

## Kuntastrategian toiminnallisten tavoitteiden hyväksyminen

§ 103

KH 07.04.2026 § 78  
125/00.01.02.00/2025

Kokemäen kaupungin strategia on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 15.12.2025 § 85. Strategiatyön tavoitteena oli päivittää edellinen strategia ja laatia kokonaisuus, johon kaupunkiorganisaation lisäksi kaupunkilaiset, yritykset ja muut sidosryhmät voivat laajasti sitoutua.

Kokemäki-strategia sisältää valtuuston päättämät neljä strategista painopistettä:

1. Hyvinvoiva koti
2. Älykäs maaseutukaupunki
3. Rohkea tulevaisuus
4. Kestävä talous

Painopisteiden toteutumista seurataan kaupunginvaltuuston asettamien seurantamittareiden ja tavoitteiden avulla.

Mittarimme	Tavoitteemme	Tilannekuva
<b>Hyvinvoiva koti</b> 1. Asukastyytyväisyys	<b>Hyvinvoiva koti</b> 1. Vähintään 4 (1–5)	ei vielä mitattua tilannekuvaa
<b>Älykäs maaseutukaupunki</b> 1. Kasvihuone- kaasupäästöt	<b>Älykäs maaseutukaupunki</b> 1. Samalla tasolla kuin muualla Satakunnassa	Kokemäellä kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 8 tCO <sub>2</sub> /as  Satakunnan osalta kasvihuonekaasupäästöt per asukas on 5,7 tCO <sub>2</sub> /as
<b>Rohkea tulevaisuus</b> 1. Työttömien osuus työvoimasta  2. Kokonaisnettomuutto  3. Väestönkehitys	<b>Rohkea tulevaisuus</b> 1. Työttömien osuus työvoimasta alle 8 %  2. Positiivinen luku  3. Vuotuinen kasvu +/-0	12% (12/2025) 11,9% (02/2026) 10,5 % (02/2026) koko maassa  -20 hlö (12/2025) -85 hlö (12/2025)  asukasluku 6587 (12/2025) asukasluku 6672 (12/2024)
<b>Kestävä talous</b> 1. Verotulot asukasta kohden  2. Yhteisöverokertymä	<b>Kestävä talous</b> 1. Kehitys on positiivinen  2. Kasvaa vuosittain	2373 euroa/asukas (v. 2025) 2386 euroa/asukas (v. 2024) Verotulot asukasta kohden +0,6 %  Yhteisöverokertymä 1 021 000 € (v. 2025) 961 000 € (v. 2024) Yhteisöverokertymä muutos +6 %

Taulukko: Kaupunginvaltuuston asettamat seurantamittarit ja tavoitteet

Kaupunkitasoiset politiikat, suunnitelmat ja muut ohjausasiakirjat tukevat strategian toimeenpanoa. Ne tarkentavat strategisia tavoitteita ja varmistavat toiminnan johdonmukaisuuden. Periaatteena on jatkossa yksinkertaistaa ja vähentää sellaisia ohjausasiakirjoja, jotka eivät tuota lisäarvoa.

Strategian linjaukset konkretisoidaan vuosittaisessa talousarviossa. Strategisen johtamisen keskeisen prosessin muodostaa vuosittainen toiminnan ja talouden suunnittelu.

Talousarvioon sisällytetään:

1. kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet
2. toimialojen toimenpiteet tavoitteiden toteuttamiseksi.

Talousarvioraportointi mahdollistaa organisaation onnistumisen ja tuloksellisuuden arvioinnin strategian näkökulmasta. Strategisten mittareiden tehtävä on kuvata kehityssuuntia, mutta ne eivät suoraan mittaa organisaation tuloksellisuutta ulkoisten vaikutustekijöiden vuoksi.

Kaupungin strategiaan liittyvät toiminnalliset tavoitteet ovat täsmentyneet kevään 2026 aikana. Johtoryhmä ja esihenkilöt ovat käsitelleet niiden muodostamista, kaupunginjohtaja on antanut tilannekatsauksen kaupunginhallitukselle maaliskuun kokouksessa, ja lautakunnat ovat määritelleet omat toiminnalliset tavoitteensa, jotka tukevat strategian toteuttamista (liitteet).

Hallinto-osaston kaupunginvaltuustoon nähden sitoviksi toiminnallisiksi tavoitteiksi ehdotetaan seuraavia:

1. Hyvinvoinnin edistäminen kunnassa:

- toimenpiteenä laajan hyvinvointikertomuksen toteuttaminen ja hyvinvointityön kehittäminen hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.

2. Asukaskyselyn toteuttaminen:

- toimenpiteenä asukaskyselyn toteutus joka toinen vuosi.

Kaupunginhallitukseen nähden yleishallinnon sitoviksi tavoitteiksi ehdotetaan seuraavia:

1. Julkisten hankintojen sääntelyn uudistusten toimeenpano
2. Kaupungin ICT-kokonaisuuteen liittyvä selvitystyö
3. Kaupunkistrategian jalkauttaminen ja toteuttaminen
4. Työhyvinvoinnin edistäminen ja positiivisen työnantajakuvan vahvistaminen
5. Konserniohjauksen kehittäminen
6. Elinkeinoelämän toimintaympäristön vahvistaminen
7. Kestävän talouden turvaaminen.

Lisätietoja antaa Hallintojohtaja Katja Törrönen, puh. 040 488 6101.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Teemu Nieminen

Päätösehdotus Kaupunginhallitus päättää;

1. merkitä tiedoksi strategian toiminnallisten tavoitteiden valmistelun

tilanteen,  
2. hyväksyä omalta osaltaan yleishallinnon toiminnalliset sitovat tavoitteet ja  
3. että hallitukselle tuodaan ennen valtuuston toukokuun kokousta  
käsittelyyn toiminnalliset tavoitteet täsmennettynä toimenpiteillä ja  
mittaristolla.

KH 04.05.2026 § 103  
125/00.01.02.00/2025

Kuntastrategiaan liittyvät toiminnalliset tavoitteet ovat täsmentyneet kevään 2026 aikana osana strategian toimeenpanon valmistelua. Liitteessä esitettävät tavoitteet muodostavat ensimmäisen tässä muodossa kootun kokonaisuuden, jolla strategiset painopisteet kytketään käytännön toimintaan. Valmistelun yhteydessä on tunnistettu tarve kehittää edelleen tavoitteiden, toimenpiteiden ja mittariston välistä yhteismitallisuutta, minkä vuoksi tavoitteiden täsmentämistä on perusteltua jatkaa osana vuosittaista talousarvio- ja suunnitteluprosessia. Kaupungin yleishallinnon osalta toiminnalliset tavoitteet on määritelty palvelukohtaisesti ja muiden lautakuntien osalta vastuualuekohtaisesti.

Lisätietoja antaa

Hallintojohtaja Katja Törrönen, puh. 040 488 6101.

Esittelijä

Kaupunginjohtajan sijainen Katja Törrönen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää  
1. hyväksyä liitteessä esitetyt toiminnalliset tavoitteet omalta osaltaan ja  
2. esittää kaupunginvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy kuntastrategian toiminnalliset tavoitteet valtuustokaudelle liitteen mukaisesti.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti hyväksyä päätösehdotuksen yksimielisesti.