taulukko-osassa.

Kaupungin henkilöstö

Henkilöstökertomus on erillisenä asiakirjana.

Merkittävimmät poikkeamat tilinpäätösvuoden talousarviossa sitovuustasoittain

Kaupunginvaltuusto on vahvistanut talousarvion tulo- ja menomäärärahat sitovuustasoittain. Kertomusvuoden aikana talousarvion muutokset olivat yhteensä 132 000 euroa käyttötalousoosassa ja tuloslaskelmaosassa. Alkuperäinen talousarvio oli 758 000 euroa alijäämäinen ja muuttunut talousarvio 626 000 euroa alijäämäinen.

Tehtyjen talousarviomuutosten jälkeen talousarviossa tapahtui sitovuustasoisia määrärahaylityksiä ja alituksia. Sitovuustasokohtaiset selvitykset merkittävimmistä/olennaisista poikkeamista käyttötalouden osalta on esitetty jäljempänä taulukkomuodossa luvussa 5. talousarvion toteutuminen. Sitovuustasokohtaiset menomäärärahojen ylitykset ja alitukset sekä tuloylitykset toteutuivat käyttötaloudessa seuraavasti:

Talousarvion ylitykset / alitukset		MTA 2025	Ylitys/alitus	TP 2025
Eri toimielimet	TOIMINTAKULUT	-756 940	-85 556	-842 496
Eri toimielimet	TOIMINTATUOTO	59 000	56 555	115 555
Hallinto-osasto	TOIMINTAKULUT	-875 930	24 352	-851 578
Hallinto-osasto	TOIMINTATUOTO	8 300	24 880	33 180
Muut palvelut	TOIMINTAKULUT	-208 000	12 702	-195 298
Muut palvelut	TOIMINTATUOTO	7 000	13 335	20 335
Projektit	TOIMINTAKULUT	-61 300	21 142	-40 158
Yleishallinto	Yhteensä		67 410	
Elinvoima	TOIMINTAKULUT	-2 068 671	74 444	-1 994 226
Elinvoima	TOIMINTATUOTO	91 000	99 101	190 101
Hyvinvointipalvelut	TOIMINTAKULUT	-818 964	24 305	-794 659
Hyvinvointipalvelut	TOIMINTATUOTO	153 800	19 111	172 911
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	TOIMINTATUOTO	26 000	-14 279	11 721
Elinvoima ja hyvinvointilautakunta	Yhteensä		202 682	
Varhaiskasvatus	TOIMINTAKULUT	-3 529 255	33 037	-3 496 218
Perusopetus	TOIMINTAKULUT	-7 205 854	-55 674	-7 261 528
Perusopetus	TOIMINTATUOTO	513 050	193 306	706 356
Toisen asteen koulutus	TOIMINTATUOTO	9 700	20 200	29 901
Kansalaisopisto	TOIMINTATUOTO	36 300	16 954	53 254
Sivistyslautakunta	Yhteensä		207 824	
Kaavoitus ja mittaus	TOIMINTAKULUT	-242 945	37 945	-205 000
Kaavoitus ja mittaus	TOIMINTATUOTO	12 000	20 405	32 405
Yleiset alueet	TOIMINTAKULUT	-689 387	113 369	-576 018
Yleiset alueet	TOIMINTATUOTO	807 250	54 249	861 499
Kiinteistönhoito	TOIMINTAKULUT	-1 359 247	168 051	-1 191 196
Kiinteistönhoito	TOIMINTATUOTO	1 711 800	177 529	1 889 329
Ympäristötoimi	TOIMINTAKULUT	-103 670	41 809	-61 861
Rakennusvalvonta	TOIMINTAKULUT	-122 870	20 898	-101 972
Tekninen ja ympäristölautakunta	Yhteensä		634 253	
	YHTEENSÄ KAIKKI		1 112 170	

Investointiosan toteutuminen on esitelty luvussa 5.2.

Tilinpäätöksen vaikutus kuluvan vuoden talousarvioon ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2025 ylijäämäksi muodostui 0,31 M€. Kertyneen ylijäämän johdosta taseen kumulatiivinen ylijäämä kasvaa 7,16 M€:n suuruiseksi.

Vuoden 2026 talousarviossa tilikauden tuloksen on arvioitu olevan noin 1,51 M€ alijäämäinen. Vuodelle 2026 varattujen määrärahojen riittävyyttä arvioitaessa on huomioitava seuraavat seikat:

1. Vuodelle 2026 budjetoidut toimintatuotot ovat noin 2,1 M€ pienemmät kuin vuoden 2025 toteutuneet toimintatuotot. Tuottojen pieneneminen johtuu suurelta osin (1,4 M€) vuokratulojen vähenemisestä sekä muiden tuottojen vähenemisestä (0,5 M€) sisältäen käyttöomaisuuden myyntivoiton vähenemisen. Vuokratuloja on arvioitu talousarvioon 2026 vähemmän, koska talousarvioon sisältyi Henrikinhovin sote-pisteen sekä Kokemäen ja Kauvatsan paloasemien yhtiöittäminen, jonka vaikutus on 0,55 M€. Samoin Harjavallan terveyskeskuksen, josta Kokemäki omistaa 50 %, vuokratulot 0,34 M€ on jätetty vuoden 2026 talousarviosta pois, koska kiinteistö myytiin joulukuussa 2025. Myös terveyskeskuskiinteistön vuokratuotot ovat 0,3 M€ pienemmät vuonna 2026 kuin tilinpäätöksessä 2025. Käyttöomaisuuden myyntivoittoa kirjautui vuonna 2025 tehdyistä maakaupoista yhteensä noin 0,7 M€, mitä vuoden 2026 talousarviossa ei ole. Vuoden 2026 talousarviossa valtiolta saadut tuet ja avustukset on myös budjetoitu noin 0,2 M€ pienemmäksi kuin niiden toteutuma oli 2025.

2. Vuodelle 2026 budjetoidut toimintakulut ovat noin 0,6 M€ eli noin 3,0 % suuremmat kuin vuoden 2025 toteutuneet kulut. Palkat ja palkkiot on budjetoitu noin 0,3 M€ suuremmiksi kuin vuonna 2025 johtuen kunta-alan palkankorotuksista. Palveluiden ostoissa on myös 0,24 M€ nousu vuonna 2026 vuoden 2025 toteutuneisiin kustannuksiin nähden. Lisäksi vuonna 2025 kirjautui käyttöomaisuuden myyntitappio, kun Harjavallan terveyskeskuskiinteistö myytiin hyvinvointialueelle. Toteutunut kauppa näkyy vuoden 2025 tulosta heikentävästi (0,2 M€) muissa toimintakuluissa.

3. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 23.2.2026 § 41 sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämättä jättämisestä markkinavaikutusten vähäisyyden perusteella. Kaupunginhallitus myös päätti tarkastella markkinoiden kehitystä säännöllisesti ja ryhtyä pitämään sote- ja pela-kiinteistöjen vuokraamisesta erillistä kirjanpitoa kilpailulain (948/2011) 30 d § 5. kohdassa edellyttämällä tavalla. Yhtiöittämättä jättäminen vaikuttaa vuoden 2026 talousarvioon ja talousarviomuutokset

tullaan käsittelemään vuoden 2026 aikana kaupunginhallituksessa ja kaupunginvaltuustossa.

4. Työllisyyden hoito siirtyi kunnan vastuulle vuoden 2025 alusta lukien. Uudistuksen ytimessä on niin sanottu kannustava rahoitusmalli. Työttömyysjaksoja lyhentävä kunta hyötyy taloudellisesti, kun kuntalainen työllistyy. Kunnan vastuu työttömyysetuuksien rahoituksesta koskee jatkossa työmarkkinatuen lisäksi myös peruspäivärahaa sekä perusosan suuruista osuutta ansiopäivärahasta. Kunnan rahoitusvastuu määräytyy työnhakijan työttömyysetuuspäivien kertymän perusteella. Kannustavan rahoitusmallin mukaisesti jatkossa pelkkä työttömän aktivointi eli palveluihin ohjaaminen ei vaikuta kunnan rahoitusvastuuseen työttömyysturvasta. Kunnan vastuu työttömyysturvan rahoituksesta alkaa nykyistä aiemmin ja kasvaa portaittain.

Työllisyyden hoito toteutui ensimmäisen kerran kuntien järjestämänä toimintana vuonna 2025. Vuoden 2026 talousarvio oli rakennettu vuoden 2025 talousarvion pohjalta, joten kuntakohtaiset laskelmat vuodelle 2026 olivat suuntaa antavia ja ne pohjautuivat osittain historiatietoon.

5. Kokemäelle sijoittuva datakeskushanke etenee maltillisesti vuonna 2026. Investointien määrä tulee kasvamaan vuonna 2027. Kaupunki on panostanut hankkeen edellytysten luomiseen sekä käyttötalous- että investointimenoina. Hankkeen rahoituksen selvittyä kaupungin tulee jatkossakin varautua taloudellisesti toimintaedellytysten luomiseen.

1.6 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Ulkoisen ja sisäisen valvonnan järjestäminen

Kaupungin valvonta jakautuu ulkoiseen ja sisäiseen valvontaan. Ulkoinen valvonta on kaupunginhallituksesta ja viranhaltijajohdosta riippumatonta toimintaa, jota toteutetaan sekä kunnan järjestämänä, että kunnallisen organisaation ulkopuolella. Kunnan järjestämää ulkoista valvontaa hoitavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja ulkoisen tarkastuksen yksikön tukemana. Lisäksi kaupunkilaisilla on julkisuusperiaatteeseen perustuva oikeus valvoa kaupungin toimintaa.

Sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset ja esihenkilöt. Luottamushenkilöt toteuttavat valvontaa raportointivelvoitteiden määrittelyllä, raportoinnin toteutumisen valvonnalla sekä päätösten ja toteutuneiden tulosten vertailulla.

Esihenkilöt vastaavat päivittäisten tehtävien suunnittelusta, päätöksenteosta, toimeenpanosta ja valvonnasta. Toimiva omavalvonta mahdollistaa toiminnan arvioinnin, kehittämisen ja nopean reagoinnin poikkeustilanteissa.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Kaupunki noudattaa toiminnassaan voimassa olevia säännöksiä ja määräyksiä. Viranhaltijoiden ja lautakuntien päätöksistä on tehty joitakin oikaisuvaatimuksia ja valituk-
sia, jotka on käsitelty tai ovat parhaillaan käsittelyssä. Päätösten laillisuusvalvontaa toteutetaan myös kuntalain 92 §:n mukaisesti, mikä mahdollistaa asian ottamisen ylempään toimielimen käsiteltäväksi. Otto-oikeutta ei ole kuitenkaan käytetty.

Tekninen- ja ympäristölautakunnan toimialalla Tulkkiin suunnitellun maston käsittely on avoinna. Lautakunta päätti helmikuussa 2024, ettei maston rakentamiseen anneta poikkeuslupaa. Päätöksestä valitettiin hallinto-oikeuteen, joka palautti asian lautakunnalle uudelleen valmisteltavaksi ja päätettäväksi. Rakennustarkastaja myönsi mastolle kesäkuussa 2025 poikkeamisluvan, josta ELY-keskus teki oikaisuvaatimuksen lautakunnalle. Lautakunta päätti elokuussa 2025 hylätä oikaisuvaatimuksen ja pitää rakennustarkastajan päätöksen voimassa. ELY-keskus valitti uudesta päätöksestä hallinto-oikeuteen ja asia on vielä vuoden 2026 alussa kesken.

Tekninen- ja ympäristölautakuntaan tehtiin teknisen johtajan päätöksestä oikaisuvaatimus vuonna 2024, jonka lautakunta jätti tutkimatta. Asiasta tehtiin kunnallisvalitus hallinto-oikeuteen ja asia eteni myös maa-oikeuteen, josta vuoden 2025 loppupuolella saatiin ratkaisu, jossa valitus hylättiin ja toimitusratkaisu jää pysyväksi.

Tekninen- ja ympäristölautakunnan joulukuun 2024 päätöksestä Henrikinhovin sähkö- töiden muutoksesta tehtiin valitus markkinaoikeuteen. Muutostyöt aloitettiin ottaen huomioon koko hankkeen aikataulus ja tehdyt sopimukset hyvinvointialueen kanssa. Markkinaoikeuden ratkaisu tuli helmikuussa 2026. Markkinaoikeus hylkäsi yrityksen tekemän valituksen.

Vuonna 2021 alkanut kaupungin hallintoa ja organisaatiota laajemmin työllistänyt henkilöstöasia sai hallinto-oikeuden ratkaisun vuoden 2026 alussa. Hallinto-oikeus hylkäsi asiaan liittyvät kaksi valitusta.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi

Tavoitteiden toteutumista on selvitty tarkemmin tilinpäätöksen toimintakertomus- osassa ja talousarvion toteutumavertailussa.

Valtuusto on myöntänyt talousarvion määrärahat ja hyväksynyt tuloarviot tulosalueit- tain bruttoperiaatteella. Osastot ovat seuranneet tavoitteiden toteutumista vuoden ai- kana raportoimalla lautakunnille oman toimialansa talouden toteutumisesta lähes jo- kaisen kokouksen yhteydessä. Kaupunginvaltuustolle ja -hallitukselle koko kaupungin talouskatsaus on toimitettu aikajaksolla 1–4/2025 ja 1–8/2025. Kaupunginhallitukselle talouskatsauksia on esitelty vuoden aikana iltakouluasioina joitakin kertoja. Kaupungin johtoryhmä on käsitellyt talouskatsauksia useita kertoja vuoden aikana. Konserniyhtiöi- den osavuosikatsaukset 1–6/2025 on käsitelty kaupunginvaltuustossa syyskuussa.

Riskienhallinnan järjestäminen

Kaupunki on ottanut käyttöön uuden riskienhallintamatriisin vuonna 2024 ja kaupun- ginhallitus hyväksyi ensimmäiset sen perusteella tehdyt kartoitukset 2.12.2024.

Riskienhallinta on kaupungissa jatkuvaa ja osa normaalia toimintaa, johtamista ja pää- töksentekoa.

Yleisellä tasolla voi mainita, että kaupungin suurimmat riskit liittyvät mm. seuraaviin kokonaisuuksiin

- 1) Asukasmäärän väheneminen
- 2) Hyvinvointialueuudistuksen vaikutukset (tulopohjan kaventuminen ja velkojen jääminen kaupungille).
- 3) Laaja kiinteistökanta ja siihen liittyvä korjausvelka
- 4) Hankkeisiin liittyvät taloudelliset ja toiminnalliset riskit
- 5) Henkilökunnan saatavuushaasteet
- 6) Tieto- ja viestiliikenteen häiriöt
- 7) Yksittäiset kriisitilanteet

Edellä mainittuihin riskeihin varautuminen on todellisuutta, jota Kokemäen kaupunki joutuu muiden kuntien tavoin koko ajan päätöksenteon yhteydessä miettimään.

Hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelmien muutokset vaikuttavat kaupungin talouteen merkittävästi, erityisesti vuokratuloihin ja tyhjille jäävien rakennusten alaskirjaustarpeen vuoksi.

Kokemäen kaupungissa tunnistetaan myös henkilöstöön liittyviä riskejä. Työpaikan vaihdosten, sairauspoissaolojen osalta aina ei ole heti saatavissa uutta henkilöä tekemään vastaavia tehtäviä. Kaikkien osalta ei ole korvaavaa henkilöä saatavissa, vaikka sijaisuusjärjestelmiä esim. lyhyiden poissaolojen hallittavuudeksi on kehitetty.

Omaisuusriskit ja toiminnan vastuuriskit ovat hallinnassa. Vakuutukset on kilpailutettu vuoden 2021 aikana ja samassa yhteydessä selvitettiin ulkopuolisen konsultin kanssa kaupungin vakuutusturva ja sen laajuus. Kilpailuttamisella saavutettiin merkittävä taloudellinen hyöty. Vakuutusturva tarkistetaan vuosittain vakuutusmeklarin kanssa.

Hankinnat, sopimusten hallinta ja sisäinen tarkastus

Kaupungin hankinnoissa noudatetaan julkisia hankintoja koskevaa lainsäädäntöä sekä Porin hankintapalvelujen yhteistyöalueen ja Kokemäen kaupungin omia hankintaohjeita.

Hallintosäätö määrittelee hankintapäätösten toimivallan. Kokemäen kaupungilla on hankintoja koskeva yhteistoimintasopimus Porin kaupungin kanssa. Sen mukaisesti Porin kaupungin hankintapalvelut -yksikkö kilpailuttaa yhteishankintasuunnitelman mukaiset hankinnat ja kukin yhteistoiminnassa mukana oleva sopijaosapuoli päättää jokaisen kilpailutuksen osalta erikseen yhteishankintaan osallistumisesta. Hankinnat on tehty ohjeiden mukaisesti ja myönnettyjen valtuuksien puitteissa.

Sopimusten hallinta

Sopimusten hallintaa on systematisoitu keskittämällä sopimusten säilytys kaupungin intraan. Sopimuksia on kymmeniä, ja ne vaihtelevat taloudelliselta merkitykseltään. Tilivelvollisilla viranhaltijoilla on velvollisuus seurata sopimusten ehtoja ja voimassaoloa. Merkittäviä sopimusongelmia ei ole ilmennyt, mutta joidenkin sopimuksien sisällöstä on jouduttu käymään toimijoiden kanssa keskustelua.

Kaikilla tilivelvollisilla viranhaltijoilla on vastuu oman toimialueensa sisäisen valvonnan rakenteiden luomisesta ja valvonnan jatkuvasta ylläpitämisestä. Sopimusriskejä pyritään arvioimaan mahdollisimman kattavasti sopimusta valmisteltaessa. Erillistä sopimusten hallintajärjestelmää kunnassa ei ole käytössä. Tilivelvollisilla viranhaltijoilla on velvollisuus seurata sopimusehtojen noudattamista ja vanhentumisaikoja.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kaupunginhallitus. Kaupunginjohtaja, osastopäälliköt ja tilivelvolliset huolehtivat valvonnan käytännön toteutumisesta. Toimielimet seuraavat päätöksentekoa omalla toimialallaan ja voivat käyttää otto-oikeutta viranhaltijapäätöksiin.

Viranhaltijoiden päätöksistä laaditaan pöytäkirja, joka esitetään seuraavassa kaupunginhallituksen tai toimielimen kokouksessa. Päätösten tulee olla toimivallan mukaisia, ja valvontaa tukee myös julkisuusperiaate, eli päätökset pidetään nähtävillä ja julkaisetaan yleisessä tietoverkossa kuntalain edellyttämällä tavalla.

Konsernivalvonta

Konsernin valvonnasta vastaa konsernijohto. Konsernivalvonta tarkoittaa tytäryhteisöjen tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia. Kaupunginjohtaja ja talousjohtaja seuraavat konserniosakeyhtiöiden toimintaa ja taloutta. Kaupunginjohtaja osallistuu tarvittaessa hallitusten kokouksiin. Osakeyhtiöiden talouden ja toiminnan seuranta ja analysointi on lisääntynyt ja toiminnan tavoitteeksi on asetettu mittareita.

Konsernivalvontaa/seurantaa toteutetaan myös siten, että olennaiset ajankohtaiset asiat käydään läpi kaupunginhallituksen kokouksessa.

2 Tulorahoituksen riittävyys

2.1 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Tuloksen laskennan näkökulmasta kaupungin tavoitteena ei ole tuloksen maksimointi vaan optimointi.

Vuoden 2025 tilikauden tulos on 307 262,31 euroa ylijäämäinen.

Kaupunginhallitus esittää, että vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämä 307 262,31 euroa kirjataan taseen ylijäämä/alijäämätilille.

2.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain 115 § mukaan ”Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakerptomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteuttamisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi”.

Kokemäen kaupungin taseessa on vuoden 2025 lopussa yhteensä 7 162 208,55 euron suuruinen ylijäämä. Kertyneen ylijäämän johdosta, varsinaista selvitystä taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi ei siis tarvitse esittää.

Kaupungin kuuden viimeisen vuoden tilinpäätökset ovat kaikki ylijäämäisiä. Ylijäämää on syntynyt kyseisenä aikana yhteensä 7,73 M€. Ylijäämän syntymiseen on vaikuttanut kaupungin suhteellisen tiukan talouden lisäksi myös se, että vuosina 2020–21 valtio myönsi kunnille suhteellisen reilusti valtionosuuksien covid-pandemian hoitoon.

Viimeisen kymmenen (2016–2025) vuoden aikana Kokemäen kaupungin tulos on ollut kolmena vuotena alijäämäinen ja seitsemänä vuotena positiivinen. Kymmenen vuoden aikana ylijäämää on kertynyt yhteensä 7,30 M€.

Kaupunginhallitus tiedostaa aiempien vuosien tapaan, mitä asukasluvun pitkään jatkunut väheneminen aiheuttaa verotulokertymään samoin kuin sen, että asukasluvun väheneminen edellyttää jatkossa myös toimintakulujen vähentämistä.

Taseeseen kertynyt ylijäämä ei mahdollista tietoista useille vuosille kohdistuvien alijäämäisten budjettien laatimista. Lähtökohtana on pidettävä, että alijäämäinen talousarvio laaditaan vain yhdeksi vuodeksi kerrallaan.

Kokemäen kaupunki on mukana kahdessa Kokemäen osalta suuressa teollisuushankkeessa; datakeskus ja akkutehdas. Hankkeiden toteutuminen ja edelleen kehittyminen

ei ole yksinomaan Kokemäen kaupungista ja sen toiminnasta riippuvainen. Toteutessaan ne tulevat muuttamaan kaupungin talousarviota olennaisesti. Hankkeiden taloudellisten vaikutusten arvioiminen taloussuunnittelukaudelle on alkuvaiheessa.

Vuoden 2025 alusta lukien kunnan vastuu työttömyysetuuksien rahoituksesta kasvoi olennaisesti, kun työmarkkinatuen maksuosuus kasvaa porrastetusti henkilön työttömyysajan pidentyessä. Kunnan rahoitusvastuu laajeni myös kattamaan peruspäivärahaa ja perusosan suuruista osuutta ansiopäivärahasta. Uudistus on ns. kannustava eli kunnan rahoitusvastuu pienenee, jos ja kun työtä vaille oleva henkilö työllistyy nopeasti. TE-uudistuksen toteutuminen ja kunnan rahoitusvastuun määräytyminen sisältävät mahdollisuuksien ohella myös suhteellisen suuria riskejä toimintakustannusten kasvusta.

Tulevat vuodet ovat laaditun talousarvion ja taloussuunnitelmien 2026–2028 mukaan alijäämäisiä, joten kaupungissa on aloitettu kestävän talousohjelman valmisteleminen. Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä kokoontuivat asian tiimoilta ensimmäisen kerran tammikuussa 2026. Kestävän talouden ohjelmaa valmistellaan edelleen vuoden 2026 aikana. Tavoitteena on määritellä pitkällä aikavälillä talouden toimintamenot tulojen mukaisiksi siten, että taseen kumulatiivinen ylijäämä säilyy. Kaupunginhallitus tulee ko. tavoitteen saavuttamiseksi/ylläpitämiseksi pidättäytymään suurista taloudellisista riskeistä.

Edellä mainitun kokonaisuuksien lisäksi kaupunginhallitus tulee jatkossa huomioimaan ne taloudelliset riskit, joita sisältyy kaupungin kiinteistöihin. Tällaisia riskejä ovat kiinteistöjen suuri määrä, vajaakäyttö, syntynyt korjausvelka sekä liian korkeat tasearvot. Kaupunginhallitus pitää edelleen tärkeänä, että rakennusten luopumisessa edetään vahvistetun kiinteistöstrategian mukaisesti.

Valtiontalous on velkaantunut vuosien 2020–2025 aikana huomattavasti ja sitä tultaneen lähivuosina sopeuttamaan huomattavasti. Sopeutustoimet todennäköisesti kohdistuvat myös kuntien talouteen. Tämän johdosta Kokemäen kaupungin taloudenhoidossa tullaan noudattamaan tarkkaavaisuutta ja pidättäytymään ei-välttämättömistä menoista

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tuloslaskelma ja tunnusluvut

Tuloslaskelma

Ulkoinen	2025 1000 €	2024 1000 €	Muutos- %
Toimintatuotot			
Myyntituotot	382	364	4,9 %
Maksutuotot	691	632	9,3 %
Tuet ja avustukset	434	576	-24,7 %
Muut toimintatuotot	2 830	2 368	19,5 %
Toimintatuotot	4 338	3 940	10,1 %
Toimintakulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-10 258	-10 461	-1,9 %
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	-1 746	-1 623	7,5 %
Muut henkilöstösivukulut	-627	-697	-10,0 %
Palvelujen ostot	-4 158	-3 589	15,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 816	-1 880	-3,4 %
Avustukset	-1 282	-784	63,6 %
Muut toimintakulut	-674	-513	31,4 %
Toimintakulut	-20 561	-19 546	5,2 %
TOIMINTAKATE	-16 223	-15 606	4,0 %
Verotulot	15 634	15 924	-1,8 %
Valtionosuudet	3 385	2 762	22,5 %
Rahoitustuotot ja- kulut			
Korkotuotot	126	129	-1,9 %
Muut rahoitustuotot	15	16	-3,2 %
Korkokulut	-285	-156	82,6 %
Muut rahoituskulut	-11	-17	-33,4 %
Rahoitustuotot ja- kulut	-155	-28	442,9 %
VUOSIKATE	2 641	3 052	-13,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	-2 334	-2 755	-15,3 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 634	-1 739	-6,0 %
Kertaluoteiset poistot		-66	
Arvonalentumiset	-700	-950	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	307	297	3,5 %
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	21,1	20,2	
Vuosikate/Poistot, %	113	111	
Vuosikate, euroa/asukas	401	457	
Asukasmäärä	6 587	6 672	

3.2 Rahoituslaskelma ja tunnusluvut

	2025 1000 €	2024 1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 641	3 052
Tulorahoituksen korjauserät	-496	8
Toiminnan rahavirta	2 145	3 060
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-6 398	-2 196
Rahoitusosuudet investointeihin		170
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 319	8
Investointien rahavirta	-5 079	-2 018
Toiminnan ja investointien rahavirta	-2 934	1 043
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-170	50
Antolainasaamisten vähennys	537	
Antolainauksen muutokset	367	50
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 600	5 200
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 007	-3 007
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-4 526
Lainakannan muutokset	2 593	-2 333
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toim.antojen varojen/po:n muutos	-2	-2
Saamisten muutos	-323	-113
Korottomien velkojen muutos	529	-92
Muut maksuvalmiuden muutokset	204	-207
Rahoituksen rahavirta	3 164	-2 491
Rahavarojen muutos	230	-1 448
Rahavarat 31.12	888	658
Rahavarat 1.1.	658	2 106
Rahavarojen muutos	230	-1 448
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	1 118	4 917
Investointien tulorahoitus, %	41,3	150,6
Laskennallinen lainanhoitokate	1,02	1,33
Kassan riittävyys, pv	10,8	9,6
Asukasmäärä	6 587	6 672

3.3 Tase ja tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA	39 811	36 384
PYSYVÄT VASTAAVAT	37 188	34 314
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	222	233
Aineettomat oikeudet	81	98
Muut pitkävaik. menot	140	135
AINEELLISET HYÖDYKKEET	29 586	26 487
Maa- ja vesialueet	5 483	3 067
Rakennukset	18 523	19 339
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 140	3 687
Koneet ja kalusto	163	133
Muut aineelliset hyödykkeet	24	24
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	1 254	237
SUOJITUKSET	7 380	7 595
Osakkeet ja osuudet	4 126	3 973
Muut lainasaamiset	1 328	1 683
Muut saamiset	1 926	1 939
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	439	439
Valtion toimeksiannot		
Muut toimeksiantojen varat	439	439
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 184	1 631
VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet		
Ennakkomaksut		
SAAMISET	1 295	972
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Pitkäaik. muut saamiset		
Pitkäaik. siirtosaamiset		
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 295	972
Lyhytaik. myyntisaamiset	823	405
Lyhytaik. konsernisaamiset	100	100
Lyhytaik. lainasaamiset		
Lyhytaik. muut saamiset	266	221
Lyhytaik. valtionosuussaamiset		
Lyhytaik. siirtosaamiset	105	246
RAHOITUSARVOPAPERIT	2	2
Osakkeet ja osuudet	2	2
RAHAT JA PANKKISAAMISET	888	658

VASTATTAVAA	39 811	36 384
OMA PÄÄOMA	15 198	14 890
Peruspääoma	8 035	8 035
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 855	6 558
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	307	297
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	471	479
Valtion toimeksiannot		
Muut toimeksiantojen pääomat	471	479
VIERAS PÄÄOMA	24 143	21 014
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	16 787	14 042
Pitkäaik. lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	16 291	14 042
Saadut ennakot	496	
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	7 356	6 972
Lyhytaik. lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	3 351	3 007
Lyhytaik. lainat muilta luotonantajilta	1 000	1 000
Lyhytaik. lainat julkisyhteisöiltä		
Lyhytaik. saadut ennakot		
Lyhytaik. ostovelat	953	857
Lyhytaik. muut velat	230	233
Lyhytaik. siirtovelat	1 822	1 875
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	38,2	40,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	103,4	92,9
Lainat ja vastuut 31.12. milj.€	21,41	18,46
Lainat ja vastuut,€/asukas	3 250	2 767
Kertynyt yli-/alijäämä, milj. €	7,16	6,85
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 087	1 027
Lainakanta 31.12.,milj.€	20,64	18,05
Lainakanta 31.12.,€/asukas	3 134	2 705
Lainasaamiset, milj.€	1,33	1,68
Asukasmäärä	6 587	6 672

3.4

3.4 Kokonaistulot ja -menot

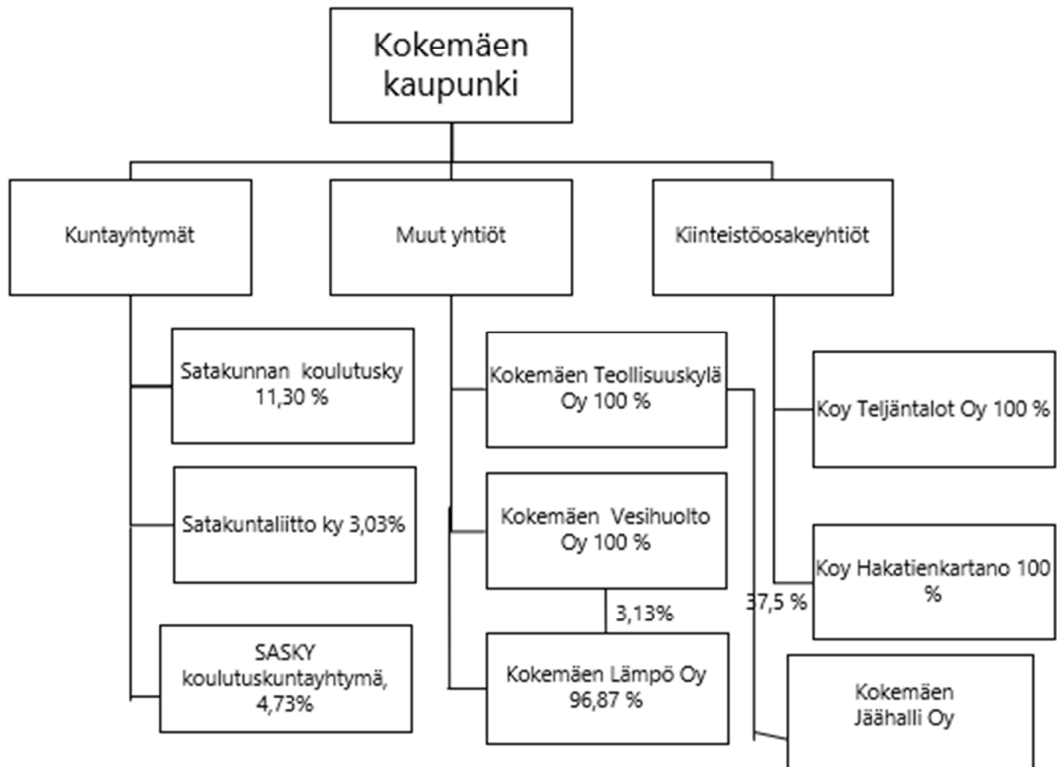
(1000 euroa)

TULOT	€	%	MENOT	€	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	4 338	14,4	Toimintakulut	20 561	68,1
Verotulot	15 634	51,7	Korkokulut	285	0,9
Valtionosuudet	3 385	11,2	Muut rahoituskulut	11	0,0
Korkotuotot	126	0,4	Satunnaistet kulut		0,0
Muut rahoitustuotot	15	0,1	Tulorahoituksen korjauserät		0,0
Satunnaiset tuotot		0,0	+ Pakollisten varausten muutos		0,0
Tulorahoituksen korjauserät (myyntivoitot)	-727	-2,4	- Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-231	-0,8
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet inv.menoihin		0,0	Investointimenot	6 384	21,1
Pysyvien vast. hyödykk. luovutustulot	1 319	4,4			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennys	537	1,8	Antolainasaamisten lisäykset	170	0,6
Pitkäaik.lainojen lisäys	5 600	18,5	Pitkäaik.lainojen vähennys	3 007	10,0
Lyhytaik.lainojen lisäys		0,0	Lyhytaik.lainojen vähennys		0,0
Oman pääoman lisäykset			Oman pääoman vähennykset		
Kokonaistulot yhteensä	30 228	100,0	Kokonaismenot yhteensä	30 187	100,0
Täsmäytys					
Kokonaistulot -Kokonaismenot		40			
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden mu		40			

4 Kuntakonserni

4.1 Konsernirakenne

Konsernirakenne



4.2 **Konsernitavoitteet ja niiden toteutuminen**

Kokemäen kaupungin konserniin kuului kaikkiaan 9 yhteisöä. Näistä yhteisöistä kuntayhtymiä on kolme ja tytäryhteisöjä viisi. Osakkuusyhteisöjä on yksi. Viidestä tytäryhteisöstä kaksi on kiinteistöosaakeyhtiötä. Konsernirakenteessa ei tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2025.

Kaupungin vuoden 2025 talousarviossa ei asetettu yleistä kaikkia yhtiöitä koskevaa tavoitetta. Yleisesti yhtiöille on painotettu sitä, että niiden suhteellinen merkitys korostuu sen myötä, kun kaupungin talousarvio pienei euromääräisesti soteratkaisun johdosta noin 60 %. Lisäksi yhtiöille on korostettu sitä, että ne hankkivat konsernijaoston ennakkokannan konserniohjeessa määritellyissä asioissa.

Kaupunginvaltuusto asetti vuoden 2025 talousarviossa seuraavat yhtiökohtaiset tavoitteet:

Kokemäen Lämpö Oy:lle asetettu tavoite

”Liikevoittoprosentti vähintään 10,00 %. Omavaraisuusaste tulisi olla vähintään välttävällä tasolla eli suurempi kuin 15 %. Kyseinen tavoite on asetettu alun perin vuoden 2020 talousarviossa, joten tavoite on ollut useampivuotinen.

Yhtiöllä tulee olla laadittuna 1–3 vuoden suunnitelma, johon on kirjattu kaikki tiedossa olevat kunnossapito/peruskorjaus- tmv. investoinnit. Suunnitelmasta tulee selvittää myös se, rahoitetaanko investoinnit yhtiön omalla vai ulkopuolisella rahoituksella. Suunnitelma tulee saattaa kaupungille tiedoksi maaliskuun 2025 loppuun mennessä. Yhtiön rahoituksen suunnitelmallisuutta tulee kokonaisuudessaan parantaa.

Tavoitteiden toteutuminen

Yhtiön liikevoittoprosentti on 10,8 % ja omavaraisuusaste 15,1 % on tasoa välttävä. Yhtiö on toimittanut kaupungille tiedoksi investointisuunnitelman maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

Kokemäen Teollisuuskylä Oy:lle asetettu tavoite

Tavoitteena on pitää yhtiön taloudellinen tila hyvänä, joka mahdollistaa sen, että yhtiön käytössä olevat liiketoiminnan ulkopuoliset varat ovat omistajayhteisön käytössä korvausta vastaan.”

Kokemäen Teollisuuskylä on osakkaana konkurssiin syksyllä 2024 menneessä GreenCI.fi Pilot Environment Kokemäki Oy -nimisessä osakeyhtiössä. Teollisuuskylä Oy:n tulee informoida omistajayhteisöään konkurssimenettelyn toimenpiteistä tmv

Tavoitteiden toteutuminen

”Yhtiö on sitoutunut siihen, että sen käytössä olevat liiketoiminnan ulkopuoliset varat ovat olleet omistajayhteisön käytössä korvausta vastaan. Vuodenvaihteessa 2025 saldo oli 1,0 M€. Yhtiö luovutti Suokkaantiellä omistuksessaan olevan kiinteistön apporttijärjestelyllä elokuussa 2023 toimintaansa Kokemäelle suunnittelevalle yritykselle ja omistaa järjestelyn jälkeen 19,6 % ko. yrityksen osakekannasta. Yritys hakeutui vuoden 2024 aikana konkurssiin ja asiakokonaisuuden selvittäminen on käynnissä.

Kiinteistöosakeyhtiöille asetettu tavoite

”Yhtiöiden pääomarakennetta tulee pyrkiä edelleen parantamaan johdonmukaisesti muun muassa lainajärjestelyillä sekä Valtiokonttorin/ARA:n avustuksin ja mahdollisin lainaehtojen helpotuksin.

Peipohjassa sijaitseva huonokuntoinen rivitalo (Myyränkatu 5, neljä asuntoa) tulee purkaa.

Koy Hakatienkartanon omistama kerrostalo tulee purkaa vuoden 2025 loppuun mennessä konsernijaoston vuosien 2022 - 2024 antamien ohjeistusten mukaisesti.

Tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistö Oy Kokemäen Teljän Taloille on annettu vuoden 2025 talousarviossa kiinteä päivämäärä 31.7.2025, mihin mennessä sen omistama rivitalo on purettava. Rivitalon purkutyöt käynnistyivät 3.3.2026.

Koy Hakatienkartanon yhtiö päätti rakennuksen purkamisesta 11.4.2025 kokouksessaan. Vuokrasopimukset purettiin päättyämään 31.10.2025.

Kaupunki on joutunut tukemaan yhtiöitä lyhytaikaisella rahoituksella.

Kokemäen Vesihuolto Oy:lle asetettu tavoite

”Liikevoittoprosentti tulisi olla vähintään tyydyttävällä tasolla. Tyydyttävä taso vaatii noin 10 % liikevoiton. Yli 10 % liikevoiton katsotaan tasoksi hyvä.

Omavaraisuustavoite vähintään 50 %, joka vastaisi asteikolla erinomaista tasoa, kun taas 35–50 % tasoa hyvä.

Sovitaan vuonna 2025 maksuun tulevan vuonna 2012 toteutetun jätevesiviemäriverkoston kaupan viimeisen maksuerän (0,5 M€) maksuajankohdan muutos ja siihen liittyvä korkokulu.”

Tavoitteiden toteutuminen

Liikevoittoprosentti oli 3,9 % ja omavaraisuusprosentti 62,6 %.

Kokemäen Vesihuolto on maksanut jätevesiviemäriverkoston kaupan viimeisen maksuerän ja siihen liittyvän koron helmikuussa 2025.

Takaukset konserniyhtiöille

Kaupungin konserniyhtiöiden lainoille antamien takausvastuiden määrä oli 31.12.2025 yhteensä 11,06 M€ eli 1,33 M€ edellisvuotta enemmän. Kaupungin antamat takaukset sisältävät myös kuntatodistusohjelmia. Takausvastuiden määrä nousi, koska kaupunginhallitus myönsi Kokemäen Lämpö Oy:lle uuden 1,6 M€ takausvastuun. Kokemäen Vesihuolto Oy:n kuntayritystodistuksia ei ollut käytössä 31.12.2025, joten takausmäärä näin laskettuna oli 10,06 M€. Kokemäen Lämpö Oy:n takausten osuus koko kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden takauksista oli 88 % ja 97 %, jos mukaan ei lasketa edellä mainittuja kuntatodistusohjelmia.

Konserniohjeiden mukaisesti kaupunginjohtaja on osallistunut joidenkin konserniyhtiöiden hallitusten kokouksiin. Konsernijaosto on kokoontunut vuoden 2025 aikana keran.

Konserniyhtiöiden vuoden 2025 tilinpäätösten tulokset olivat seuraavat:

Kiinteistö Oy Teljän Talot	-60 458,50
Kiinteistö Oy Hakatienkartano	-269 316,50
Kokemäen Teollisuuskylä Oy	-2 994,94
Kokemäen Vesihuolto Oy	52 055,13
Kokemäen Lämpö Oy	45 581,51
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	67 681,80
Satakuntaliitto	42 173,92
Sasky koulutuskuntayhtymä	445 837,42

4.3 Konsernituloslaskelma ja tunnusluvut

Ulkoinen	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	10 311	11 087
Toimintakulut	-29 319	-29 561
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta(tappiosta)	-1	
Toimintakate	-19 009	-18 474
Verotulot	15 599	15 889
Valtionosuudet	8 458	7 634
Rahoitustuotot ja- kulut		
Korkotuotot	10	21
Muut rahoitustuotot	51	27
Korkokulut	-529	-449
Muut rahoituskulut	-31	-40
Vuosikate	4 549	4 608
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 247	-3 416
Arvonalentumiset	-961	-1 230
Satunnaiset erät	2	-5
Tilikauden tulos	343	-43
Tilinpäätössiirrot		
Varausten ja rahaston muutos		
Tilikauden verot	-25	-4
Laskennalliset verot		
Vähemmistöosuudet	-1	-1
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	318	-48
Konsernituloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	35	38
Vuosikate/Poistot, %	108	99
Vuosikate, euroa/asukas	691	691
Asukasmäärä	6 587	6 672

4.4 Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminan rahavirta		
Vuosikate	4 549	4 608
Satunnaiset erät	2	-5
Tilikauden verot	-25	-4
Tulorahoituksen korjauserät	-698	-41
Toiminan rahavirta	3 828	4 557
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 591	-3 789
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 288	57
Investointien rahavirta	-6 304	-3 732
Toiminan ja investointien rahavirta	-2 476	825
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-61	-1
Antolainasaamisten vähennys	1	290
Antolainauksen muutokset	-60	289
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik. lainojen lisäys	7 246	9 186
Pitkäaik. lainojen vähennys	-4 816	-2 474
Lyhytaikaisten lainojen muutos	85	-9 956
Lainakannan muutokset	2 515	-3 243
Oman pääoman muutokset	25	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toim.antojen varojen/po:n muutos	-16	-55
Vaihto-omaisuuden muutos	-244	31
Saamisten muutos	-101	370
Korottomien velkojen muutos	565	352
Muut maksuvalmiuden muutokset	203	699
Rahoituksen rahavirta	2 684	-2 256
Rahavarojen muutos	208	-1 431
Rahavarat 31.12	3 205	2 997
Rahavarat 1.1.	2 997	4 428
Rahavarojen muutos	208	-1 431
Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	3 385	6 886
Investointien tulorahoitus, %	59,9	121,6
Lainanhoitokate	0,95	1,73
Kassan riittävyys	28	30

4.5 Konsernitase ja tunnusluvut

	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	49 043	47 331
Aineettomat hyödykkeet	279	302
Aineettomat oikeudet	131	155
Muut pitkävaik. menot	148	147
Aineelliset hyödykkeet	48 051	45 880
Maa- ja vesialueet	6 018	3 591
Rakennukset	24 814	25 858
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 213	3 757
Koneet ja kalusto	5 648	5 881
Muut aineelliset hyödykkeet	5 967	5 779
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 391	350
Sijoitukset	713	1 153
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	19	18
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden	486	486
Muut lainasaamiset	13	
Muut saamiset	195	148
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	561	542
VAIHTUVAT VASTAAVAT	6 223	5 655
Vaihto-omaisuus	989	743
Saamiset	2 028	1 915
Pitkäaikaiset saamiset	40	19
Lyhytaikaiset saamiset	1 988	1 896
Rahoitusarvopaperit	1 085	1 013
Rahat ja pankkisaamiset	2 121	1 985
VASTAAVAA YHTEENSÄ	55 826	52 368

	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	19 679	19 348
Peruspääoma	8 035	8 035
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot		-640
Osuus kuntayhymien oman po:n lisäyksest		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 326	12 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	318	-48
SIJOITUKSET		
VÄHEMMISTÖOSUUDET	4	3
POISTOERO JA VAP.EHT. VARAUKSI		
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOM	594	591
VIERAS PÄÄOMA	35 549	32 426
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	24 509	22 574
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 177	2 074
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 978	3 394
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	4 886	4 385
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	55 826	52 368
Konsernitaseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	35,2	36,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	103,4	93,7
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	36,6	34,0
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 550	5 102
Kertynyt yli-/alijäämä, milj. €	11,64	11,95
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 768	1 791
Konsernin lainat 31.12.,milj.€	28,5	26,0
Lainakanta 31.12.,€/asukas	4 325	3 892
Konsernin lainasaamiset, milj.€	0,195	0,148
Asukasmäärä	6 587	6 672

5 Talousarvion toteutuminen

5.1 Lautakuntakohtainen toteutumavertailu

Käyttötalouden toteutumavertailu 2025							
Ulkoinen/Sisäinen 1 000 €	Talousarvio alkuperäinen	Ta 2025 muutos	Ta 2025 muu- tosten jälkeen	Toteutuma	Poikkema	Käyttö- %	
Yleishallinto	Tulot	86		86	182	96	211,8
	Menot	2 107		2 107	2 117	10	100,5
	Netto	2 021		2 021	1 935	-86	95,8
Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta	Tulot	271		271	375	104	138,4
	Menot	2 931	322	3 253	3 168	-85	97,4
	Netto	2 660		2 660	2 793	133	105,0
Sivistyslautakunta	Tulot	712	46	758	994	236	131,1
	Menot	12 742	-100	12 642	12 668	27	100,2
	Netto	12 030	-146	11 884	11 674	-210	98,2
Tekninen ja ympäristölautakunta	Tulot	3 176	983	4 159	4 409	250	106,0
	Menot	4 330	347	4 677	4 230	-447	90,4
	Netto	1 154	-636	518	-179	-697	-34,6
YHTEENSÄ	Tulot	4 244	1 029	5 273	5 959	686	113,0
	Menot	22 110	569	22 679	22 183	-496	97,8
	Netto	17 865	-460	17 405	16 223	-1 182	93,2

5.2 Investointiosan toteutumavertailu

	MTA 2025	TP 2025	%
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
9012 Keskustan osayleiskaava	25	27	108 %
9017 Asemakaavoitus	15	15	101 %
9060 Rautatieasemakaava	15	6	40 %
9034 Ohjelmistovaraus	25	24	97 %
9251 Kaukolämpöliittymä		-13	
	80	60	74 %
MAA- JA VESIALUEET			
9002 Maa-alueiden osto	3 025	2 650	88 %
9002 Maa-alueiden myynti	-15	-233	1556 %
	3 010	2 416	80 %
RAKENNUKSET			
9029 Kiinteistöjen peruskorjausvaraus	70	59	84 %
9061 Henrikinhovi, kuntosuunnitelman muk. työt	135	76	57 %
9312 Henrikinhovi	770	736	96 %
9302 Uimahalli	100	34	34 %
9313 Yhteiskoulun ja lukion ikkunat ja ovet	185	136	74 %
9302 Uimahalli	25	15	61 %
9315 Kokemäen yhtenäiskoulu, Tulkila/ Tilojen perusparannus	20	2	10 %
9317 Vanha yhtenäiskoulu	90	76	84 %
9303 Yhtenäiskoulu, alakerran peruskorjaus	1 250	1 042	83 %
9323 Teljän talon myynti		-18	
9324 Harjavalan terveyskeskuksen myynti		-572	
	2 645	1 587	60 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET			
9200 Katujen rakentaminen ja suunnittelu	120	152	127 %
9201 Katujen päällystäminen	120	135	113 %
9202 Katuväläistuksen uusiminen	20	14	69 %
9220 Puistojen rakentaminen	30	20	65 %
9236 Lekokadun rakentaminen	50	43	86 %
9242 Peipohjanasemaseudun järjestelyt	50	7	14 %
9289 Kirkkokallioalueen tiestöt	600	516	86 %
9242 Villa Vilinä pihakatos, hiekkalaatikko ja keinuja	15		0 %
9321 Risteentien-Ronkantiin risteyskannan parantaminen	30	52	174 %
9322 Villiönsuvannon alueen asfaltointi	50	47	95 %
9223 Jätevedenpuhdistamo, prosessilaitteet	20	20	100 %
9243 Sadevesilinjojen rakentaminen	100	118	118 %
9318 Keskuskeittiön varavoimahanhinta	90	64	71 %
9319 Tulkila-salin varavoimahanhinta	20	28	141 %
	1 315	1 217	93 %
KALUSTO			
9259 Tekninen kalusto	60	60	99 %
9262 Ruoka- ja siivouspalvelun kalusto	20	20	102 %
	80	80	100 %
SIOITUKSET/KUNTAYHTYMÄOSUUDET			
9018 Saksyn peruspääoman korotukset; 0,35 M€ (2021-25) ja 0,15 M€ (2022-25)	108	108	100 %
9018 Saksyn peruspääoman korotukset; uusi 0,38 M€ (2023-2026)	95	95	100 %
	203	203	100 %
menot			
	7 348	6 398	87 %
tulot			
	-15	-233	1556 %
netto			
	7 333	6 165	84 %
kaukolämpöliittymä, Teljän talo ja Harjavalta tk			-602

5.3 Talousarvion toteutuminen sitovuustasoittain ja syyt poikkeamiin

Yleishallinto

	MTA 2025	TP 2025	Olennaiset poikkeamat	Syyt poikkeamaan
Vaalit				
Menot	-29 966,00	-26 022,22		
Tulot	7 500,00	7 911,40		
Netto	-22 466,00	-18 110,82		
Eri toimielimet				
Menot	-756 940,00	-842 496,18	Toimintakulut ylittyivät n. 85 000 €.	Kaupunginhallituksen henkilöstökulut toteutuivat hieman suunniteltua korkeampina ja henkilöstöhallinnon kustannuspaikalle kirjautui korjauskirjausten jäänteitä 10 000 euroa. Asiantuntijapalveluiden tarve kasvoi kansainvälisten kauppojen myötä ja palveluiden ostojen ylitys oli 15 000 euroa. Perinnöksi saadun asunnon ja irtaimiston myynnin valmisteluun käytettiin 10 000 euroa ja myynnistä saatiin tuloa n. 36.000. Lisäksi Kelan osuus työterveyshuollon kustannuksista on 20 000 euroa arviota suurempi, koska myös työterveyshuollon kustannukset ovat toteutuneet 50 000 euroa arvioitua suurempina.
Tulot	59 000,00	115 554,85	Toimintatuotot ylittyivät n. 56 000 €.	
Netto	-697 940,00	-726 941,33		
Hallinto-osasto				
Menot	-875 930,00	-851 578,16	Toimintakulut alittuivat n. 25 000 €.	Hallinto-osaston osalta henkilöstösivukulut ovat toteutuneet suunniteltua pienempinä, perintäkulut ovat kasvaneet, mutta toisaalta myös suunnittelemattomia palautuvia luottotappiota on kirjautunut kustannuspaikkaan.
Tulot	8 300,00	33 180,25	Toimintatuotot ylittyivät n. 25 000 €.	Suunnittelemattomia toimintatuottoja saatiin ostolaskupilotoinnin osalta valtionkonttorilta 22 500 ja vesihuollon osuus sähköenergian kilpailutuksesta 2500 euroa.
Netto	-867 630,00	-818 397,91		
Muut palvelut				
Menot	-208 000,00	-195 297,72	Menot alittuivat n. 12 000 €.	Joukkoliikenteen osalta menoja on 12 000 vähemmän kuin on budjetoitu. Kunta- tai viranomaisrajat ylittävä liikenne kuului vuonna 2025 ELY-keskuksen toimivaltaan. Julkisen linja-autoliikenteen osalta kilpailutus tehtiin vuoden vaihteessa.
Tulot	7 000,00	20 335,44	Toimintatuotot ylittyivät n. 13.000 €.	Joukkoliikenteen osalta tuloa enemmän kuin on bujetoitu.
Netto	-201 000,00	-174 962,28		
Sisäiset palvelut				
Menot	-174 935,00	-161 626,94		
Tulot	4 000,00	4 700,42		
Netto	-170 935,00	-156 926,52		
Projektit				
Menot	-61 300,00	-40 158,05	Toimintakulut alittuivat n. 20.000 €.	Hankkeisiin on sidottu budjetoitua vähemmän rahaa vuonna 2025.

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta

	MTA 2025	TP 2025	Olellaiset poikkeamat	Syyt poikkeamaan
Elinvoima				
Menot	-2 068 670,61	-1 994 226,16	Toimintakulut alittuivat n. 74 000 €	Satakunnan työllisyysalue, jäsenkuntaosuuden palautus 71 000€.
Tulot	91 000,00	190 100,82	Toimintatuotot ylittivät n. 100 000€.	Vieraskeksvilajien torjuntahanke haettiin keväällä 2025, avustussumma 28 000 euroa. Laskennalliset korvaukset ELY-keskukselta nousseet vuoden 2025 arviosta.
Netto	-1 977 670,61	-1 804 125,34		
Hyvinvointipalvelut				
Menot	-818 963,69	-794 659,03	Toimintakulut alittuivat n. 24 000 €	Henkilöstökustannukset alittuivat vakinaisten palkkakustannusten osalta, Virtaamon henkilöstöjärjestelyiden avulla nuorisotyöntekijän vakanssiin ei otettu määräaikaista sijaista syksyn 2025 ajaksi. Sähkön kulutuksen kustannuksia syntyi arvioitua vähemmän. Lisäksi kalusto-, kemikaali- ja rakennusmateriaalikustannuksia ei syntynyt ajateltua määrää.
Tulot	153 800,00	172 911,26	Toimintatuotot ylittivät n. 19 000 €	Sisäisiä myyntituottoja uimahallikäynneistä tuli budjetoitua enemmän sekä keväällä, että syksyllä. Talousarviossa ei oltu huomioitu lasten ja nuorten harrastustoimintaa saatavaa avustusta LähiTapiolalta.
Netto	-665 163,69	-621 747,77		
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut				
Menot	-365 225,50	-378 771,16		
Tulot	26 000,00	11 720,58	Toimintatuotot alittuivat n. 14 000 €	Talousarvio sisälsi toimintatuottoja, jotka eivät toteutuneet. Kyseessä kirjaustekninen ero toteuman ja talousarvion välillä.
Netto	-339 225,50	-367 050,58		

Sivistyslautakunta

	MTA 2025	TP 2025	Olennaiset poikkeamat	Syyt poikkeamaan
Sivistysosaston hallinto				
Menot	-418 281,00	-409 016,86		
Tulot	0,00	0,00		
Netto	-418 281,00	-409 016,86		
Varhaiskasvatus				
Menot	-3 529 255,22	-3 496 218,33	Toimintakulut alittyivät n. 33 000 €.	Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat jäivät alle budjetoidun. Avustuksia lasten kotihoiton tukeen on myönnetty ennakoitua vähemmän.
Tulot	199 000,00	204 662,78		
Netto	-3 330 255,22	-3 291 555,55		
Perusopetus				
Menot	-7 205 854,19	-7 261 527,95	Toimintakulut ylittyivät n. 57 000 €.	Ravintoedun budjetointi puuttuu sekä tuotoista että kuluista.
Tulot	513 050,00	706 356,21	Toimintatuotot ylittyivät n. 193 000 €.	Ravintoedun budjetointi puuttuu sekä tuotoista että kuluista (n.+57 000 €). Arvioitua paremmin toteutuivat: tuet ja avustukset valtiolta (n. +33 000 €), kotikuntakorvaukset (n. +35 000 €), myyntituotot muilta kunnilta (n. +50 000 €), Verner Viitasaaren Karimaan säätiön lahjoitus (+10 000 €) sekä muut tuotot (n. +8 000 €).
Netto	-6 692 804,19	-6 555 171,74		
Toisen asteen koulutus				
Menot	-1 163 455,78	-1 173 973,01		
Tulot	9 700,00	29 900,50	Toimintatuotot ylittyivät n. 20 000 €.	Budjetoitaessa ei ollut vielä tiedossa, että Nakkilan kunnalle tullaan myymään erityisopetuksen palveluita.
Netto	-1 153 755,78	-1 144 072,51		
Kansalaisopisto				
Menot	-270 897,00	-272 084,97		
Tulot	36 300,00	53 254,46	Toimintatuotot ylittyivät n. 17 000 €.	Kansalaisopiston kurssimaksu- ja vuokratuotot ovat toteutuneet arvioitua paremmin.
Netto	-234 597,00	-218 830,51		
Musiikillinen koulutus				
Menot	-54 000,00	-55 517,00		

Tekninen ja ympäristölautakunta

	MTA 2025	TP 2025	Olennaiset poikkeamat	Syyt poikkeamaan
Teknisen toimen hallinto				
Menot	-387 720,00	-377 515,69		
Tulot	0,00	480,00		
Netto	-387 720,00	-377 035,69		
Kaavoitus ja mittaus				
Menot	-242 945,00	-205 000,08	Kulujen alitus n. 38 000 €	Asiantuntijapalveluita ja haltuunottokorvauksia arvioitua vähemmän
Tulot	12 000,00	32 404,54	Tuottojen ylitys n. 20 000 €	Tuotot: Kahden tuulivoimapuiston kaavan aloittamismaksut, joita ei ole budjetoitu.
Netto	-230 945,00	-172 595,54		
Yleiset alueet				
Menot	-689 386,50	-576 017,96	Kulujen alitus n. 113 000 €	Auraamispalveluita arvioitua vähemmän, puistotoimen määräaikaisten palkkakuluja arvioitua vähemmän
Tulot	807 250,00	861 499,01	Tulojen ylitys n. 50 000 €	Puunmyyntituloja ja käyttöomaisuuden myyntituloja arvioitua enemmän. Kirsikkapuistoon avustus, mikä ei ollut talousarviossa
Netto	117 863,50	285 481,05		
Kiinteistöhoito				
Menot	-1 359 247,00	-1 191 196,40	Kulujen alitus n. 160 000 €	Rakennusten purkukuluja arvioitua vähemmän. Rakennusten kunnossapitokuluja arvioitua vähemmän. Lämmitys- ja sähkökuluja arvioitua vähemmän.
Tulot	1 711 800,00	1 889 328,51	Tuottojen ylitys n. 180 000 €	Rakennusten vuokratuloja arvioitua enemmän.
Netto	352 553,00	698 132,11		
Tilahallintopalvelut				
Menot	-1 511 822,20	-1 496 040,51		
Tulot	1 528 762,00	1 522 647,16		
Netto	16 939,80	26 606,65		
Ympäristötervedenhuolto				
Menot	-259 200,00	-220 049,93		
Tulot	28 000,00	24 069,32		
Netto	-231 200,00	-195 980,61		
Ympäristötoimi				
Menot	-103 670,00	-61 860,62	Kulujen alitus n. 40 000 €	Henkilöstökuluja ei ole kulunut loppuvuonna (1.8. alkaen ostopalveluna Porista). Vesistön- ja ilmansuojelukuluja ei ole tarvittu.
Tulot	38 000,00	41 172,43		
Netto	-65 670,00	-20 688,19		
Rakennusvalvonta				
Menot	-122 870,00	-101 972,40	Kulujen alitus n. 20 000 €	Asiantuntijapalveluita arvioitua vähemmän, johtuen rakennuslupien vähenemisestä, jonka seurauksena ohjelmistokulut laskivat.
Tulot	33 000,00	37 226,87		
Netto	-89 870,00	-64 745,53		

5.4 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Positiivisen kuntakuvan luominen

Tavoite	Toimenpiteet	Arviointi- mittari	Toteutuma 1–12/2025	Vastuutaho
Kokemäki näkyy ulospäin positiivisesti eri alustoilla.	Yksiköt tekevät positiivisen mainoksen omasta yksiköstään. Eri yksiköissä tuotetaan enemmän materiaalia someen. Bloggaajien/so-mevaikuttajien hyödyntäminen osaksi viestintää.	Sosiaalisen median kanavien seuraajien määrä sekä reagoitien määrä. Yhteistyö bloggajan/so-mevaikuttajan kanssa alkanut.	Somelähettiläille pidettiin koulutus elokuussa ja otettiin käyttöön uusi, ketterä toimintamalli. Seurantajaksolla Facebook –julkaisuja on tehty aktiivisesti, keskiarvo kuukaudessa 24 julkaisua. LinkedIn julkaisuja on tehty aktiivisesti seuranta-ajalla ja seuraajien määrä on kasvanut 7 %.	Hallintojohtaja/osastopäälliköt
Parannamme Kokemäen työnantajamielikuvaa.	Yksiköissä otetaan teemaksi käsitellä positiivisen viestinnän onnistumisia.	Asiakaspalautekyselyn tulokset.	Natiivivartikkelien ja verkkosivustolle tuotettujen materiaalien yhteydessä on tuotu työnantajamielikuvaa näkyville muun muassa Virtaamosta kertova natiivivartikkeli on saanut hyvin näkyvyyttä. Rekryilmoitusten osalta yhteistyötä kaupungin henkilöstöhallinnon ja viestinnän kanssa vahvistettu positiivisen työnantajamielikuvan varmistamiseksi. Kaupungin markkinointivideota on hyödynnetty työpaikkailmoituksissa. Positiivista työnantajakuva vahvistettiin uusilla verkkosivuilla mm. sivulla ”Töihin kaupungille” ja erilaisiin tapahtumiin osallistumalla.	Osastopäälliköt

<p>Kehitämme henkilöstön viestintäosaamista.</p>	<p>Viestintäkoulutus koko henkilöstölle (mitä ja miten viestintään).</p>	<p>Palautekoulutuksesta.</p>	<p>Henkilöstön uudistuneeseen Kontraan on tuotu viestintäohjeistuksia. Asiakirjapohjat on tehty saavutettavaksi ja kouluttaminen jatkuu.</p> <p>Viestintään liittyviä koulutuksia ja työpajoja järjestetty verkkosivuston teon yhteydessä useita. Esihenkilöiden tilaisuuksissa on käsitelty ”Näin kaupunki viestii” materiaaleja.</p> <p>Verkkosivu työpajoja pidettiin sisällöntuotantovaiheessa 5 kertaa. Lisäksi verkkosivuprojektissa tärkeää oli jatkuva viestintäohjeistus ja –apu niin sivujen teknisessä mielessä kuin sisällön kannalta.</p> <p>Somelähettiläitä on myös koulutettu.</p>	<p>Hallintojohtaja</p>
<p>Lisäämme kaupungin viihtyisyyttä ja kehitämme ympäristökuvaa.</p>	<p>Aloitamme toiriyhteistyön alueen toimijoiden kanssa. Puhtaat kadut, siisti ympäristö, kauniit istutukset. Tonttitarjonnan markkinointi.</p>	<p>Yhteistyö aloitettu. Kaupunkilaiskysely. Myytyjen tonttien määrä.</p>	<p>Avoimet tontit ovat esillä kaupungin kotisivuilla. Yksi yritystontti on myyty ja kahdesta on tehty esisopimus. Yksi omakotitontti on myyty ja yhdestä on tehty varaus. Kukkapeltoja toteutettiin.</p>	<p>Kaupunginjohtaja Katu- ja puistomestari Maankäyttöinsinööri</p>
<p>Tiivistämme mediayhteistyötä.</p>	<p>Tuotamme positiivisia nostoja lehdistölle viikoittain / lehdistön viikkokatsaus.</p>	<p>Ansaitun julkisuuden määrä.</p>	<p>Viestimme tiedotusvälineille tulevista lautakuntien, hallituksen sekä valtuuston kokouksista. Nostamme esille listalla olevia asioita.</p> <p>Paikallislehdille toimitetaan ajankohtaisia mediatiedotteita. Kaupungin käytössä ei ole maksullista mediaseurannan työkalua.</p>	<p>Kaupunginjohtaja ja osastopäälliköt</p>
<p>Osallistamme kun-</p>	<p>Osallistamistyökalun käyttöön-otto</p>	<p>Kyselyiden määrä.</p>	<p>Osallistuvan budjetoinnin ideointi ja äänestysvaihe toteutettiin vuonna 2024.</p>	<p>Hallintojohtaja/osastopäälliköt</p>

talaisia aktiivisemmin osallistamistyökalujen avulla.			Hankkeiden toteutus vuonna 2025. Osallisuutta on lisätty myös erilaisilla kyselyillä ja ideointi-illoilla (esim. Kokemäki päivä, Takajärven tuulivoimakaava, varautumisilta).	
Parannamme satakunnanlaajuista yhteistyötä.	Teemme aiempaa enemmän yhteistyötä alueen toimijoiden kanssa.		Osastopäälliköt, kaupunginjohtaja, luottamushenkilöt sekä muut kaupungin asiantuntijat ovat aktiivisesti osallistuneet eri yhteistyötahojen toimintaan.	Osastopäälliköt
Kiitämme ja palkitsemme aktiivisia kuntalaisia.	Palkitsemme aktiivisesti toimivia kuntalaisia laadittujen periaatteiden mukaisesti.	Periaatteet laadittu. Palkitsemisia tehty.	Vuosittain jaetaan itsenäisyyspäivän juhlassa Pro Kokemäki-palkinto, Kulttuuripalkinto sekä vuoden yrittäjäpalkinto. Näiden lisäksi palkitaan vuoden urheilijoita.	Johtoryhmä
Tasapuolisen ja oikeudenmukaisen kiinteistöietokannan ajan tasalle saattaminen.	Valituilla asuinalueilla toteutetaan kiinteistö-tietojen tarkistus.	Tehty.	Aloitettiin vuonna 2022. Keskeytettiin.	Johtoryhmä

Elinkeinorakenteen monipuolistaminen

Tavoite	Toimenpiteet	Arviointimittari	Toteuma 1–12/2025	Vastuutaho
Kehitämme TET-jaksoja.	OpeTETin kehittäminen ja TET-paikojen esiintuominen.	Kysely opettajille ja oppilaille.	TETin järjestämistä on kehitetty saadun palautteen pohjalta.	Yhtenäiskoulun rehtori
Kehitämme yrittäjyyskasvatusta oppilaitoksissa.	Nuori-yrittäjä ohjelman käyttäminen. Opiskelijoiden harjoitusyritystointiminta (4H, Nuori Yrittäjyys ry.).	Yrittäjyysohjelma käytössä.	Neljännellä vuosiluokalla valinnaisaineena mahdollisuus valita yrittäjyyskurssi. Kuuden ja yhdeksän vuosiluokat vierailevat Yrityskylässä. Lukion yrittäjyysstrategiaesitytely ja yrittäjyysopinnot ovat alkaneet	Rehtorit
Kehitämme lukion ja toisen asteen oppilaitosyhteistyötä.	Lisäämme yhteistyötapaamisia ja –tempauksia.	Yhteistyötapaamisien	Lukio-opinnoista info ammattikoulun opiskelijoille,	Lukion rehtori

		ja -tem- pauksien määrä.	opiskelijakuntien edus- tajat kokoontuvat, vaih- tavat käytänteitä ja suunnittelevat mahdol- lista yhteistä toimintaa tai muuta yhteistyötä. Rehtorien säännölliset tapaamiset.	
Varhaiskasva- tuksessa, pe- rusopetuk- sessa ja luki- ossa tehdään yritysvierai- luita.	Keskustelemme yrittäjien kanssa eri yhteistyömah- dollisuuksista ja autamme yritysvie- railuiden toteutta- misessa.	Yritysvierai- lujen mää- rät.	Varhaiskasvatuksessa on tehty vierailuja palo- asemalle ja Saskyn Ko- kemäen oppilaitokselle. Lisäksi lapset seuraavat miehellään, mitä lähiym- päristössä tapahtuu. Perusopetuksessa oppi- laiden työelämään tu- tustumista on kehitetty. Perusopetuksessa on tehty yritysvierailu Loimi-Hämeen Jäte- huolto Oy:lle, Lehtosen konepajalle, S-Market- tiin, Olkiluodon ydin- voimalaan, Peironille sekä MyTech-vierailut Mayer-telakalle ja Pemamecille. Lukiossa on toteutettu MyTech- vierailu, yrittäjyyssemi- naari, sijoittajaopinto- jaksoihin sisältyviä yri- tysvierailuja. Lisäksi on suunniteltu business- polku.	Varhaiskasva- tuspäällikkö, rehtorit
Kehitämme ja ylläpidämme tonttitarjon- taa.	Hankimme maa- alueita tonttitar- peeseen ja au- tamme yrityksiä ja yksityisiä hankki- maan maita myös yksityisiltä markki- noilta.	Tarjolla ole- vien tont- tien määrän kehitys.	Tarjolla on kerros-, rivi- ja omakotitalotontteja aikaisempaan tapaan. Isojen teollisuustont- tien kaavoitus vt2:n eteläpuolelle on käyn- nistetty tammikuussa 2026.	Maankäyttöinsi- nööri
Lisäämme markkinavuoropuhelua pai- kallisten yrit- täjien kanssa.	Päivitämme kau- pungin oman han- kintaohjeen.	Markkina- vuoropuhe- luiden määrä.	Markkinavuoropuhelut eri muodoissaan on otettu säännölliseen käyttöön sopivissa han- kinnoissa. Esim. koulu- kuljetushankinta. Tar- kempi hankintojen ja materiaalien tarkastelu on suunniteltu tehtä-	Hallintojohtaja

			väksi kevään 2026 jälkeen.	
Lisäämme vuoropuhelua yritysten kanssa.	Elvytämme yrittäjien aamukahvipöydän.	Aamukahvien määrä.	Osallistumme aktiivisesti yrittäjien hallituksen toimintaan. Kokemäen suurimmat työnantajat tavataan aamukahvilla kaksi kertaa vuodessa.	Kaupunginjohtaja
Panostamme osaavan työvoiman saatuuteen työllisyyspalveluissa.	Teemme aiempaa aktiivisempaa yhteistyötä oppilaitosten kanssa ja panostamme täydennyskoulutukseen.	Koulutukseen osallistuneiden asiakkaiden määrä.	Työllisyysalueiden aloittaessa vastuu työllisyyteen liittyvissä asioissa on siirtynyt Satakunnan työllisyysalueelle. Kaupungissa vuonna 2025 aloittanut Virtaamo toiminta tekee yhteistyötä laajasti työllisyyden tuen asioissa.	Hallintojohtaja
Huomioimme hankinnoissa paikalliset toimijat aiempaa paremmin.	Kaupungin oman hankintaohjeen päivittäminen. Yritysvaikutusten arviointi.	Hankintaohjeen valmistuminen.	Hankintaohjeistusta tehdään säännöllisesti. Hankintalain muutokset ovat seurannassa. Ohjeistuksen päivittäminen alkaa, kun uusi laki on tullut voimaan. Yritysvaikutusten arvioinnin lomake on käytössä.	Hallintojohtaja
Tuemme yritysmaailmaa ja autamme kehityksessä kohti edelläkävijyyttä.	Nostamme esille uuden kaupan muotoja ja alustaloutta tuemme yrityksiä niihin esimerkiksi koulutukseen.	Koulutukseen osallistuneiden yritysten määrä.	Yrityksille on järjestetty Prizztech Oy:n toimesta useita koulutustilaisuuksia, joihin yrittäjillä on ollut mahdollisuus osallistua. Osallistujamäärää seurataan Prizztechin raportoinnin yhteydessä säännöllisesti.	Kaupunginjohtaja
Sitoutamme alueen työntekijöitä Kokemäkeen.	Työllisyyspalveluissa (TE-palvelut) aktiivisemmin etsitään "puolisolle töitä".	Paikkakunnalle muutaneiden työntekijöiden määrä.	Tavoite on hyvä, mutta toimenpiteet eivät suoraan toteutuneet, eikä valittu mittari ole kovin kuvaava. Tämä tavoite ei ole toteutunut.	Hallintojohtaja
Kehitämme Pitkjärven aluetta.	Pitkjärven työryhmä aloittaa toimintansa ja laatii alueen kehittämissuunnitelman.	Toiminta aloitettu. Kehittämissuunnitelma tehty.	Työryhmä on kokoontunut 3 kertaa.	Rakennusinsinööri ja hyvinvointipäällikkö

Kehitämme Peipohjan risteysalueen elinkeinotoimintaa.	Kehitämme aluetta yhteistyössä Priztech Oy:n kanssa.	Hankesuunnitelman valmistuminen. Yrityksien lisääntyminen alueelle.	Invest in -hankkeen strategiatyö on tehty kevään ja kesän 2025 aikana. Strategia valmistui vuoden lopulla.	Kaupunginjohtaja
Akkuklusteri.	Akkuklusterin toimintaedellytysten luominen.	Akkumateriaalitehtaan rakentamisen alkaminen. Alueen kaavoitus valmistuu.	Alueen kaavoitus valmis ja katujen kunnallistekninen suunnittelu valmiina. Alue myyty syksyn 2024 neuvottelujen jälkeen vuoden 2025 helmikuussa datakeskustoimijalle.	Kaupunginjohtaja
Kehitämme etätyömahdollisuuksia.	Kartoitetaan kuntalaisten tarve etätyöpisteisiin sekä kartoitetaan mahdollisia palveluntarjoajia.	Kartoitus tehty	Tavoite ei ole toteutunut.	Kaupunginjohtaja
Kaupungin palveluiden jatkuvuuden turvaaminen.	Palveluiden eri toteuttamismallien kartoittaminen ja toteuttaminen: -taloushallinto -palkkahallinto -sivistysosaston johtajuusjärjestelmät -erityisopetuksen palveluiden järjestelyt.	Onko tehty.	Toteutunut. Sivistysosaston johtajuusjärjestelyjä ja erityisopetuksen palvelujen organisointia kehitetty edelleen. Taloushallinnon järjestelyjen osalta esitetty erilaisia vaihtoehtoja eläköitymisen yhteydessä. Tehtävien sisältöjen kehittämistä on jatkossa tehtävä edelleen.	Osastopäälliköt

Kuntalaisten hyvinvointi

Tavoite	Toimenpiteet	Arviointimittari	Toteutuma 1-12/2025	Vastuutaho
Lähiliikunta- paikkojen kehittämisen	Lähiliikunta- paikkojen kehittämissuunnitelman laatiminen -Eriyisten tarpeiden huomiointi Liikuntapuiston monitoimikentän suunnittelu	Suunnitelmatyö on aloitettu ja lähiliikuntapaikat on inventoitu Tarveselvitys on tehty	Lähiliikuntapaikkakartoitus on tehty ja käsitelty laaja-alaissa hyvinvointityöryhmässä.	Katu- ja puistomes- tari, hyvinvointipäällikkö Katu- ja puistomes- tari, hyvinvointipäällikkö, sivistysjohtaja

	Valaistusinvestointi Tulkkilan ja Pitkjärven pururadoille ja Kautsan pururadan kunnostaminen	Investointi tehty ja kunnostamistoimet tehty	Tarveselvitys on tehty. Selvitystyön perusteella monitoimikentän paikka on vaihtunut uimahallin kentälle ja suunnitelma on valmistunut.	hyvinvointipäällikkö, katu- ja puistomes-tari
Matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksien kehittäminen ja paikallisten harrastusmahdollisuuksien esille tuominen	<p>Keveyen liikenteen väylien lukumäärän kasvattaminen</p> <p>Harrastekalenterin kehittäminen</p> <p>Toiminnallisen vanhempainiltojen yhteinen malli varhaiskasvatuksen ja koulujen käyttöön</p> <p>Lasten ja nuorten Lipake-hanke käynnistetty Kokemäellä</p> <p>Kolmannen sektorin ja kaupungin välisen viestintäyhteistyön kehittäminen</p> <p>Haetaan ikäihmisten liikuntaa edistävään hankkeeseen</p>	<p>Uusia keveyen liikenteen väyliä on rakennettu.</p> <p>Kehittämistoimet kirjataan</p> <p>Malli on otettu käyttöön kaikissa yksiköissä</p> <p>Lasten ja nuorten Lipake ryhmiin osallistuvien määrät</p> <p>Kysely kolmannelle sektorille</p> <p>Hankehaku tehty</p>	<p>Vuonna 2025 ei ole rakennettu uusia keveyen liikenteen väyliä.</p> <p>Harrastekalenteri lukuvuodelle 2025–2026 valmis. Harrastekalenteria kehitetään vuosittain tarpeiden ja mahdollisuuksien mukaan. Keväällä 2024 toteutettiin asiakastytyväisyyskysely. Syksystä 2025 lähtien myös kurssikohtainen palaute sekä mahdollisuus antaa palautetta verkossa reaaliaikaisesti.</p> <p>Toiminnalliset vanhempainillat toteutuvat luontevimmin varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksen alaluokilla.</p> <p>Käynnistetty yhteistyössä Kessoten kanssa, hyvinvointialueiden aloitettua toiminta on hiipunut. Lipake-hankkeen pohjalta perustettu kaupungin omia lasten ja nuorten liikuntaryhmiä hanketoiminnan kautta.</p>	<p>Tekninen johtaja</p> <p>Kansalaisopiston rehtori, hyvinvointipäällikkö</p> <p>Rehtorit, päiväkotien johtajat, sivistys- ja hyvinvointijohtaja</p> <p>Hyvinvointipäällikkö</p> <p>Hyvinvointipäällikkö</p> <p>Hyvinvointipäällikkö</p>

			Ikäihmisten liikunta – hanke on toteutunut.	
Ohjatun liikunnan lisääminen varhaiskasvatukseen ja esi- ja alkuopetukseen	Varhaiskasvatuksessa päivän sisään vähintään kaksi tuntia liikuntaa, josta vähintään puolituntia ohjattua Arkiliikunnan ja koulumatkaliikunnan lisääminen kampanjoiden avulla	Vakiinnutettu kaikissa varhaiskasvatuksen yksiköissä, kyllä/ei Kampanjoiden määrä	Lisätty toimipisteiden toimintasuunnitelmiin. Toiminta toteutuu osittain. Nostettu kouluissa esille oppilaille sekä vanhempainilloissa huoltajille. Lukiolaisilla kokeiltu syksyllä 2025 viikoittain omaa salivuoro koulupäivän jälkeen.	Varhaiskasvatuspäällikkö, päiväkodin johtajat Rehtorit
Terveellisten ruokatottumusten edistäminen	Kansalaisopiston kurssit Toiminnallisissa vanhempainiloissa (varhaiskasvatuksesta perusopetukseen) nostetaan aktiivisesti esille liikkuvaa elämäntapaa ja terveellisiä ruokatottumuksia Yhteistyön lisääminen Kes-soten terveyden edistämisen yksikön kanssa.	Kurssien määrä on kasvanut Iltojen määrä Yhteistyössä toteutetut tapahtumat	Laaja kurssitarjonta. Haasteena osittain vähäinen osallistujamäärä. Varhaiskasvatuksessa on toteutettu toiminnallinen ilta ryhmittäin, perusopetuksessa yksi. Ruokaryhmässä edustus varhaiskasvatuksesta, kouluilta, lukiolta ja ruokahuoltopalveluista. Tuomaalassa on toteutettu kasvisruokien pilotointia oppilaiden palautetta pyytäen. Satakunnan hyvinvointialueen perhekeskus Suvituulen kanssa säännölliset tapaamiset.	Kansalaisopiston rehtori Rehtorit, päiväkodin johtajat Sivistysjohtaja

<p>Mielen hyvinvoinnin rakenteiden kartoittaminen ja luominen käyttäen hyväksi Hyvän mielen kunta- hankkeen konseptia</p>	<p>Olemassa olevien rakenteiden ja toimijoiden selvittäminen.</p> <p>Hyvän mielen kunta- hankkeen mukaisen työkalupakin valmistuminen.</p> <p>Kerrotaan Kokemäen mielen hyvinvoinnin palvelutarjonnasta.</p>	<p>Selvitys tehty.</p> <p>Työkalupakki valmis</p> <p>Some-päivitysten määrä</p>	<p>Olemassa olevat toiminnot kartoitettu ja niistä tehty tiedote tehty yhteistyössä viestinnän kanssa.</p> <p>Työkalupakki valmis.</p> <p>Olemassa olevat toiminnot kartoitettu ja niistä tehty tiedote yhteistyössä viestinnän kanssa. Julkaistu yksi natiiviartikkeli.</p>	<p>Sivistysjohtaja, hyvinvointipäällikkö</p> <p>Sivistysjohtaja, hyvinvointipäällikkö</p> <p>Hyvinvointipäällikkö</p>
<p>Mahdollistaa kolmannen sektorin toimintaa mielen hyvinvointiin liittyen</p>	<p>Kartoitetaan kohtaamistilaisuuksia järjestävät yhdistykset</p>	<p>Kartoitus valmis</p>	<p>Yhteenvedo tehty kohtaamispaikkatyöryhmässä.</p>	<p>Hyvinvointipäällikkö</p>
<p>Kuntalaisien mielen hyvinvoinnin tukeminen</p>	<p>Koulutetaan henkilökuntaa tunne- ja vuorovaikutustaitojen opettamiseen liittyen</p> <p>Koulutetaan kuraattorit IPC- menetelmän käyttämiseen</p> <p>Kirjataan varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelmiin ja koulujen lukuvuosisuunnitelmiin tunne- ja vuorovaikutus taitojen opettaminen yksiköittäin</p> <p>Aktiivinen vaikuttaminen yhdyspintoihin, jotta kuraattori</p>	<p>Käydyt koulutuskerrat</p> <p>Koulutetut kuraattorit</p> <p>Onko lisätty toiminta- ja lukuvuosisuunnitelmiin</p> <p>Koulukuraattorien ja psykologien määrän vähintään en-</p>	<p>Osaava Satakunta koordinoi sivistyspalveluiden koulutustarjontaa. Tarjolla olevat koulutukset infoataan henkilöstölle säännöllisesti.</p> <p>Koulutetut kuraattorit ovat siirtyneet hyvinvointialueen palvelukseen.</p> <p>Kirjattu toiminta- ja lukuvuosisuunnitelmiin.</p> <p>Satakunnan hyvinvointialue ei pystynyt tarjoamaan koulu-</p>	<p>Sivistysjohtaja, rehtorit, varhaiskasvatuksen päällikkö, päiväkodin johtajat</p> <p>Oppilashuollosta vastaava rehtori</p> <p>Rehtorit, päiväkodin johtajat</p> <p>Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja ja rehtorit</p>

	<p>ja psykologipalvelut pysyvät ennallaan</p> <p>Ikäihmisten hyvinvointikaveritoiminnan käynnistäminen</p> <p>Avoimen päiväkotitoiminnan kehittäminen</p> <p>Yksinäisyyden torjuntasuunnitelma kiusaamisen vastaisen suunnitelman yhteyteen</p>	<p>nallaan pysyminen</p> <p>Osallistujien määrä</p> <p>Kysely palvelua käyttäneiltä</p> <p>Päivitetty kiusaamisen vastainen suunnitelma /yksiköjä</p>	<p>raattori- ja psykologipalveluita entisellä tasolla. Kannanotto palveluiden määrän vähenemisestä jätetty syksyllä 2023 hyvinvointialueen toimijoille.</p> <p>Ulkoiluystäviä koulutettiin, toiminta on päättynyt.</p> <p>Toimintaa organisoitu uudelleen. Kaupunki tarjoaa tilat avoimen kerhotoiminnan käyttöön.</p> <p>Kiusaamisen vastaiset suunnitelmat on päivitetty varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukio-opetuksessa.</p>	<p>Hyvinvointipäällikkö</p> <p>Varhaiskasvatuspäällikkö</p> <p>Rehtorit ja päiväkodin johtajat</p>
Syrjäytymisvaarassa olevien kuntalaisten taivoittaminen	<p>Nuorisotyöntekijät jalkautuvat oppilaitoksiin (perusaste sekä toinen aste)</p> <p>Sosiaalisen kuntoutuksen toimintamallien kehittäminen</p> <p>Tuetaan erityisesti niiden 3. sektorin toimijoiden toimintaedellytyksiä, jotka mahdollistavat ikääntyneiden syrjäytymisvaarassa olevien kohtaamisia.</p>	<p>Kysely nuorisotyön näkemyksestä kouluissa</p> <p>Sosiaalisen kuntoutuksen asiakkaiden määrä</p> <p>Raportti laajalaiselle hyvinvointiryhmälle</p>	<p>Jalkautumisia tehty ja kyselyn tulokset käsitelty yhteiskoulun yhteisöllisessä oppilashuoltoryhmässä (hyvinvointiryhmässä).</p> <p>Vastuu on siirtynyt Satakunnan hyvinvointialueelle. Sosiaalista kuntoutusta on tarjottu Satakunnassa vielä vähän.</p> <p>Tuetaan tarjoamalla tiloja ja mainostamalla toimintaa. Vanhusneuvosto keskustellut aiheesta kokouksissaan.</p>	<p>Hyvinvointipäällikkö</p> <p>Hallintojohtaja</p> <p>Hyvinvointipäällikkö</p>

Kulttuurihyvinvoinnin esiin nostaminen kaikissa ikäryhmissä	<p>Kulttuurikasvatussuunnitelma kouluille</p> <p>Keskustelevien teemapiirien järjestäminen (kirjallisuus, ompelu jne.)</p> <p>Olemassa olevan kulttuuritoiminnan näkyväksi tekeminen</p> <p>Yhteisökahvitoiminnan aloittaminen kirjastossa</p>	<p>Suunnitelma tehty</p> <p>Järjestettyjen piirien määrä ja osallistujat</p> <p>Some-päivitysten määrä</p> <p>Onko toiminta alkanut, osallistujien määrä</p>	<p>Suunnitelma tehty. Suunnitelman toteutusta rahoitetaan perintövaroin.</p> <p>Kirjallisuuspiiri jatkuu ja kansalaisopiston kurssitarjonnassa useita kädentaitoryhmiä.</p> <p>Kaksi natiivartikkelia sydansatakunta.fi-alustalla.</p> <p>Toiminta päättyneenä keväällä 2024.</p>	<p>Rehtorit, päiväkodin johtajat, kirjasto- ja kulttuuripäällikkö, hyvinvointipäällikkö</p> <p>Kansalaisopiston rehtori, kirjastonjohtaja</p> <p>Kirjasto- ja kulttuuripäällikkö</p> <p>Kirjasto- ja kulttuuripäällikkö</p>
Kaunis, siisti ja toimiva kaupunkiympäristö	Lähiliikunta- paikkojen kehittäminen	Tehdyt kehittämistoimet	Mm. kukkapellot kolmella peltolohkolla.	Katu- ja puistomes-tari

Vihreän siirtymän Kokemäki

Tavoite	Toimenpiteet	Arviointi- mittari	Toteuma 1–12/2025	Vastuutaho
Huomioimme vihreän siirtymän tavoitteet aiempaa paremmin koulutuksessa.	Selvitetään mahdollisuutta liittyä vihreälippu-kestävän kehityksen ohjelmaan.	Ohjelman käyttöön- otto.	Ohjelma käytössä.	Sivistysjoh- taja
Tehostamme kaupungin kier- rätystä.	Teemme alkukar- toituksen päivä- kotien ja koulu- jen kierrätysmah- dollisuuksista. Koulu- jen ja kau- pungin muiden toimipisteiden kierrätysjärjestel- mää parannetaan.	Koulu- jen ja päiväkotien kierrätys- mahdolli- suudet ovat parantu- neet.	Kierrätysmahdollisuuksia parannettu. Kierrätysasti- oiden tyhjennysvastuu on siirtynyt siivouspalveluille. Jätteenlajittelu mahdolli- suttu lajitteluun soveltuvin jäteastioin. Oppilaita on osallistettu kierrätykseen.	Tekninen johtaja, sivi- tsysjohtaja
Vähennämme kaupungin omien kulku-	Panostamme jat- kossa kaupungin käytössä olevien autojen ja työka-	Hiilipäästöt.	Soveltuvat pientyökalut hankitaan sähköisinä.	Tekninen johtaja

neuvojen ja laitteiden hiilipäästöjä.	lujen ympäristöystävällisyyteen.			
Suosimme lähellä tuotettua ruokaa.	Suosimme lähellä tuotettua ruokaa.	Kouluruoan kotimaisuuden ja paikallisuuden määrä.	Kouluruoan kotimaisuusaste on tällä hetkellä yli 80 %.	Ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö
Parannamme Kokemäen rakennuskannan energiatehokkuutta.	Otamme rakennusten kunnostuksessa huomioon energiatehokkuuden ja ekologiset lämmitysmuodot.	Lämmitysmuutosten määrä.	Ei tehtyjä toimenpiteitä 2025	Rakennusinsinööri
Otamme ilmastoteot osaksi jokapäiväistä arkea.	Kartoitamme olemassa olevia hyviä toimintatapoja ja selvitämme tarkemmin, mitä nykytilassa pitäisi vielä muuttaa huomioiden vihreät arvot.	Ilmastosuunnitelman valmistuminen.	Valtuustossa vuoden 2022 lopussa hyväksytyn Kokemäen vihreän siirtymän ohjelman ilmastotoimenpiteitä on edistetty.	Ympäristöasiantuntija
Teemme kestäviä hankintoja.	Huomioimme tuotteiden elinkaaren hankintoja tehtäessä.	Hankintojen määrän muutokset.	Seurantaa ei ole tehty järjestelmällisesti.	Hankintayksikkö
Parannamme kaupungin julkisen liikenteen käyttömahdollisuuksia.	Julkinen liikenne on etenkin koulu- ja työmatkaliikenteen osalta realistinen kuluneuvovaihtoehto. Parannetaan asemanseudun infrastruktuuria mahdollistaen Kokemäki-Rauma henkilöjunaliikenteen aloittamisen.	Julkisen liikenteen käyttäjämäärämuutokset.	Rautatieasemakaava on ollut nähtävällä ja hyväksytty. Kunta- tai viranomaisrajat ylittävä liikenne kuuluu ELY-keskuksen toimivaltaan Julkisen linja-autoliikenteen osalta kilpailutus tehtiin vuoden vaihteessa. Yksi vuoropari keskipäivältä lopetettiin tuolloin linjalla Kokemäki-Pori-Kokemäki keskiuorman jäädessä 2,4:ään. Joukkoliikenneviranomaisella ei ole toimivaltaa henkilöjunaliikennehankinnoissa. Valtio on sitou-	Hallintojohtaja

			tunut henkilöjunaliikenteen rahoittamiseen välillä Rauma-Kokemäki-Tampere vuosille 2027–2030.	
Kannustamme kaupungin alueella toimivia yhteisöjä mukaan ilmastotalkoiisiin.	Järjestetään yhteisiä koulutuksia yritysten kanssa teemaan liittyen. Kaupungin oman vihreän verkoston kerääminen. Prizztechin hanke.	Yrityksien määrä, jotka ovat lähteneet mukaan ilmastotalkoiisiin.	Kaupunki on valmistellut vihreän siirtymän ohjelman päätöksentekoon. Kaupunki on mukana Ilmastoviisas hankkeessa, jossa yrityksille tarjotaan apua ympäristönasioiden huomioimiseen omassa liiketoiminnassaan.	Kaupunginjohtaja, elinvoimalautakunta
Kokemäen kaupunki mahdollistaa ja kannustaa paikallisia sähköautojen käyttöön.	Kartoitamme mahdollisuutta toteuttaa yhteinen kampanja Kokemäen Sähkön kanssa (sitä kautta mahdollistetaan sähköautojen latauspisteiden hankkiminen yrityksille, yhteisöille ja taloyhtiöille kokonaisedullisesti).	Kaupungissa sijaitsevien sähköautojen määrä.	Valmistelussa on sähkölatauspisteet kaupungin kiinteistöjen parkkipaikoille, joissa on yli 20 parkkipaikkaa. Toteutetaan suunnitelman mukaisesti (Henrikinhoivi, kaupungintalo, Tulkkilasali ja yhtenäiskoulun yhteiskoulun toimipiste, Villa-Vilinä toteutunut).	Kaupunginjohtaja
Brändäämme Kokemäen vihreän siirtymän kaupungiksi.	Viestimme ja markkinoimme, että kaupunki toimii ekologisia periaatteita noudattaen.	Mainoskampanjat.	Kaupunki on tuonut esille omassa markkinoinnissaan sekä tapahtumissa vihreän siirtymän merkitystä ja sen tärkeyttä kaupungin näkökulmasta. Kokemäen kaupunki liittyi ensimmäisenä koko kaupunkina Vihreä lippu -ohjelmaan vuonna 2022, Vihreä lippu -toiminta on näkynyt sosiaalisen median kanavissa ja koulujen ja päiväkotien toiminnassa.	Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Edesautamme kaupungin toimien vihreiden energiamuotojen tuottamista Kokemäen alueella.	Huomioimme mahdollisuuden vihreiden energiamuotojen tuottamiseen kaavoituksessa	Tarjotut tontit	Kahden tuulivoimala-alueen osayleiskaavan laadinta on käynnissä. Kaupungissa on kuusi aurinkovoimahanketta, joista osalla on jo rakennuslupa	Maankäyttöinsinööri

	sekä maankäytössä.		ja osalla on vielä lupaprosessi käynnissä.	
Teemme ympäristövaikutusten arvioinnin näkyväksi päätöksenteossa.	Asiahallintajärjestelmään lisätään oma osuus ympäristövaikutusten arvioinnille.	Tehtyjen ympäristövaikutusten arviointien määrä.	Vihreän siirtymän ohjelma on valmistunut ja siinä on kaupungin tavoitteet määritetty.	Kaikki päätöksiä tekevät esimiehet
Tuemme edullisen ja ympäristöystävällisen energian saantia.	Tuemme kaavoituksessa uusiutuvien energiamuotojen rakentamista. Tarjoamme asiantuntijapalvelua alueen yritysten ympäristöystävällisten energiamuotojen hyödyntämiseen.	Toteutunut.	Kahden tuulivoimaosayleiskaavan laadinta on käynnissä. Kuuden aurinkovoimahankkeen lupaprosessi on osalla hankkeista käynnissä ja osalla hankkeista valmis. Prizztech Oy:llä on ollut hankkeita, jotka ovat tarjonneet yrityksille neuvontapalvelua ympäristöystävällisen energiamuotojen hyödyntämiseksi.	Maankäyttöinsinööri ja Prizztech Oy

6 Tilinpäätöslaskelmat

6.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	382 417,55	364 424,16
Maksutuotot	691 188,38	632 164,76
Tuet ja avustukset	433 902,80	575 861,67
Muut toimintatuotot	2 830 339,06	2 367 756,45
Toimintatuotot	4 337 847,79	3 940 207,04
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-10 258 069,56	-10 460 576,15
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-1 745 538,41	-1 623 252,07
Muut henkilöstösivukulut	-627 320,43	-697 297,95
Palvelujen ostot	-4 157 893,64	-3 588 763,81
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 816 403,69	-1 879 633,43
Avustukset	-1 281 686,62	-783 551,34
Muut toimintakulut	-674 345,96	-513 113,78
Toimintakulut yht.	-20 561 258,31	-19 546 188,53
TOIMINTAKATE	-16 223 410,52	-15 605 981,49
Verotulot	15 634 357,28	15 924 231,30
Valtionosuudet	3 384 646,00	2 762 076,00
Rahoitustuotot ja- kulut		
Korkotuotot	126 284,92	128 700,16
Muut rahoitustuotot	15 321,55	15 822,14
Korkokulut	-284 951,14	-156 087,04
Muut rahoituskulut	-11 264,30	-16 916,14
Rahoitustuotot ja- kulut	-154 608,97	-28 480,88
VUOSIKATE	2 640 983,79	3 051 844,93
Poistot ja arvonalentumiset	-2 333 721,48	-2 755 001,30
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 634 026,08	-1 738 545,24
Kertaluonteiset poistot		-66 456,06
Arvonalentumiset	-699 695,40	-950 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	307 262,31	296 843,63

6.2 Rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 640 983,79	3 051 844,93
Tulorahoituksen korjaukset	-495 939,53	8 358,98
Toiminnan rahavirta	2 145 044,26	3 060 203,91
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-6 398 057,58	-2 196 062,08
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	170 000,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu- lot	1 319 052,64	8 358,98
Investointien rahavirta	-5 079 004,94	-2 017 703,10
Toiminnan ja investointien rahavirta	-2 933 960,68	1 042 500,81
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-170 200,00	50 000,00
Antolainasaamisten vähennys	537 340,11	
Antolainauksen muutokset	367 140,11	50 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik. lainojen lisäys	5 600 000,00	5 200 000,00
Pitkäaik. lainojen vähennys	-3 007 123,70	-3 007 123,70
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-4 526 315,78
Lainakannan muutokset	2 592 876,30	-2 333 439,48
Oman pääoman muutokset		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toim.antojen varojen/po:n muutos	-2 386,15	-2 247,00
Saamisten muutos	-323 174,61	-113 214,11
Korottomien velkojen muutos	529 373,06	-91 732,70
Muut maksuvalmiuden muutokset	203 812,30	-207 193,81
Rahoituksen rahavirta	3 163 828,71	-2 490 633,29
Rahavarojen muutos	229 868,03	-1 448 132,48
Rahavarat 31.12	887 617,81	657 749,78
Rahavarat 1.1.	657 749,78	2 105 882,26
Rahavarojen muutos	229 868,03	-1 448 132,48

6.3 Tase

	2025	2024
VASTAAVAA	39 811 233,53	36 384 108,01
PYSYVÄT VASTAAVAT	37 188 130,73	34 314 047,85
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	221 569,19	232 858,21
Aineettomat oikeudet	81 229,80	98 160,41
Muut pitkävaik. menot	140 339,39	134 697,80
AINEELLISET HYÖDYKKEET	29 586 377,56	26 486 670,15
Maa- ja vesialueet	5 483 043,47	3 066 871,20
Rakennukset	18 522 551,72	19 339 435,95
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 140 167,18	3 686 503,94
Koneet ja kalusto	163 305,27	133 258,47
Muut aineelliset hyödykkeet	23 672,16	23 672,16
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 253 637,76	236 928,43
SIIJOITUKSET	7 380 183,98	7 594 519,49
Osakkeet ja osuudet	4 125 644,15	3 972 839,55
Muut lainasaamiset	1 328 183,73	1 682 541,56
Muut saamiset	1 926 356,10	1 939 138,38
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	438 721,43	438 721,43
Valtion toimeksiannot		
Muut toimeksiantojen varat	438 721,43	438 721,43
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 184 381,37	1 631 338,73
VAIHTO-OMAISUUS	0,00	0,00
Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00
Ennakkomaksut		
SAAMISET	1 294 829,40	971 654,79
PITKÄAIKAISET SAAMISET	0,00	0,00
Pitkäaik. muut saamiset		0,00
Pitkäaik. siirtosaamiset		0,00
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 294 829,40	971 654,79
Lyhytaik. myyntisaamiset	823 387,50	404 892,08
Lyhytaik. konsernisaamiset	100 000,00	100 000,00
Lyhytaik. lainasaamiset		
Lyhytaik. muut saamiset	266 365,06	220 551,79
Lyhytaik. valtionosuussaamiset		
Lyhytaik. siirtosaamiset	105 076,84	246 210,92
RAHOITUSARVOPAPERIT	1 934,16	1 934,16
Osakkeet ja osuudet	1 934,16	1 934,16
RAHAT JA PANKKISAAMISET	887 617,81	657 749,78

	2025	2024
VASTATTAVAA	39 811 233,53	36 384 108,01
OMA PÄÄOMA	15 197 697,10	14 890 434,79
Peruspääoma	8 035 488,55	8 035 488,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 854 946,24	6 558 102,61
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	307 262,31	296 843,63
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	470 525,13	479 305,37
Valtion toimeksiannot		0,00
Muut toimeksiantojen pääomat	470 525,13	479 305,37
VIERAS PÄÄOMA	24 143 011,30	21 014 367,85
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	16 786 961,56	14 041 914,94
Pitkäaik. lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	16 290 761,56	14 041 914,94
Saadut ennakot	496 200,00	
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	7 356 049,74	6 972 452,91
Lyhytaik. lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	3 351 153,38	3 007 123,70
Lyhytaik. lainat muilta luotonantajilta	1 000 000,00	1 000 000,00
Lyhytaik. lainat julkisyhteisöiltä		0,00
Lyhytaik. saadut ennakot	250,00	0,00
Lyhytaik. ostovelat	953 426,34	857 436,25
Lyhytaik. muut velat	229 563,80	232 730,15
Lyhytaik. siirtovelat	1 821 656,22	1 875 162,81

6.4 Investointien toteutumavertailu

	MTA 2025	TP 2025	%
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
9012 Keskustan osayleiskaava	25 000	26 911	108 %
9017 Asemakaavoitus	15 000	15 126	101 %
9060 Rautatieasemakaava	15 000	6 055	40 %
9034 Ohjelmistovaraus	25 000	24 250	97 %
9251 Kaukolämpöliittymä	0	-12 782	
	80 000	59 560	74 %
MAA- JA VESIALUEET			
9002 Maa-alueiden osto	3 025 000	2 649 618	88 %
9002 Maa-alueiden myynti	-15 000	-233 446	1556 %
	3 010 000	2 416 172	80 %
RAKENNUKSET			
9029 Kiinteistöjen peruskorjausvaraus	70 000	58 687	84 %
9061 Henrikinhovi, kuntosuunnitelman muk. työt	135 000	76 491	57 %
9312 Henrikinhovi	770 000	735 983	96 %
9302 Uimahalli	100 000	34 313	34 %
9313 Yhteiskoulun ja lukion ikkunat ja ovet	185 000	136 117	74 %
9314 Lukio, opetustilojen valaistuksen uusiminen	25 000	15 345	61 %
9315 Kokemäen yhtenäiskoulu, Tulkila/ Tilojen perusparannus	20 000	1 960	10 %
9317 Vanha yhtenäiskoulu	90 000	75 700	84 %
9303 Yhtenäiskoulu, alakerran peruskorjaus	1 250 000	1 041 828	83 %
9323 Teljän talon myynti		-17 563	
9324 Harjavallan terveyskeskuksen myynti		-572 104	
	2 645 000	1 586 757	60 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET			
9200 Katujen rakentaminen ja suunnittelu	120 000	152 474	127 %
9201 Katujen päällystäminen	120 000	135 448	113 %
9202 Katuväläistuksen uusiminen	20 000	13 743	69 %
9220 Puistojen rakentaminen	30 000	19 575	65 %
9236 Lekokadun rakentaminen	50 000	43 145	86 %
9242 Peipohjanasemaseudun järjestelyt	50 000	7 018	14 %
9289 Kirkkokallioalueen tiestöt	600 000	515 803	86 %
9242 Villa Vilinä pihakatos, hiekkalaatikko ja keinuja	15 000	0	0 %
9321 Risteentien-Ronkantiin risteyksen parantaminen	30 000	52 335	174 %
9322 Villiönsvannon alueen asfaltointi	50 000	47 387	95 %
9223 Jätevedenpuhdistamo, prosessilaitteet	20 000	20 000	100 %
9243 Sadevesilinjojen rakentaminen	100 000	118 371	118 %
9318 Keskuskeittiön varavoimahanhinta	90 000	63 679	71 %
9319 Tulkila-salin varavoimahanhinta	20 000	28 271	141 %
	1 315 000	1 217 250	93 %
KALUSTO			
9259 Tekninen kalusto	60 000	59 547	99 %
9262 Ruoka- ja siivouspalvelun kalusto	20 000	20 375	102 %
	80 000	79 922	100 %
SIJOITUKSET/KUNTAYHTYMÄOSUUDET			
9018 Saskyn peruspääoman korotukset; 0,35 M€ (2021-25) ja 0,15 M€ (2022)	107 500	107 500	100 %
9018 Saskyn peruspääoman korotukset; uusi 0,38 M€ (2023-2026)	95 000	95 000	100 %
	202 500	202 500	100 %
menot	7 347 500	6 398 058	87 %
tulot	-15 000	-233 446	1556 %
netto	7 332 500	6 164 612	84 %
kaukolämpöliittymä, Teljän talo ja Harjavalta tk		-602 450	

6.5 Konsernitulos, -rahoitus ja -tase

Konsernituloslaskelma

Ulkoinen	2025	2024
Toimintatuotot	10 310 937,77	11 087 256,12
Toimintakulut	-29 318 858,70	-29 561 256,22
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta(tappiosta)	-1 135,87	276,29
Toimintakate	-19 009 056,80	-18 473 723,81
Verotulot	15 598 953,59	15 888 925,47
Valtionosuudet	8 457 608,02	7 634 387,37
Rahoitustuotot ja- kulut	-498 462,71	-441 204,35
Korkotuotot	10 298,93	20 517,17
Muut rahoitustuotot	51 367,10	27 364,75
Korkokulut	-528 995,74	-449 062,40
Muut rahoituskulut	-31 133,00	-40 023,87
Vuosikate	4 549 042,10	4 608 384,68
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 247 256,69	-3 415 877,81
Arvonalentumiset	-960 723,45	-1 230 005,00
Satunnaiset erät	2 155,14	-5 481,16
Tilikauden tulos	343 217,09	-42 979,29
Tilinpäätössiirrot		
Varausten ja rahaston muutos		
Tilikauden verot	-24 580,60	-4 303,51
Laskennalliset verot	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	-910,29	-505,24
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	317 726,19	-47 788,04

Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminan rahavirta		
Vuosikate	4 549 042,09	4 608 384,68
Satunnaiset erät	2 155,14	-5 481,16
Tilikauden verot	-24 580,60	-4 303,51
Pakolliset varaukset		
Tulorahoituksen korjauserät	-698 416,99	-41 111,33
Toiminan rahavirta	3 828 199,64	4 557 488,68
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 591 478,31	-3 789 427,25
Rahoitusosuudet investointeihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 287 711,39	57 084,41
Investointien rahavirta	-6 303 766,92	-3 732 342,84
Toiminan ja investointien rahavirta	-2 475 567,28	825 145,84
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-60 500,52	-1 006,71
Antolainasaamisten vähennys	814,82	289 520,00
Antolainauksen muutokset	-59 685,70	288 513,29
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik. lainojen lisäys	7 245 893,18	9 186 166,02
Pitkäaik. lainojen vähennys	-4 815 546,55	-2 473 680,51
Lyhytaikaisten lainojen muutos	85 000,00	-9 955 968,64
Lainakannan muutokset	2 515 346,63	-3 243 483,13
Oman pääoman muutokset	24 708,38	286,66
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toim.antojen varojen/po:n muutos	-16 392,26	-54 620,32
Vaihto-omaisuuden muutos	-243 902,95	30 681,48
Saamisten muutos	-101 094,41	370 188,83
Korottomien velkojen muutos	564 532,99	352 359,64
Muut maksuvalmiuden muutokset	203 143,37	698 609,63
Rahoituksen rahavirta	2 683 512,68	-2 256 073,55
Rahavarojen muutos	207 945,40	-1 430 927,71
Rahavarat 31.12	3 205 379,65	2 997 434,25
Rahavarat 1.1.	2 997 434,25	4 428 361,96
Rahavarojen muutos	207 945,40	-1 430 927,71

Konsernitase

	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	49 042 655,48	46 169 907,63
Aineettomat hyödykkeet	278 599,53	301 721,52
Aineettomat oikeudet	130 586,91	154 697,24
Muut pitkävaik. menot	148 012,62	147 024,28
Aineelliset hyödykkeet	48 050 929,21	45 216 077,06
Maa- ja vesialueet	6 017 998,09	3 591 177,80
Rakennukset	24 814 416,99	25 857 992,91
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 213 043,71	3 757 094,51
Koneet ja kalusto	5 647 621,02	5 880 630,55
Muut aineelliset hyödykkeet	5 966 630,92	5 779 098,66
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 391 218,48	350 082,63
Sijoitukset	713 126,74	652 109,05
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	18 987,40	17 626,31
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotu	486 140,17	486 393,97
Muut lainasaamiset	13 200,00	
Muut saamiset	194 799,17	148 088,77
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	560 687,48	542 311,13
VAIHTUVAT VASTAAVAT	6 222 874,16	5 655 312,43
Vaihto-omaisuus	989 146,44	742 824,03
Saamiset	2 028 348,08	1 915 054,15
Pitkäaikaiset saamiset	40 174,66	18 750,97
Lyhytaikaiset saamiset	1 988 173,42	1 896 303,18
Rahoitusarvopaperit	1 084 522,70	1 012 918,70
Rahat ja pankkisaamiset	2 120 856,94	1 984 515,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ	55 826 217,13	52 367 531,18

	2025	2024
VASTATTAVAA		
O M A P Ä Ä O M A	19 679 329,51	19 348 048,15
Peruspääoma	8 035 488,55	8 035 488,55
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot		-640 000,00
Osuus kuntayhymien oman po:n lisäyksestä		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 326 114,77	12 000 347,64
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	317 726,19	-47 788,04
SIJOITUKSET		
VÄHEMMISTÖOSUUDET	4 043,58	2 744,50
P O I S T O E R O JA VAP.EHT. VARAUKSET	0,00	0,00
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset		
T O I M E K S I A N T O J E N P Ä Ä O M A T	593 679,42	590 735,12
V I E R A S P Ä Ä O M A	35 549 164,63	32 426 003,41
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	24 508 966,28	22 573 755,48
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 176 734,08	2 073 822,03
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 977 660,69	3 393 517,13
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	4 885 803,58	4 384 908,77
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	55 826 217,13	52 367 531,18

7 Liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot
2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot
3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot
4. Tasetta koskevat liitetiedot
6. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot
7. Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen
8. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressi-tahotapahtumia koskevat liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva kunnan taloudesta, jota varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa (Kuntal 68§ ja KPL 3:2 §). Liitetietojen tai taulukoiden numerointi viittaa Kirjanpitolautakunnan yleisohjeeseen (11.12.2011) kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista.

1) Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja saaduilla rahoitusosuuksilla. Vuodesta 2018 alkaen on uusiin hankintoihin noudatettu kaupunginvaltuuston 9.5.2018 § 25 vahvistamaa poistosuunnitelmaa. Poistosuunnitelman mukaiset poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa 11.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet sekä sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon. Toimeksiantovaroihin sisältyvät osakkeet ja rahastot on arvotettu tilinpäätöshetken arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintameno määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuus on merkitty taseeseen hankintameno määräisenä.

2) Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos

Ei muutoksia.

3) Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei muutoksia.

4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ovat vertailukelpoisia.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuottojen ja kulujen oikaisut

Toimeksiantovarot on täsmäytetty edellisten vuosien voitto/tappio -tilille.

6) Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei selvitettävää.

7) Valuuttamääräiset erät

Ei ole.

2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä jäsenosuuden mukaisessa suhteessa kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä (IV esitelty konsernirakenne). Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on otettu huomioon yleisohje kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta (22.12.2015) ja taseen, tuloslaskelman ja rahoituslaskelman kaavat on muutettu sen mukaisiksi. Konsernia koskevat liitetiedot on laadittu toimitettujen asiakirjojen tietojen mukaisesti.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty konsernituloslaskelmaa ja konsernitasetta laadittaessa vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, Kiinteistötytäryhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu vastaamaan kaupungin poistosuunnitelmaa.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Keskinäisen omistuksen eliminointi kaupungin ja sen tytäryhteisöjen välillä on tehty hankintameno- menetelmällä. Jos hankintameno on suurempi kuin kaupungin osuus yhteisön peruspääomasta, eliminointiero vähennetään konsernin osuudesta oman pääoman muista eristä. Jos hankintameno poikkeaa kunnan osuudesta omasta pääomasta, eliminointiero lisätään konsernin edellisten tilikausien yli- tai alijäämään.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistöyhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu vastaamaan kaupungin poistosuunnitelmaa. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	505 264	507 966	505 264	507 966
Opetuspalvelut	1 740 948	6 366 775	900 969	1 000 139
Yhdyskuntapalvelut	6 187 428	2 116 050	2 931 614	2 426 883
Muut palvelut	1 877 297	2 096 465		
Toimintatuotot yhteensä	10 310 938	11 087 256	4 337 848	3 934 987

7. Verotulojen erittely

	2025	2024
Kunnan tulovero	11 911 242	12 177 401
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 021 343	961 901
Kiinteistövero	2 701 773	2 784 928
Verotulot yhteensä	15 634 357	15 924 231

8. Valtionosuuksien erittely

	2025	2024
Peruspalvelujen valtionosuus	2 750 849	1 796 347
-siitä: verotulojen taseaus	3 140 578	2 979 269
-siitä: harkinnanvaraisen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-282 154	-445 196
Verotulomenetysten korvaus	915 951	1 410 926
Valtionosuudet yhteensä	3 384 646	2 762 077

9. Palvelujen ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	117 864	188 210
Muiden palvelujen ostot	3 837	3 143 696
	394	
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	3 955	3 331 906
	258	

10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä

Ei ole

11. Kokemäen kaupungin poistosuunnitelma

Omaisuusryhmä	KILAN suositus	Kokemäki 1.1.2016 alkaen	
		poisto- aika	poisto- menetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet			
Osuudet laajakaistainvestointeihin	5 - 20 v.	20 vuotta	tasapoisto
Osuudet tie/ratahallinnon yhteishankkeisiin		20 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet		5 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot			
Tutkimus- ja kehittämismenot		3 vuotta	tasapoisto
ATK-ohjelmistot	2 - 5 v.	3 vuotta	tasapoisto
Muut	2 - 5 v.	3 vuotta	tasapoisto
	2 - 5 v.		
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet			ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat			
Hallinto- ja laitosrakennukset		40 vuotta	tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 50 v.	25 vuotta	tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30 v.	25 vuotta	tasapoisto
Asuinrakennukset	20 - 30 v.	35 vuotta	tasapoisto
	30 - 50 v.		
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit ja puistot		20 %	menojäännöspoisto
Sillat, laiturit ja uimalat	15 - 20 %	20 %	menojäännöspoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	10 - 25 %	20 %	menojäännöspoisto
Viemäriverkko	10 - 20 %	10 %	menojäännöspoisto
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistus	7 - 10 %	15 %	menojäännöspoisto
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20 %	20 %	menojäännöspoisto
Liikenteen ohjauslaitteet	15 - 20 %	25 %	menojäännöspoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	20 - 25 %	25 %	menojäännöspoisto
	20 - 25 %		
Koneet ja kalusto			
Muut kuljetusvälineet		30 %	menojäännöspoisto
Muut liikkuvat työkoneet	25 - 30 %	30 %	menojäännöspoisto
Muut raskaat koneet	25 - 30 %	25 %	menojäännöspoisto
Muut kevyet koneet	20 - 25 %	30 %	menojäännöspoisto
Sairaala- ter.v.huolto- ym. laitteet	25 - 30 %	30 %	menojäännöspoisto
ATK-laitteet	20 - 30 %	40 %	menojäännöspoisto
Muut laitteet ja kalusteet	30 - 40 %	40 %	menojäännöspoisto
	30 - 40 %		
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat			käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet			ei poistoa
Keskeneräiset hankinnat			ei poistoa
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet			ei poistoa
Käyttöomaisuuden hankintaraja, euroja		15 000	

12. Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisista varauksista

Ei ole

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

Muut toimintatuotot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	727 316	8 359	727 316	8 359
Rakennusten myyntivoitot			0	0
Muut myyntivoitot	203 613	0	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	930 929	8 359	727 316	8 359
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot				
Rakennusten myyntitappiot	231 377	32 476	231 377	0
Muut myyntitappiot				
Luovutustappiot yhteensä	231 377	32 476	231 377	0

14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Ei ole

15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	4 898	7 171
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	6 174	6 174
Yhteensä	11 072	13 344

15. Erittely poistoeron muutoksista

Ei ole

4. Tasetta koskevat liitetiedot

16. Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ole

17. Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Ei ole

18. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 31.12.	Aineettomat hyödykkeet		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	98 160	134 698	232 858
Lisäykset tilikauden aikana	24 250	48 092	72 342
Rahoitusosuudet tilikaudella			
Vähennykset tilikauden aikana			
Siirrot erien välillä			
Tilikauden poisto	- 41 181	- 42 451	- 83 631
Lisäpoistot			
Arvonlennukset ja niiden palautukset			-
Poistamaton hankintameno 31.12.	81 230	140 339	221 569
Arvonkorotukset			
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 230	140 339	221 569

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet								
Kirjanpitoarvo 31.12.	Aineelliset hyödykkeet							
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja välineet	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 066 871	19 339 436	3 686 504	133 258	23 672	236 928	26 486 670	26 719 528
Lisäykset tilikauden aikana	2 649 618	1 132 637	1 210 232	79 922		1 050 806	6 123 215	6 195 558
Rahoitusosuudet tilikaudella								-
Vähennykset tilikauden aikana	- 233 446	- 589 667					- 823 113	- 823 113
Siirrot erien välillä		34 097				- 34 097		-
Tilikauden poisto		- 743 950	- 756 569	- 49 876			- 1 550 395	- 1 634 026
Lisäpoistot								-
Arvonlennukset ja niiden palautukset		- 650 000					- 650 000	- 650 000
Poistamaton hankintameno 31.12.	5 483 043	18 522 552	4 140 167	163 305	23 672	1 253 638	29 586 378	29 807 947
Arvonkorotukset								
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 483 043,47	18 522 551,72	4 140 167,18	163 305,27	23 672,16	1 253 637,76	29 586 377,56	29 807 946,75

Maa- ja vesialueiden erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	22 616	20 189		
Muut maa- ja vesialueet	5 995 447	3 570 989	5 483 043	3 066 871
Maa- ja vesialueet yhteensä	6 018 062	3 591 178	5 483 043	3 066 871

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet			
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta-yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet
Hankintameno 1.1.	1 303 510		2 516 227	153 103
Lisäykset			202 500	
Vähennykset				
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.	1 303 510	0	2 718 727	153 103
Arvonlennukset	-47 775			-1 921
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 255 735	0	2 718 727	151 182

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset tytäryhtiöltä	Saamiset kuntayhtymiltä muilta	Laina-saamiset	Muut saamiset
Hankintameno 1.1.	1 682 542	1 250 000	300 000		389 138
Lisäykset	157 000			13 200	
Vähennykset	-524 558				-12 782
Siirrot erien välillä					
Hankintameno 31.12.	1 314 984	1 250 000	300 000	13 200	376 356
Arvonlennukset					
Arvonkorotukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 314 984	1 250 000	300 000	13 200	376 356

19.–21. Tytäryhteisöt, kuntayhtymät sekä osakkuusyhteisöt

	Kotipikka	Kuntakonsernin osuus (1 000 €)				tilikauden voitosta/ tappiosta
		Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus- osuus	omistusosuus omasta	vieraasta pääomasta	
19. Tytäryhteisöt						
Kiinteistö Oy Teljän Talot	Kokemäki	100 %	100 %	-264	826	-60
Kiintestö Oy Hakatienkartano	Kokemäki	100 %	100 %	-260	318	-269
Kokemäen Lämpö Oy	Kokemäki	96,87 %	100 %	1 868	10 542	46
Kokemäen Teollisuuskylä Oy	Kokemäki	100,00 %	100 %	1 311	1	-3
Kokemäen Vesihuolto Oy	Kokemäki	100 %	100 %	2 286	1 369	52
			Yhteensä	4 942	13 055	-235
20. Kuntayhtymät						
Sastamalan koulutus kuntayhtymä	Sastamala	4,73 %	7,73 %	2 895	335	21
Satakunnan koulutus kuntayhtymä	Kokemäki	11,30 %	11,30 %	2 155	335	8
Satakuntaliitto	Pori	2,92 %	2,92 %	41	14	1
			Yhteensä	5 091	684	30
			Konserni	10 033	13 739	-205
21. Osakkuusyhteisöt						
Kokemäen Jäähalli Oy	Kokemäki		37,50 %	56	13	-5

22. Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		128 497		176 958
Lainasaamiset	1 314 984	100 000	1 682 542	100 000
Muut saamiset	1 626 356		1 639 138	
Siirtosaamiset				
Yhteensä	2 941 340	228 497	3 321 680	276 958
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kaupunki on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset	300 000		300 000	
Siirtosaamiset				
Yhteensä	300 000	0	300 000	0

23. Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yht.				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	170 773	376 754	139 722	64 945
Kelan korvaus työterveyshuollossa			74 533	60 000
ELY-keskus, vieraslajien torjunta			28 340	0
Ympäristöterveyshuollon tasaus			24 795	0
Joukkoliikenteen avustus			8 949	0
Koulutuskorvaus			3 106	4 945
Muut saamiset			266 365	220 552
Siirtosaamiset yht.	170 773	376 754	406 087	285 496

24. Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	8 035 489	8 035 489	8 035 489	8 035 489
Peruspääoma 31.12.	8 035 489	8 035 489	8 035 489	8 035 489
Arvonkorotusrahasto 1.1. Arvonkorotusrahasto 31.12.				
Muut omat rahastot 1.1.	-640 000			
Oikaisu	640 000			
Vähennykset		-640 000		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.		-640 000		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	11 952 560	12 000 348	6 854 946	6 447 505
Siirto vahinkorahastoon				
Ed. tilikauden oikaisut	-626 445		0	110 597
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	11 326 115	12 000 348	6 854 946	6 558 103
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	317 726	-47 788	355 037	296 844
Oma pääoma yhteensä	19 679 330	19 348 048	15 245 472	14 890 435

*Toimeksiantovarot on täsmätetty edellisten vuosien voitto/tappio -tilille.

26. Erittely poistoeroista

Ei ole

26. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2025	2024
Satakunnan Osuuspankki, 5/2037 kiinteä	1 527 273	0
Satakunnan Osuuspankki, 5/2037 euribor	1 527 273	0
Satakunnan Osuuspankki, 9/2034	2 189 474	2 736 842
Kuntarahoitus Oyj, 12/2030	0	350 000
Kuntarahoitus Oyj, 02/2030	0	680 000
Pitkäaikaiset velat yhteensä	5 244 019	3 766 842

27. Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista

Ei ole

28. Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä

Ei ole

29. Vieras pääoma: erittely pitkä- ja lyhytaikaisista veloista saman konsernin tytäryhtiöille

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		126 448		88 514
Muut velat		1 000 000		1 000 000
Siirtovelat				
Yhteensä		1 126 448		1 088 514
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		0		11 500
Muut velat				
Siirtovelat		0		14 082
Yhteensä		0		25 582
Vieras pääoma yhteensä		1 126 448		1 114 096

30. Šekkilimiitti

	2025	2024
Luotollisen šekkitilin šekkilimiitti 31.12.	1 500 000	1 500 000
- siitä käyttämättä	1 500 000	1 500 000

31. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	906 410	1 242 190		
Muut velat	748 179	770 143	15 732	15 732
Muut velat yhteensä	1 654 589	2 012 333	15 732	15 732

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Tulon siirrot			72 908	150 767
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Palkkojen ja sivukulujen jaksotukset	2 102 039	1 733 814	1 664 514	1 654 984
Korkojaksotukset	68 275	15 199	68 502	53 680
Myyntihyvitykset				
Muut menojäämät	471 782	845 863		
Siirtovelat yhteensä	2 642 096	2 594 876	1 805 924	1 859 431

6. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

33.–36. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 516 576	26 514 553		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	1 826 519	1 826 519		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	1 826 519	1 826 519		

37. Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut (rakennukset)	101 752	120 945	28 198	46 517
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	17 809	23 069	17 809	23 069
Vuokravastuut (koneet/laitteet)	242 843	367 271	242 843	367 271
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	126 128	171 545	126 128	171 545
Vuokravastuut (pyörät)			0	1 676
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus			0	1 676
Muut vuokravastuut	213 195	163 698		
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	107 337	85 623		
Vuokravastuut yhteensä	557 790	651 914	271 041	415 464

38. Vastuositoumukset

Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta	2025	2024
Alkuperäinen pääoma	12 371 276	11 771 275
Jäljellä oleva pääoma josta	11 063 667	9 914 623
Kiinteistö Oy Hakatienkartano	184 896	197 092
Kiinteistö Oy Teljän Talot	157 154	171 438
Kokemäen Lämpö Oy	9 721 617	8 546 093
Kokemäen Teollisuuskylä Oy	0	0
Kokemäen Vesihuolto Oy	1 000 000	1 000 000
Takaukset muiden puolesta		
Alkuperäinen pääoma	0	0
Jäljellä oleva pääoma	0	0

39. Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista	61 937 781	58 475 267
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta	79 279	62 750

40. Taseen ulkopuoliset

Ei ole

7. Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Ei ole

8. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

41. Henkilöstötyövuodet 31.12.

HTV/2	2025	2024
Yleishallinto	14	11
Opetus ja kulttuuri	154	163
Työllisyyspalvelut	0	6
Yhdyskuntapalvelut	49	50
Muut palvelut	18	12
Yhteensä	235	242

42. Henkilöstökulut

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	12 743 477	12 898 588
Henkilöstökuluja aktivoitu aineellisiin hyödykkeis	0	0
Henkilöstökulut yhteensä	12 743 477	12 898 588

43. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Sosiaalidemokraatit	3 508	3 368
Kokoomus	1 931	1 544
Suomen keskusta	4 886	4 738
Vasemmistoliitto	2 278	2 278
Perussuomalaiset	1 949	2 215
Suomen kristillisdemokraatit	225	190
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	14 776	14 333

44. Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	9 860	9 184
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3 439	2 049
Muut palkkiot		
Henkilöstökulut yhteensä	13 299	11 233

45. Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta

Intressitahoja ovat lisäksi kaupungin määräysvallassa olevat konserniyhtiöt, joissa kaupunki käyttää määräysvaltaa. Kaupungin ja sen tytäryhtiöiden välillä on myös liiketoimia ja lainajärjestelyjä, jotka on toteutettu tavanomaisin ehdoin.

Muita olennaisia intressitahotapahtumia ei ole tiedossa.

Kilpailulain eriyttämisvaatimuksen alainen toiminta

"Vuoden 2020 alusta voimaan tullut kilpailulain 30 d § edellyttää, että julkisyhteisön on eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan. Poikkeuksena tästä on toiminta, jonka liikevaihto on alle 40 000 €/v tai jos menettely tai toiminnan rakenne seuraa välittömästi lainsäädännöstä, taikka, jos soveltaminen estäisi merkittävän kansalaisen hyvinvointiin, turvallisuuteen tai muuhun sellaiseen yleiseen etuun liittyvän tehtävän hoitamisen (kilpailulaki 30 b).

Eriyttämisen tarkoituksena on estää toiminnan alihinnoittelu. Markkinoilla tapahtuvan toiminnan tulokinnassa on ratkaisevaa harjoitettavan toiminnan luonne, joka on arvioitava tapauskohtaisesti.

Kirjanpidon eriyttäminen on toteutettu siten että kilpailuilla markkinoilla harjoitettavat palvelut on kirjattu omille kustannuspaikoilleen. Seuraavaan laskelmaan on otettu mukaan tekninen- ja ympäristölautakunnan talousarvion mukaiset kustannuspaikat: 430000 Peltojen vuokraus, 442000 Auto-katsastusasema, 447000 Muut vuokratut tilat (Puhdistamontie 9 sijaitsevat kiinteistöt).

Peltojen ja teollisuustilojen tmv vuokraus			
Kirjanpidon eriyttäminen			
	Tot 1-12/2023	Tot 1-12/2024	Tot 1-12/2025
Toimintatuotot	242 257,77	258 329,01	284 095,45
Myyntituotot	22,54	0,00	10 896,81
Maksutuotot	1 495,76	2 222,84	2 487,66
Muut toimintatuotot	240 739,47	256 106,17	270 710,98
Toimintakulut	-38 814,66	-44 112,84	-87 459,84
Henkilöstökulut	-4 442,77	-8 169,16	-8 616,52
Palvelujen ostot	-17 180,52	-18 912,99	-24 541,51
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 063,37	-17 036,66	-19 162,81
Muut toimintakulut	-128,00	5,97	-35 139,00
Toimintakate	203 443,11	214 216,17	196 635,61
Suunnitelman mukaiset poistot	-54 862,42	-40 124,93	-28 611,33
Tilikauden tulos	148 580,69	174 091,24	168 024,28
Tilikauden yli-/alijäämä	148 580,69	174 091,24	168 024,28

Kokemäen kaupungin antamat takaukset 31.12.2025

lainansaaja	rahoituslaitos	takausvm kv	po 31.12.2025	po 31.12.2025 käytössä olevien kuntatodistusten n määrä	vastavakuus	alkuperäinen pääoma
Kokemäen Vesihuolto Oy						
		Kuntarahoitus, kuntayritystodistusohjelma 5.3.2018	1 000 000	0	Kiinteistö- ja yritysKiinnitys	1 000 000
			1 000 000	0		1 000 000
Kiinteistö Oy Kokemäen Teljän Talot						
18607/16		Kuntarahoitus (7.11.2016)	157 154		Kiinteistökiinnitys, panttikirj	250 000
			157 154			250 000
Kokemäen Lämpö Oy						
FI86516105200		OP Kokemäki, limiitti (8.11.99)	84 093			84 094
		Kuntayritytodistusohjelma;KR (30.3.15)	5 120 000	5 120 000		5 120 000
-47316		Danske Bank (21.1.2019)	570 000			950 000
20434/21		Kuntarahoitus (14.12.2020)	960 000			1 200 000
20617/21		Kuntarahoitus (22.2.21 kv)	528 000			600 000
21333/23		Kuntarahoitus (14.11.22 kv)	859 524			950 000
S101494/25		Kuntarahoitus (2.6.25 kv)	1 600 000			1 600 000
			9 721 617	5 120 000	Kaupungilla vastavakuuten: yhteensä 9 603 549 €	10 504 093,96
Kiinteistö Oy Hakatienkartano						
1330034100		Valtion as.rah. (19.6.95/12.5.2014)	184 896		ei vastavakuutta	617 182
			184 896,16			617 182
Vastuut yhteensä			11 063 667,16			12 371 275,96
Konserni			11 063 667,16			12 371 275,96
Muut			0,00			0,00

OTTOLAINAT 31.12.2025

Pitkäaikaiset	Alkupaäoma	01.01.2025	Nostot 2 025	Lyhennykset 2 025	Saldo 31.12.2025	Korko %	Lyhennykset 2 026	
Kuntarahoitus 6413,10000 / 24100								
laina 17.6.2016-17.6.2026, kiinteä korko 17.6.2026 saak	3 500 000,00	552 640,00		368 420,00	184 220,00	4,184	184 220,00	
laina 12.2.2020-12.2.2030, kiinteä korko 12.2.2030 saak	6 800 000,00	4 080 000,00		680 000,00	3 400 000,00	0,340	680 000,00	
laina 22.12.2020- 22.12.2030, kiinteä korko 22.12.2030 :	3 500 000,00	2 100 000,00		350 000,00	1 750 000,00	0,015	350 000,00	
laina 3.9.2021- 3.9.2028, kiinteä korko 3.9.2028 saakka	5 000 000,00	3 076 925,00		769 230,00	2 307 695,00	0,000	769 230,00	
	18 800 000,00	9 809 565,00	0,00	2 167 650,00	7 641 915,00		1 983 450,00	25 107
Satapirkkan Osuuspankki 6203,10000 / 24102								
laina 4.2.2019-4.2.2029, kiinteä	2 500 000,00	1 250 000,00		250 000,00	1 000 000,00	0,68	250 000,00	
laina 30.9.2024-30.9.2034, kiinteä	5 200 000,00	5 200 000,00		273 684,22	4 926 315,78	2,55	547 368,44	
laina 9.5.2025-9.5.2037 kiinteä korko 9.5.2037 saakka	2 800 000,00		2 800 000,00		2 800 000,00	2,56	127 272,73	
laina 9.5.2025-9.5.2037, 6 kk euribor	2 800 000,00		2 800 000,00		2 800 000,00	2,31	127 272,73	
	13 300 000,00	6 450 000,00	5 600 000,00	523 684,22	11 526 315,78		1 051 913,90	25 102
Danske Bank 6407,10000 / 24106								
laina 12.4.2017-14.4.2027, kiinteä korko	3 000 000,00	789 473,64		315 789,48	473 684,16	0,92	315 789,48	
	3 000 000,00	789 473,64	0,00	315 789,48	473 684,16		315 789,48	25 109
Pitkäaikaiset, yhteensä	35 100 000,00	17 049 038,64	5 600 000,00	3 007 123,70	19 641 914,94		3 351 153,38	
Lyhytaikaiset, kuntatodistukset + muut								
Kuntarahoitus		1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00		1 000 000,00	
Nordea					0,00			
Op								
Kokemäen Teollisuuskylä Oy (19.4.2024.-18.4.2025)		1 000 000,00		1 000 000,00		2,00		
Kokemäen Teollisuuskylä Oy (19.4.2025.-18.4.2026)			1 000 000,00		1 000 000,00	1,75	1 000 000,00	
LAINAT YHTEENSÄ		18 049 038,64	6 600 000,00	4 007 123,70	20 641 914,94		4 351 153,38	

Korkosidonnaisuus

Kiinteät	16 841 914,94	82 %
3v	0,00	0 %
euribor+muu	3 800 000,00	18 %
	20 641 914,94	100 %

Kokemäen kaupungin lisäliitteet

Käytetyt tositiesarjat

Tositelaji	Tositelajin nimi	Alaraja	Yläraja
OR	Ostolaskut + suoritukset	1	23505
MY	Myyntilaskut + suoritukset	10000	18353
MU	Muistiotositteet	60001	60258
T1	Tiliotteet	30002	31402
PA	Palkanlaskenta	50000	50027

Sähköisenä tallenteena

Kirjanpidon pääkirja
 Kirjanpidon päiväkirja
 Talousarviokirja
 Tilinpäätöskirja
 Tase-erittely
 Arvonlisäverojen päiväkirjat
 Arvonlisäverokannat
 Tilikartta
 Osasto-kustannuspaikkakartta
 Ostolaskujen suorituspäiväkirja, toimittajittain
 Ostolaskujen saldoraportti
 Myyntilaskujen suorituspäiväkirja, asiakkaittain
 Myyntilaskujen saldoraportit
 Budjettimuutokset
 Palkka-aineisto
 Käyttöomaisuuslista

Talousohjelmisto, eFina

Kirjanpito
 Myyntireskontra
 Ostoreskontra
 Sisäinen laskenta
 Laskutus

Käyttöomaisuus, Kasper

Pääkirjat omistuksista, poistoista ja lisäyksistä

Talousarvio ja budjetointi, Accuna

Ta- ja toteumaraportit sitovuustasoittain

Konserniohjelmisto, Clausion FPM

Konsernipääkirjat
 Eliminoinnit

Palkanlaskenta, Populus

Palkka- ja henkilöstöhallinto

8 Allekirjoitus

Kokemäellä 23.3.2026

Teemu Nieminen
kaupunginjohtaja

Tommi Härkönen

Marko Lahtinen

Hannu Nevala

Soile Ojala-Seppä

Marko Rautava

Juhani Seppälä

Eeva-Liisa Tuominen

Nita Vallimäki

Teija Ylinen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

_____ 2026

BDO Audiator Oy
tilintarkastusyhteisö

Aino Lepistö
JHT, HT

