
Strategiaan liittyvien toiminnallisten tavoitteiden määrittäminen

KH 04.11.2025 § 251

Kokemäen kaupungin strategia vuosille 2022–2025 on kaupunginvaltuuston hyväksymä pitkän aikavälin suunnitelma, joka ohjaa kaupungin toimintaa ja taloutta. Strategia perustuu kuntalain 37 §, jonka mukaan kunnassa tulee olla kuntastrategia, jossa määritellään kunnan keskeiset tavoitteet ja kehittämisen suunta.

Strategiassa on määritelty kaupungin visio, arvot ja painopistealueet, joille on asetettu konkreettiset alatavoitteet, toimenpiteet, mittaristot ja vastuuhenkilöt. Visio kuvaa Kokemäen toivottua tulevaisuuden tilaa, ja arvot muodostavat perustan kaupungin toiminnalle ja päätöksenteolle. Strategia toimii myös kaupungin talousarvion ja muun toiminnan suunnittelun lähtökohtana.

Strategiaa on tarkoituksenmukaista päivittää niin, että valmistelussa otetaan huomioon kunnan nykytila, toimintaympäristön muutokset, palvelujen järjestämisen periaatteet, elinvoiman ja kestävä kehityksen edistäminen sekä henkilöstö- ja omistajapolitiikan linjaukset. Kaupunginvaltuusto käsitteli strategian päivittämistä talouden ohella valtuustoseminaarissa 3.–4.10.2025. Tämän keskustelun pohjalta laadittiin strategialuonnos, josta pyydetään lausuntoja ja kommentteja asiantuntijalautakunnilta, vaikuttajaelimiltä sekä kuntalaisilta.

Luonnokseen sisältyy päivitettyinä kaupungin visio, arvot ja painopistealueet. Kuulemiskierroksen ja hyväksymisen jälkeen strategiatyö jatkuu mittariston tarkemmalla määrittelyllä sekä toimenpiteiden konkretisoimisella tavoitteisiin pääsyn varmistamiseksi.

Strategian toteutumista seurataan vuosittain osana kaupungin toiminnan ja talouden suunnittelua. Strategia julkaistaan kaupungin verkkosivuilla valmistuttuaan ja on saatavilla yleisessä tietoverkossa kuntalain § 109 mukaisesti.

Kuntalaisten hyvinvointia koskevat tavoitteet on jatkossakin koottu erilliseen hyvinvointisuunnitelmaan, joka on laadittu strategian rinnalla ja tulee päätöksentekoon vuoden lopulla.

Lisätietoja antaa	Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen, puh. 040 488 6100 ja hallintojohtaja Katja Törrönen, puh. 040 488 6101.
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää merkitä strategialuonnoksen tiedoksensa ja pyytää siitä lausunnot kaupungin lautakunnilta, yhteistyötoimikunnalta, vaikuttajaelimiltä, elinkeinojen neuvottelukunnalta ja konserniyhtiöiltään viimeistään 25.11.2025 sekä kuntalaisilta viimeistään 20.11.2025.
Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen yksimielisesti.

Kuntalain (410/2015) § 37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa huomioidaan kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kuntastrategia on kunnan keskeinen ohjausväline, joka linjaa kunnan kehittämisen suuntaa, priorisoi tavoitteita ja ohjaa resurssien käyttöä. Strategia toimii perustana kunnan talousarviolle, taloussuunnitelmalle ja muulle toiminnan suunnittelulle.

Kuntastrategia hyväksytään kaupunginvaltuustossa ja se tulee tarkastaa valtuustokausittain. Kuntastrategiassa tulee huomioida kunnan nykytilanne sekä tulevat toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset kunnan tehtävien toteuttamiseen.

Kokemäen kaupungin voimassa oleva strategia on hyväksytty vuosille 2022-2025. Strategia on eräänlainen pitkän aikavälin suunnitelma ja siksi toimintaympäristön muuttuessa on tarkoituksenmukaista nyt kirkastaa strategian sisältöä päivityksellä vuosille 2026-2029. Strategiassa on määritelty kaupungin visio, arvot sekä painopisteet. Jokaiselle painopisteelle tullaan erikseen määrittelemään alatavoitteet, toimenpiteet, mittarit ja vastuuhenkilöt.

Kaupungin visio kuvaa kaupungin toivottua tulevaisuuden tilaa ja pitkän aikavälin päämäärää. Arvot luovat pohjan kaupungin päätöksenteolle, toiminnalle ja tavoitteille. Strategiset päämäärät ja painopistealueet konkretisoivat vision ja arvot käytännön toiminnaksi. Kokemäen kaupungin uudessa strategialuonnoksessa kaupungin arvot ovat seuraavat: vastuullinen, osaava ja yhteisöllinen.

Strategian painopistealueiksi luonnoksessa esitetään seuraavia:

1. hyvinvoiva koti
2. älykäs maaseutukaupunki
3. rohkea tulevaisuus
4. kestävä talous.

Kaupunginhallitus päätti pyytää eri tahoilta lausuntoja ja kommentteja strategiasta. Saadut lausunnot ja kommentit liitteenä. Ensimmäisen hallituskäsittelyn jälkeen ja saadun palautteen perusteella luonnokseen on tehty kaupungin johtoryhmässä korjauksia ja lisäyksiä. Painopistealueiden sisältöä on täsmennetty ja murresanat on uudesta versiosta poistettu. Luonnokseen on lisätty valtuustotasoiset mittarit. Lautakunnat täsmentävät maaliskuun 2026 loppuun mennessä strategiaa omilla toiminnallisilla tavoitteillaan, jotka tukevat kaupungin strategian tavoitteiden saavuttamista. Valtuusto hyväksyy esitetyt toiminnalliset tavoitteet.

Painopistealueisiin nivoutuvan kuntalaisten hyvinvoinnin osalta strategia kytkeytyy vahvasti laaja-alaiseen hyvinvointisuunnitelmaan, jota on valmisteltu strategian rinnalla erillisenä asiakirjana. Tästä syystä kuntalaisten hyvinvointiin liittyvät painopistekohtaiset alatavoitteet konkreettisine toimenpiteineen löytyvätkin suoraan hyvinvointisuunnitelmasta.

Strategian valmistelussa on huomioitu kaupungin nykytila ja toimintaympäristön muutokset, kuntalaisten hyvinvointi ja osallistumismahdollisuudet, palvelujen järjestämisen ja tuottamisen periaatteet, elinvoiman ja kestävä kehityksen edistäminen sekä henkilöstö- ja omistajapolitiikan linjaukset.

Kuntalain mukaisesti kuntastrategiassa tulee määritellä myös strategian toteutumisen arviointi sekä seuranta. Painopisteiden alatavoitteineen ja toimenpiteineen on tarkoitus toimia samalla kaupungin strategian toiminnallisina tavoitteina, joita seurataan talousarvion toteutumisen yhteydessä. Strategian toteutumista seurataan ja arvioidaan vuosittain osana kaupungin toiminnan ja talouden suunnittelua. Strategia julkaistaan kaupungin verkkosivuilla ja se on saatavilla yleisessä tietoverkossa kuntalain 109 §:n mukaisesti. Strategian jalkauttamisen tueksi laaditaan strategiaan liittyvä viestintäsuunnitelma ja esihenkilöiden työn tueksi valmisteltu materiaalipaketti.

Lisätietoja antaa	kaupunginjohtaja Teemu Nieminen, p. 040 488 6100 ja hallintojohtaja Katja Törrönen, p. 040 488 6101
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen
Päätösehdotus	<p>Kaupunginhallitus päättää</p> <ol style="list-style-type: none">1. merkitä strategialuonnoksesta saadut lausunnot ja kommentit tiedoksensa;2. esittää kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Kokemäki 2035-strategian ja3. esittää kaupunginvaltuustolle, että tarkemmat toiminnalliset tavoitteet tuodaan kaupunginhallitukselle maaliskuun loppuun mennessä ja edelleen kaupunginvaltuustolle päätettäväksi 11.5.2026 pidettävään valtuuston kokoukseen.
Päätös	<p>Kaupunginhallitus päätti</p> <ol style="list-style-type: none">1. merkitä strategialuonnoksesta saadut lausunnot ja kommentit tiedoksensa;2. esittää kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Kokemäki 2035-strategian ja3. esittää kaupunginvaltuustolle, että tarkemmat toiminnalliset tavoitteet tuodaan kaupunginhallitukselle maaliskuun loppuun mennessä ja edelleen kaupunginvaltuustolle päätettäväksi 11.5.2026 pidettävään valtuuston kokoukseen. <p>Lisäksi kaupunginhallitus antaa kaupunginjohtajalle oikeuden tehdä pienimuotoisia korjauksia strategian teksteihin ennen valtuuston kokousta.</p>
KV 15.12.2025 § 85	
Lisätietoja antaa	Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen, puh. 040 488 6100 ja hallintojohtaja Katja Törrönen, puh. 040 488 6101.

Päätösehdotus

Kaupunginvaltuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan Kokemäki 2035-strategian ja
2. että tarkemmat toiminnalliset tavoitteet tuodaan kaupunginhallitukselle maaliskuun loppuun mennessä ja edelleen kaupunginvaltuustolle päätettäväksi 11.5.2026 pidettävään valtuuston kokoukseen.

Päätös

Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen päätösehdotuksen yksimielisesti. Samalla valtuusto totesi yksimielisesti, että strategiaan voidaan tehdä pieniä stilisoineja, jotka tukevat strategian sisältöä.

KH 07.04.2026
125/00.01.02.00/2025

Kokemäen kaupungin strategia on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 15.12.2025 § 85. Strategiatyön tavoitteena oli päivittää edellinen strategia ja laatia kokonaisuus, johon kaupunkiorganisaation lisäksi kaupunkilaiset, yritykset ja muut sidosryhmät voivat laajasti sitoutua.

Kokemäki-strategia sisältää valtuuston päättämät neljä strategista painopistettä:

1. Hyvinvoiva koti
2. Älykäs maaseutukaupunki
3. Rohkea tulevaisuus
4. Kestävä talous

Painopisteiden toteutumista seurataan kaupunginvaltuuston asettamien seurantamittareiden ja tavoitteiden avulla.

Mittarimme	Tavoitteemme	Tilannekuva
Hyvinvoiva koti 1. Asukastyytyväisyys	Hyvinvoiva koti 1. Vähintään 4 (1–5)	ei vielä mitattua tilannekuvaa
Älykäs maaseutukaupunki 1. Kasvihuone- kaasupäästöt	Älykäs maaseutukaupunki 1. Samalla tasolla kuin muualla Satakunnassa	Kokemäellä kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 8 tCO ₂ /as Satakunnan osalta kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 5,7 tCO ₂ /as
Rohkea tulevaisuus 1. Työttömien osuus työvoimasta 2. Kokonaisnettomuutto 3. Väestönkehitys	Rohkea tulevaisuus 1. Työttömien osuus työvoimasta alle 8 % 2. Positiivinen luku 3. Vuotuinen kasvu +/-0	12% (12/2025) 11,9% (02/2026) 10,5 % (02/2026) koko maassa -20 hlö (12/2025) -85 hlö (12/2025) asukasluku 6587 (12/2025) asukasluku 6672 (12/2024)
Kestävä talous 1. Verotulot asukasta kohden 2. Yhteisöverokertymä	Kestävä talous 1. Kehitys on positiivinen 2. Kasvaa vuosittain	2373 euroa/asukas (v. 2025) 2386 euroa/asukas (v. 2024) Verotulot asukasta kohden +0,6 % Yhteisöverokertymä 1 021 000 € (v. 2025) 961 000 € (v. 2024) Yhteisöverokertymä muutos +6 %

Taulukko: Kaupunginvaltuuston asettamat seurantamittarit ja tavoitteet

Kaupunkitasoiset politiikat, suunnitelmat ja muut ohjausasiakirjat tukevat strategian toimeenpanoa. Ne tarkentavat strategisia tavoitteita ja varmistavat toiminnan johdonmukaisuuden. Periaatteena on jatkossa yksinkertaistaa ja vähentää sellaisia ohjausasiakirjoja, jotka eivät tuota lisäarvoa.

Strategian linjaukset konkretisoidaan vuosittaisessa talousarviossa. Strategisen johtamisen keskeisen prosessin muodostaa vuosittainen toiminnan ja talouden suunnittelu.

Talousarvioon sisällytetään:

1. kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet
2. toimialojen toimenpiteet tavoitteiden toteuttamiseksi.

Talousarvioraportointi mahdollistaa organisaation onnistumisen ja tuloksellisuuden arvioinnin strategian näkökulmasta. Strategisten mittareiden tehtävä on kuvata kehityssuuntia, mutta ne eivät suoraan mittaa organisaation tuloksellisuutta ulkoisten vaikutustekijöiden vuoksi.

Kaupungin strategiaan liittyvät toiminnalliset tavoitteet ovat täsmentyneet kevään 2026 aikana. Johtoryhmä ja esihenkilöt ovat käsitelleet niiden muodostamista, kaupunginjohtaja on antanut tilannekatsauksen kaupunginhallitukselle maaliskuun kokouksessa, ja lautakunnat ovat määritelleet omat toiminnalliset tavoitteensa, jotka tukevat strategian toteuttamista (liitteet).

Hallinto-osaston kaupunginvaltuustoon nähden sitoviksi toiminnallisiksi tavoitteiksi ehdotetaan seuraavia:

1. Hyvinvoinnin edistäminen kunnassa:
 - toimenpiteenä laajan hyvinvointikertomuksen toteuttaminen ja hyvinvointityön kehittäminen hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.
2. Asukaskyselyn toteuttaminen:
 - toimenpiteenä asukaskyselyn toteutus joka toinen vuosi.

Kaupunginhallitukseen nähden yleishallinnon sitoviksi tavoitteiksi ehdotetaan seuraavia:

1. Julkisten hankintojen sääntelyn uudistusten toimeenpano
2. Kaupungin ICT-kokonaisuuteen liittyvä selvitystyö
3. Kaupunkistrategian jalkauttaminen ja toteuttaminen
4. Työhyvinvoinnin edistäminen ja positiivisen työnantajakuvan vahvistaminen
5. Konserniohjauksen kehittäminen
6. Elinkeinoelämän toimintaympäristön vahvistaminen
7. Kestävän talouden turvaaminen.

Lisätietoja antaa

Hallintojohtaja Katja Törrönen, puh. 040 488 6101.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää;
1. merkitä tiedoksi strategian toiminnallisten tavoitteiden valmistelun tilanteen,
2. hyväksyä omalta osaltaan yleishallinnon toiminnalliset sitovat tavoitteet ja
3. että hallitukselle tuodaan ennen valtuuston toukokuun kokousta käsittelyyn toiminnalliset tavoitteet täsmennettynä toimenpiteillä ja mittaristolla.

Päätös