
KOKEMÄEN KAUPUNGIN TOIMINNALLISET TAVOITTEET 2026-2029

Luonnos Kaupunginhallitus 4.5.2026

Mittarimme	Tavoitteemme	Tilannekuva
Hyvinvoiva koti 1. Asukastyytyväisyys	Hyvinvoiva koti 1. Vähintään 4 (1–5)	ei vielä mitattua tilannekuva
Älykäs maaseutukaupunki 1. Kasvihuone- kaasupäästöt	Älykäs maaseutukaupunki 1. Samalla tasolla kuin muualla Satakunnassa	Kokemäellä kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 8 tCO ₂ /as Satakunnan osalta kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 5,7 tCO ₂ /as
Rohkea tulevaisuus 1. Työttömien osuus työvoimasta 2. Kokonaisnettomuutto 3. Väestönkehitys	Rohkea tulevaisuus 1. Työttömien osuus työvoimasta alle 8 % 2. Positiivinen luku 3. Vuotuinen kasvu +/-0	12% (12/2025) 11,9% (02/2026) 10,5 % (02/2026) koko maassa -20 hlö (12/2025) -85 hlö (12/2025) asukasluku 6587 (12/2025) asukasluku 6672 (12/2024)
Kestävä talous 1. Verotulot asukasta kohden 2. Yhteisöverokertymä	Kestävä talous 1. Kehitys on positiivinen 2. Kasvaa vuosittain	2373 euroa/asukas (v. 2025) 2386 euroa/asukas (v. 2024) Verotulot asukasta kohden +0,6 % Yhteisöverokertymä 1 021 000 € (v. 2025) 961 000 € (v. 2024) Yhteisöverokertymä muutos +6 %

Hallinto-osaston kaupunginvaltuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Toimiala	Tavoite	Mittari	Lähtötilanne	Q2/2026	Tavoite	Status
Hallinto	Hyvinvoinnin edistäminen kunnassa	toimenpiteenä laajan hyvinvointikertomuksen toteuttaminen ja hyvinvointityön kehittäminen hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.				
Hallinto	Asukaskyselyn toteuttaminen	toimenpiteenä asukaskyselyn toteutus joka toinen vuosi.				

Sivistysosaston kaupunginvaltuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Toimiala	Tavoite	Mittari	Lähtötilanne	Q2/2026	Tavoite	Status
Sivistys	Lukiokoulutuksen turvaaminen Kokemäellä	Laaditaan selvitys Kokemäen Kokoomuksen valtuustoryhmän valtuustoaloitteen pohjalta.	ei			
Sivistys	Varhaiskasvatuksen maksuttomuus Kokemäellä	Laaditaan selvitys maksuttoman varhaiskasvatuksen järjestämisestä Kokemäellä.	ei		kyllä	
Sivistys	Vapaan sivistystyön säilyttäminen Kokemäellä	Laaditaan vaikutusten arviointi Kokemäen kansalaisopiston toimintaedellyksiin, mikäli lukio-koulutuksen järjestämistapa muuttuu.	ei		kyllä	

Teknisen osaston kaupunginvaltuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Toimiala	Tavoite	Mittari	Lähtötilanne	Q2/2026	Tavoite	Status
Tekninen	Kaupungin kiinteistöjen energiankulutus vähennee 10 % vuodesta 2025 vuoteen 2029.	Tehdyt energiansäästötoimenpiteet vähentävät energiankulutusta 2,5 % vuosittain.	ei			
Tekninen	Selvitetään liittymisen julkisen alan energiatehokkuussopimukseen	Edellytykset liittyä julkisen alan energiatehokkuussopimukseen (JETS) 2026-2035 on selvitetty.	ei			
Tekninen	Varautuminen ekologiseen kompensaatioon	Kaupunki laatii ekologisen kompensaation toimintamallin ja ohjeistuksen.	ei			

**HALLINTO-OSASTON VASTUUALUEIDEN ELINVOIMA- JA
HYVINVOINTILAUTAKUNTAAN NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET**

Vastuualue	Sitova tavoite	Toimenpide	Mittari	Mittarin lähtötaso /tavoitetaso
Elinvoima- ja hyvinvointipalvelut	Hyvinvointityön jalkauttaminen	Hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden toteuttaminen. Järjestämme hyvinvointimes- sut joka toinen vuosi.	Kyllä/ei Kyllä/ei	Vuodelle 2026 asetetut toimenpiteet on toteutettu. Hyvinvointimes- sut on järjestetty vuonna 2026.
	Tuemme työllisyyttä	Virtaamotoimintamallin toteuttaminen. Järjestetään matalan kynnyksen palveluita säännöllisesti alle 30-vuotiaille kokemäkeläisille.	Tavoite täytetty Kyllä/ei Kyllä/ei	Tavoite 15 nuorta on palkattu nuorten työpa- jan työjaksolle. Pannu Kuumana toimintaa järjestetään viikoittain.
	Edistämme osallisuutta	Perustetaan Koke- mäelle seuraparla- mentti yhdistysyh- teistyön kehittä- miseksi. Osallistuvan budje- toinnin toteuttami- nen kahden vuo- den toimintamal- lilla.	Kyllä/ei Kyllä/ei	Vuonna 2026 järjeste- tään osallistuvan budje- toinnin äänestysvaihe

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	Toteutamme kulttuurikasvatusta	Kulttuurikasvatussuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen.	Kyllä/ei	
	Mahdollistamme elinikäisen oppimisen ja lisäämme kulttuurihyvinvointia	Toteutetaan avoimia kulttuuritapahtumia kirjastossa.	Järjestettyjen tapahtumien määrä	Kaikille avoimia tapahtumia on järjestetty vuosittain noin 25/tavoite on lisätä tapahtumien määrä
	Edistämme kiertotaloutta	Edistämme kiertotaloutta mahdollisimalla erilaisten hyödykkeiden lainaamista kirjastosta.	Hankittavien hyödykkeiden määrä.	Kokemäen kirjastossa on lainattavia esineitä tällä hetkellä 112 /tavoite lisätä lainattavien esineiden määrää.

HALLINTO-OSASTON KAUPUNGINHALLITUKSEEN NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Vastuualue	Sitova tavoite	Toimenpide	Mittari	Mittarin lähtötaso /tavoitetaso
Yleishallinto	Julkisten hankintojen sääntelyn uudistusten toimeenpano.	Hankintaohjeistus päivitetään yhteistoiminta-alueen kanssa.	Ohjeistus uudistettu.	Ei/Kyllä
	Kaupungin ICT-kokonaisuuteen liittyvä selvitystyö.	Kuvataan kaupungin käytössä olevat ohjelmistot ja niihin liittyvät prosessit (tiedon linkkaamisen hallinta)	Kuvaus valmistunut.	Ei/Kyllä
		Laaditaan selvitys ICT palveluiden kokonaisuudesta	Selvitys valmistunut.	Ei/Kyllä
Kaupunkistrategian jalkauttaminen ja toteuttaminen.	Toteutetaan strategian tueksi laadittua viestintäsuunnitelmaa toimenpiteineen ja aikatauluineen.	Vuodelle 2026 suunnitellut toimenpiteet on toteutettu.	Ei/Kyllä	

	<p>Työhyvinvoinnin edistäminen ja positiivisen työnantajakuva vahvistaminen.</p> <p>Toteutamme hyvää johtamista.</p> <p>Tuemme henkilöstömme työkykyä suunnitelmallisesti.</p>	<p>Edistämme henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.</p> <p>Henkilöstökyselyn arviot esihenkilötyöstä.</p> <p>Riskienarviointi ja työterveys suunnitelman mukaiset toimenpiteet.</p>	<p>Kaupungin työhyvinvointikysely osa-alue "työssä jaksaminen ja työhyvinvointi".</p> <p>Kaupungin työhyvinvointikysely osa-alue "esihenkilötyö ja johtaminen"</p> <p>Vuoden 2026 suunniteltujen toimenpiteiden toteutuminen.</p>	<p>Edellinen kysely 3.1/≥</p> <p>Edellinen kysely 3.5/≥</p> <p>-/Kyllä</p>
	Konserniohjauksen kehittäminen.	Päivitetään konserni ohje	Päivitetty	Ei/Kyllä
	Elinkeinoelämän toimintaympäristön vahvistaminen.	<p>Yleiskaava hyväksytty.</p> <p>VT2:n eteläpuolen teollisuusalueen asemakaavan valmistelu etenee.</p> <p>Invest in -strategian toimenpiteiden toteuttaminen on alkanut</p> <p>Yritysten kasvun ja kilpailukykyyn tukeminen kannustamisen, neuvonnan ja ohjauksen avulla.</p>	<p>Kaavaluonnos valmis ja asetettu nähtäville viimeistään 31.12.2026.</p> <p>Valmistumisaste</p> <p>Kyllä/Ei</p> <p>Kyllä/Ei</p>	<p>Ei/Kyllä</p> <p>%</p> <p>Kontaktointien määrä, tavoite 50</p> <p>Tavoite 50 yritystä</p>

		Yrityksille tuodaan esille olemassa olevia uusiutuvan energian, biotalouden sekä kiertotalouden kehityshankkeita ja kannustetaan yrityksiä osallistumaan hankkeisiin.		
	Vahvistuva ja ylijäämäinen talous	Vakaan talouden työryhmän toiminta jatkuu	ohjelmasta päätetty kyllä/ei	

**SIVISTYSOSASTON VASTUUALUEIDEN SIVISTYSLAUTAKUNTAAN
NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET**

Vastuualue	Sitova tavoite	Toimenpide	Mittari	Mittarin lähtötaso /tavoitetaso
Varhaiskasva- tus ja esiopetus	Vahvistamme yhteistyötä huoltajien kanssa	Kodin ja varhaiskasvatuspaikan vuorovaikutuksen lisääminen lapsen varhaiskasvatuspäivän ja lapsen kehityksen tiedonvaihdon osalta.	1. Parittomina vuosina toteutettava asiakaskysely huoltajille: "Kodin ja varhaiskasvatuspaikan yhteistyö on sujuvaa ja rakentavaa."	Lähtötilanne Edellisen kyselyn tulos: Samaa tai täysin samaa mieltä 92 %. Tavoite Asiakaskyselyn tulos säilyy vähintään edellisen kyselyn tasolla.
	Vahvistamme positiivista toimintakulttuuria	Vahvistamme positiivista toimintakulttuuria leikin keinoin ja puutumme mahdollisiin kiusaamistilanteisiin napakasti.	1. Parittomina vuosina toteutettava asiakaskysely huoltajille: "Varhaiskasvatuspaikan ilmapiiri on kannustava ja myönteinen". 2. Työhyvinvointikysely: "Työyksikömmme ilmapiiri on kannustava".	Lähtötilanne 1.Edellisen asiakaskyselyn tulos: Samaa tai täysin samaa mieltä 94 %. 2.Edellisen työhyvinvointikyselyn tulos: Enemmän samaa mieltä ja täysin samaa mieltä 94 %. Tavoite 1. Asiakaskyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla. 2. Työhyvinvointikyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.

<p>Perusopetus</p>	<p>Edistämme aktiivista muutoksiin sopeutuvaa turvallisuuskulttuuria.</p>	<p>Kehitämme perusopetuksen psyykkistä turvallisuuskulttuuria.</p> <p>Käytännön toimet kuvataan lukuvuosi- ja kehittämissuunnitelmassa.</p>	<p>1. Parillisina vuosina toteutettava asiakaskysely huoltajille: "Lapseni kokee opiskelun koulussa turvalliseksi."</p> <p>2. Vuosittain oppilaille toteutettava kysely: "Koen opiskelun koulussa turvalliseksi."</p> <p>3. Vuosittain henkilöstölle toteutettava kysely: "Koen työskentelyn koulussa turvalliseksi."</p>	<p>Lähtötilanne</p> <p>1. Edellisen asiakaskyselyn tulos: Samaa tai täysin samaa mieltä.</p> <p>2. Edellisen oppilaskyselyn tulos: Samaa tai täysin samaa mieltä.</p> <p>3. Edellisen henkilöstökyselyn tulos: Samaa tai täysin samaa mieltä.</p> <p>Tavoite</p> <p>1. Asiakaskyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.</p> <p>2. Oppilaskyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.</p> <p>3. Henkilöstökyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.</p>
	<p>Tuemme henkilöstön ammatillista kehittymistä.</p>	<p>Organisoimme henkilöstön pedagogisia tapaamisia ja tuemme koulutautumista.</p> <p>Käytännön toimet kuvataan lukuvuosi- ja kehittämissuunnitelmassa.</p>	<p>Työhyvinvointikysely: "Olen sitoutunut kehittämään itseäni ammatillisesti".</p>	<p>Lähtötilanne</p> <p>Edellisen työhyvinvointikyselyn tulos: Keskiarvo 3,6 (asteikolla 1–4).</p> <p>Tavoite</p> <p>Työhyvinvointikyselyn tulos</p>

				vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.
Toisen asteen koulutus	Laadukkaan lukio-koulutuksen tarjoaminen.	Tarjoamme kattavasti ja monipuolisesti opintojaksoja sekä tuemme henkilöstön kouluttamista.	Kevään ylioppilaskirjoitusten koulukohtainen keskiarvo, jota verrataan valtakunnalliseen keskiarvoon.	<p>Lähtötilanne</p> <p>Edellisten ylioppilaskirjoitusten tulos (kevät 2025: tutkinto valmis, uusi tutkintorakenne).</p> <p>Tavoite</p> <p>Ylioppilaskirjoitusten tulokset vähintään valtakunnallisen keskiarvon tasolla.</p>
	Hyvinvoiva lukioyhteisö	<p>Edistämme yhteisöllistä toimintaa ja mahdollistamme turvallisen tilan.</p> <p>Käytännön toimet kuvataan lukuvuosi- ja kehittämissuunnitelmassa.</p>	<p>Lukioyhteisön hyvinvointikokemusta mitataan opiskelijoille ja henkilöstölle suunnatuilla kyselyillä:</p> <p>1. Lukuvuosisalau-tekysely opiskelijoille: "Olen viihtynyt Kokemäen luki-ossa hyvin."</p> <p>2. Työhyvinvointikysely: "Työyksikömmä ilmapiiri on kannustava".</p>	<p>Lähtötilanne</p> <p>1. Edellisen opiskelijakyselyn tulos (kevät 2025): 3,30 (skaala 1–4)</p> <p>2. Edellisen työhyvinvointikyselyn tulos: Enemmän samaa mieltä ja täysin samaa mieltä 91,7 % (2025).</p> <p>Tavoite</p> <p>1. Opiskelijakyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.</p> <p>2. Työhyvinvointikyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tuloksen tasolla.</p>

	Toimimme yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.	Edistämme toisen asteen oppilaitosten välistä yhteistyötä Kokemäellä ja lähikunnissa, työelämäyhteistyötä, korkeakoulu yhteistyötä ja kansainvälistä yhteistyötä.	Yhteistyön vakiinnuttaminen toisen asteen oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa, Erasmus+ -hankkeen toteuttaminen sekä työelämäyhteistyön tiivistäminen, kyllä/ei.	Lähtötilanne Toimintoja käynnistetty. Tavoite Toiminnot vakiinnutettu.
Vapaa sivistystyö	Tarjoamme monipuolisen opintotarjonnan.	Tarjoamme erilaiset oppijat huomioivan ja saavutettavan opintotarjonnan.	Parillisina vuosina toteutettavan asiakaskyselyn tulos:	Lähtötilanne Edellisen asiakaskyselyn tulos. Tavoite Asiakaskyselyn tulos vähintään edellisen kyselyn tasolla.
	Edistämme toiminnan näkyvyyttä	Viestimme ja markkinoimme vapaasta sivistystyöstä monikanavaisesti. Harrastekalenterin kokoaminen ja jakaminen koteihin sekä kurssitarjonnan markkinointi kaupungin nettisivuilla ja sosiaalisessa mediassa.	Harrastekalenteri koottu ja jaettu koteihin.	Lähtötilanne Mittarin mukainen toiminta alkavalle toimintakaudelle aloitettu kyllä/ei. Tavoite Mittarin mukainen toiminta toteutettu.

**TEKNISEN OSASTON VASTUUALUEIDEN TEKNISEN- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTAAN
NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET**

Vastuualue	Sitova tavoite	Toimenpide	Mittari	Mittarin lähtötaso/ tavoitetaso
Hallinto	Vt2:n eteläpuolen teollisuusalueen asemakaavan valmistelu.	Kaavan taustaselvitykset ja teollisuusrakentamisen alustava sijoittelu alueelle.	Kaavaluonnos valmis ja asetettu nähtäville viimeistään 31.12.2026.	Ei/Kyllä
	Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen.	Kaavoituksessa otetaan lähtökohdaksi kävelyn ja pyöräilyn sujuvuus.	Uusiin asemakaavoihin sisältyy selkeä ja lankulun ja pyöräilyn verkko.	Ei/Kyllä
Yleisten alueiden hoito	Kevyen liikenteen väylien kehittäminen ja yhteyksien parantaminen.	Laaditaan kävelyn ja pyöräiliikenteen edistämishjelma.	Kävelyn ja pyöräiliikenteen edistämishjelma on valmisteltu siten, että se on hyväksyttävissä vuoden 2027 alussa.	Ei/Kyllä
	Vähäpäästöiseen kalustoon siirtyminen.	Hankittavat työkoneet ja ajoneuvot ovat vähäpäästöisiä.	Kaikki uudet työkoneet ja ajoneuvot ovat vähäpäästöisiä.	Ei/Kyllä
	Kaupungin hallinnoimien alueiden (pl. metsät) monimuotoisuutta ja viihtyisyyttä lisätään vuosittaisella puiden istutuksella.	Puiden istuttaminen kaupungin hallinnoimille alueille.	Istutetaan vuosittain vähintään 30 uutta puuta kaupungin hallinnoimille alueille.	Ei/Kyllä
Kiinteistöjen hoito	Kauvatsan päiväkotikoulun ikkunoiden uusiminen ja lukion valaistuksen uusiminen.	Uusitaan Kauvatsan päiväkotikoulun ikkunat ja lukion valaistus.	Ikkunat vaihdettu ja valaistus uusittu.	Ei/Kyllä
	Kiinteistöjen automaatiojärjestelmien	Selvitetään kiinteistöiden	Kiinteistöjen automaatiojärjestelmät on inventoitu ja	Ei/Kyllä

	inventointi ja nykyai- kaistaminen.	automaatiojärjes- telmien nykyti- lanne.	tarvittavilta osin jär- jestelmät nykyaikais- tettu vuoteen 2029 mennessä.	
Tilahallinto- palvelut	Lisätään luomutuot- teiden osuutta ruuan valmistuksessa.	Selvitetään tuot- tajilta luomutuot- teiden saatavuus.	Luomutuotteiden osuus kaikista raaka- ainehankinnoista vä- hintään 30 %:a vuo- teen 2029 mennessä.	Lähtötilanne 25 % Tavoite 30 %
	Vähennetään ruoka- palveluiden tuotta- maa ruokahävikkiä.	Lapset opetetaan ruokakasvatuk- sella hävikin vä- hentämiseen, Villa Vilinässä otetaan käyttöön hävikkiä vähentävä jääh- dytinkaappi.	Biojätteen määrä vä- henee edellisvuo- teen verrattuna.	Lähtötilanne vuonna 2025 11 715 kg/vuosi Tavoite 10 715 kg/vuosi vuoden 2028 loppuun men- nessä.
Ympäristö- toimi	Yhteydenottoihin vastataan mahdolli- simman nopeasti.	Yhteydenottojen käsittelyssä hyö- dynnetään suunnitelmallista työn ajankäyttöä ja priorisointia no- peiden vastaus- aikojen varmistamiseksi.	Pääosaan yhteyden- ottoista vastataan viimeistään seuraava arkipäivänä	Ei/Kyllä
	Viranhaltijapäätökset tehdään mahdolli- simman nopeasti.	Viranhaltijapää- tösten valmistelua ja käsittelyä aika- taulutetaan ja priorisoidaan si- ten, että päätök- set voidaan tehdä viiveettä.	Pääosa viranhaltija- päätöksistä annetaan 7 arkipäivän sisällä il- moituksen/hake- muksen kuulutusajan päättymisestä	Ei/Kyllä
Rakennus- valvonta	Rakentamisluvat kä- sitellään mahdolli- simman nopeasti.	Rakentamislupien käsittelyprosessia ja työn priorisoin- tia kehitetään kä- sittelyaikojen ly- hentämiseksi.	Rakentamislupien keskimääräinen kä- sittelyaika on alle 30 päivää.	Ei/Kyllä

	Yhteydenottoihin vastataan mahdollisimman nopeasti.	Yhteydenottojen käsittelyssä hyödynnetään suunnitelmallista työn ajankäyttöä ja priorisointia nopeiden vastausaikojen varmistamiseksi.	Pääosaan yhteydenottoista vastataan viimeistään seuraavana arkipäivänä.	Ei/Kyllä
--	---	--	---	----------